

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة باجي مختار - عنابة-

محضر اجتماع المجلس العلمي للكلية

كلية

العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

بيانات الدّورة

طبيعة الدّورة		تاريخ الدّورة	رقم الدّورة
استثنائية	عادية		
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2026/02/01	



## النصوص المرجعية

1. المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003 الذي يحدّد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها، المعدّل والمتمّم (المواد 43 إلى 47).
2. القرار المؤرخ في 05 ماي 2004 الذي يحدّد كفاءات سير المجلس العلمي للكلية.
3. القرار رقم 211 المؤرخ في 13 فيفري 2025. الذي يحدّد القائمة الاسمية لأعضاء المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير
4. مذكرة الأمين العام رقم 1500 المؤرخة في 25 ديسمبر 2019.



## مجالات آراء المجلس العلمي للكلية وتوصياته

يبدي المجلس العلمي للكلية آراءه وتوصياته، حسب المادة 45 من المرسوم التنفيذي رقم 03-279 المؤرخ في 23 أوت 2003، والمذكور أعلاه، فيما يأتي:

1. تنظيم التعليم ومحتواه،
2. تنظيم أشغال البحث،
3. اقتراحات برامج البحث،
4. اقتراحات إنشاء أقسام و/أو شعب ووحدات ومخابر بحث أو غلقها،
5. اقتراحات فتح شعب ما بعد التدرج وتمديدتها و/أو غلقها وتحديد عدد المناصب المطلوب شغلها،
6. مواصفات الأساتذة والحاجات إليهم،

ويكلف زيادة على ذلك بما يأتي:

7. اعتماد مواضيع البحث فيما بعد التدرج ويقترح لجان مناقشتها،
8. اقتراح لجان التأهيل الجامعي،
9. دراسة حصائل النشاطات البيداغوجية والعلمية للكلية التي يرسلها عميد الكلية إلى مدير الجامعة مرفقةً بآراء المجلس وتوصياته.

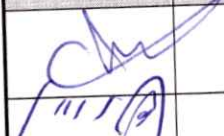



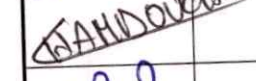

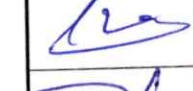
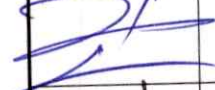


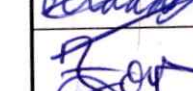





ويمكن أن يُخَطَّر في كلِّ مسألةٍ أخرى تتعلق بالجانب البيداغوجي أو العلمي يعرضها عليه العميد.

يمارس المجلس العلمي للكلية صلاحيات المجلس العلمي لوحدة البحث المنصوص عليها في المادة 16 من المرسوم التنفيذي رقم 99-257 المؤرخ في 16 نوفمبر 1999 الذي يحدّد كفايات إنشاء وحدات البحث وتنظيمها وسيرها. وهذه الصفة يدرس ويبدي رأيه على الخصوص فيما يأتي:

1. مشاريع البحث للوحدة وبرامج نشاطاتها،
2. تنظيم الأعمال العلمية والتكنولوجية،
3. إنشاء أقسام البحث وفرق البحث وحلّها.



1- قائمة الحاضرين أعمال دورة المجلس العلمي للكلية  
1. أعضاء المجلس العلمي للكلية<sup>1</sup>

الرقم	الاسم واللقب	الصفة	الإمضاء
1	شاوي شافية	رئيس المجلس العلمي للكلية	
2	شبيبة بوعلام عمار	عميد الكلية	
3	حولي محمد	نائب العميد للدراسات العليا	
4	بلعيد محمد مولود	نائب العميد للبيداغوجيا	
5	أوضافية لمياء	رئيس قسم علوم المالية	
6	العباسي رمزي	رئيس قسم علوم التسيير	
7	حمزة زكرياء	رئيس قسم العلوم الاقتصادية	
8	بن قارة إيمان	رئيس اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية	
9	حمدوش وفاء	رئيس اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير	
10	عفيف هناء	رئيس اللجنة العلمية لقسم العلوم الاقتصادية	
11	كحول محمد يزيد	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم المالية	
12	طويل حسونة	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم التسيير	
13	لبصير هند	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم التسيير	
14	بلعادي عمار	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم الاقتصادية	
15	زوايدية أفراح	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم الاقتصادية	
16	رياحي بدر الدين	محافظ المكتبة	

<sup>1</sup>وفقاً للقرار رقم 907 المؤرخ في 05 اوت 2021.أذني يحدد القائمة الاسمية لأعضاء المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير

2. أعضاء المجلس العلمي المصغر للكلية المتغيّيون عن أعمال الدورة

الرقم	الاسم واللقب	الصفة
1	حمزة زكرياء	رئيس قسم العلوم الاقتصادية
2		
3		
4		
5		
6		

## II- جدول أعمال دورة المجلس العلمي للكلية

1- بيداغوجيا ،

2- الدراسات العليا،

3- متفرقات ،



## 1- مُجريات أعمال دورة المجلس العلمي للكلية<sup>2</sup>

- النقطة الأولى: بيداغوجيا

قسم علوم التسيير:

- مواضيع مذكرات التخرج لطور الماستر للسنة الجامعية 2025-2026

- عرض الملف الأول: عرض مواضيع مذكرات الماستر للسنة الجامعية 2025/2026 للتخصصات التالية

إدارة مالية ، إدارة الموارد البشرية ، إدارة إستراتيجية ، ريادة الأعمال و إبتكار ، ( الملحق رقم 1 ) .

الرأي والاقترح : وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير على جميع مواضيع مذكرات

التخرج لجميع التخصصات للسنة الجامعية 2025/2026 .

قسم العلوم الاقتصادية :

- عرض الملف الأول: عرض مواضيع مذكرات الماستر للسنة الجامعية 2025/2026 للتخصصات التالية

إقتصاد دولي ، إقتصاد نقدي و مالي ، إقتصاد و تسيير مؤسسات ، ( الملحق رقم 2 ) .

الرأي والاقترح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم الإقتصادية على جميع مواضيع

مذكرات التخرج لجميع التخصصات للسنة الجامعية 2025/2026 .

- عرض الملف الثاني: تقدم مسؤولي التخصصات بمقترح دليل إعداد مذكرة ماستر لجميع التخصصات ،

( الملحق رقم 3 ) .

الرأي والاقترح : وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم الاقتصادية على ذلك .

- عرض الملف الثالث : عرض السيد رئيس القسم الإسناد النهائي للمقاييس للسداسي الثاني للسنة الجامعية

2025-2026 .

الرأي والاقترح : وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على الإسناد ( الملحق رقم 4 ) .

قسم العلوم المالية :

- عرض الملف الأول: عرضت السيدة رئيسة القسم الإسناد النهائي للمقاييس للسداسي الثاني للسنة الجامعية

2025-2026 .

الرأي والاقترح : وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على الإسناد ( الملحق رقم 5 ) .



<sup>2</sup>يحدد عدد النقاط وفقاً للنقاط المدرجة ضمن جدول أعمال الدورة.

- عرض الملف الثاني : قدم مسؤولي التخصصات مواضيع الاشراف للماستر 2 لجميع التخصصات للسنة الجامعية 2025-2026 .

- محاسبة وتدقيق
- مالية المؤسسة
- مالية البنوك والتأمينات مالية وصيرفة إسلامية
- تسويق
- تسويق سياحي وفندقي، (الملحق 6) .

الرأي والاقتراح : وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للعلوم المالية على المصادقة على مواضيع مذكرات الماستر.

- النقطة الثانية : دراسات العليا

قسم علوم التسيير

- عرض الملف الأول : تقدمت الطالبة بوجيبار رانيا بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان " دور أخلاقيات العمل في تعزيز الأداء المتميز للموارد البشرية، دراسة ميدانية لعينة من الأساتذة الجامعيين بجامعة باجي مختار عنابة". وبمقال تحت عنوان: "قياس مدى تطبيق أخلاقيات العمل من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين دراسة استكشافية لعينة من الأساتذة بكلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير عنابة. المنشور بمجلة البحوث الاقتصادية والمالية، المجلد رقم 11، العدد رقم 01، بتاريخ 2024/06/30.

الرأي والاقتراح : بعد الاطلاع على الملف، وبناء على تقرير لجنة التكوين في الدكتوراه المنعقد بتاريخ 2025/10/08 على الساعة 15:00 بالقاعة 36، وافق المجلس العلمي على تعيين أعضاء لجنة المناقشة التالية أسماؤهم:

رئيسا	جامعة باجي مختار ، عنابة	• أ.د/ لبصير هند
مشرفا ومقررا	جامعة باجي مختار ، عنابة	• أ.د/ مباركي صفاء
ممتحنا	جامعة باجي مختار ، عنابة	• د/ قوسي سميرة
ممتحنا	جامعة باجي مختار ، عنابة	• د/ سلايمي فيروز
ممتحنا	المدرسة العليا للتسيير، عنابة	• د/ محبوب يمينة
ممتحنا	المدرسة العليا للتسيير ، عنابة	• د/ دايرة عبد الحفيظ



- عرض الملف الثاني: تقدمت الطالبة بوجمعة مريم بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان "أثر الإدارة الإلكترونية للموارد البشرية على السلوك الأخلاقي، دراسة ميدانية بالقطاع الضريبي لولاية عنابة". وبمقال تحت عنوان: "واقع السلوك الأخلاقي بمؤسسة سيدار بعنابة". المنشور بمجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، المجلد رقم 13، العدد رقم 02، بتاريخ 2024/12/01.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، وبناء على تقرير لجنة التكوين في الدكتوراه المنعقد بتاريخ 2025/10/08 على الساعة 15:00 بالقاعة 36، وافقت اللجنة على تعيين أعضاء لجنة المناقشة التالية أسماؤهم:

• أ.د/ مباركي صفاء	جامعة باجي مختار ، عنابة	رئيسا
• أ.د/ لبصير هند	جامعة باجي مختار ، عنابة	مشرفا ومقررا
• د/ صوام راضية	جامعة باجي مختار ، عنابة	ممتحنا
• د/ بلونيس سعاد	جامعة باجي مختار ، عنابة	ممتحنا
• أ.د/ بخاخشة موسى	جامعة 8 ماي 1945، قلمة	ممتحنا
• أ.د/ بعلي حمزة	جامعة 8 ماي 1945، قلمة	ممتحنا

### قسم العلوم المالية

- عرض الملف الأول: تقدمت الطالبة غجاتي فاطمة بملف مناقشة أطروحة دكتوراه LMD لشعبة علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة وتدقيق. عنوان الأطروحة "أثر استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي على جودة التدقيق الخارجي: مقارنة دولية ومحلية"، بمقال بعنوان:

" The impact of the use of artificial intelligence on the quality of the professional judgment of the auditor in algeria "

و المنشور بمجلة التكامل الاقتصادي، مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الافريقي، جامعة أدرار، الجزائر، المجلد 03، العدد 12، سبتمبر 2024.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، ومقترحات المشرف على الأطروحة، قررت اللجنة تعيين لجنة الخبراء التالية أسماؤهم:

• د. أحمودة وفاء	جامعة باجي مختار ، عنابة	مقررا
• أ.د. سماش كمال	جامعة باجي مختار ، عنابة	عضوا
• د. صالح محمد يزيد	جامعة باجي مختار ، عنابة	عضوا
• أ.د. حمدي جلييلة إيمان	المدرسة العليا لعلوم التسيير ، عنابة	عضوا
* د. حمدي فلة	جامعة محمد خيضر، بسكرة	عضوا



- عرض الملف الثاني: تقدم الطالب بلعيد كريم بملف لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD شعبة علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة وتدقيق. عنوان الأطروحة: "الذكاء الاصطناعي وانعكاساته على مهنتي المحاسبة والتدقيق في البيئة الجزائرية". بمقال بعنوان: رؤية مستقبلية لمهنة التدقيق في الجزائر في ضوء الاعتماد على الذكاء الاصطناعي- من وجهة نظر مزاولي المهنة-"، والمنشور بمجلة أبعاد اقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، جامعة أحمد بوقرة-بومرداس، الجزائر، المجلد 14، العدد 01، جوان 2024.

الرأي والاقترح: بعد الاطلاع على الملف، و محضر لجنة التكوين في الدكتوراه قرر المجلس تعيين لجنة الخبراء التالية أسماءهم:

رئيسا	جامعة باجي مختار، عنابة	• أ.د/ بن قاهرة إيمان
مقررا	جامعة باجي مختار، عنابة	• د/ بن حواس كريمة
عضوا	جامعة باجي مختار، عنابة	• أ.د/ بومود إيمان
عضوا	المدرسة العليا لعلوم التسيير، عنابة	• د/ أحمدودة وفاء
عضوا	جامعة الطارف	• د/ جلابة علي
عضوا	جامعة قسنطينة	• د/ كليبات محمد أنيس

#### النقطة الرابعة: متفرقات

إقترح المجلس العلمي للكلية إقصاء الطلبة التالية أسمائهم نظرا لإنقطاع التواصل معهم منذ أكتوبر 2022 . و بناء على تقارير التي تقدم بها مشرفهم :

- جبار سمير
- تريكي ياسين
- طوارف خير الدين
- مصباح نورهان
- براهيمية مريم
- تومي أحلام
- عياد أمينة
- قواسمية ياسمينة
- شواكر محمد
- علاق محمد
- بوشايب عبد الصمد
- عمورة عاشور

كاتب الجلسة  
الأستاذ الدكتور: حولي محمد

الدكتور حولي محمد  
قائب عميد مكلف بما يخص التدقيق والبحث العلمي والعلاقات الخارجية وكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

رئيسة المجلس العلمي للكلية  
الأستاذة الدكتورة: شاوي شافية

الأستاذة الدكتورة شاوي شافية  
مجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

# الملحق رقم 01





## محاضر توزيع مواضيع مذكرات التخرج (ماستر 2)

تخصص: الإدارة المالية



#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
1	نسمة فنيديس، إيناس كبير	15.01	أهمية مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI) لمراقبة التسيير في المؤسسات الاقتصادية	العربية	سمير جبار
2	اكرام بشمار، احمد جليطة	14.77	واقع أنظمة الدفع الإلكتروني في البنوك وأفاق تطويرها: دراسة ميدانية	العربية	إلهام باسي
3	إيمان روايبيبة، نور الايمان زعلاني	14.26	دور التكنولوجيا المالية في دعم الخدمات البنكية الإسلامية	العربية	وفاء حمدوش
4	سناء حنوس	13.46	دور التكنولوجيا المالية (Fintech) في تعزيز الخدمات المصرفية الإسلامية في الجزائر	العربية	حسونة طويل
5	ملك ريان زباني، إلهام عثيش	13.32	دور القطاع البنكي في تعزيز الدفع الرقمي في الجزائر	العربية	وفاء حمدوش
6	شيماء شمس الغزلان داودي	12.74	مساهمة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الكشف عن الاحتيال في القطاع المصرفي: دراسة وتحليل لتجارب دولية رائدة	العربية	سومية بن علي
7	داليا بوسميال، زمان حشاشنة	12.10	الأساليب التمويلية المستحدثة لتمويل الشركات الناشئة	العربية	أميرة بلقط
8	مروى عوني، هديل بوشهدة	11.79	مساهمة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحقيق الشمول المالي الرقمي: دراسة وتحليل لتجارب دولية رائدة	العربية	سومية بن علي
9	أمال جيتري	11.68	التوازن المالي للصفقة العمومية	العربية	كريمة رزاق بارة
10	سهام حموقة	11.64	دور منصات التمويل الجماعي الإسلامي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة	العربية	رقية جوامع
11	امال مراخة، أنفال بو عزدية	11.36	تطبيقات التكنولوجيا المالية في الصناعة المصرفية الإسلامية: دراسة حالة	العربية	رقية جوامع
12	أميرة بوتبان	11.32	دور تطبيقات الدفع عبر الهاتف في تعزيز الشمول المالي دراسة حالة مستخدم تطبيق BaridiMob	العربية	شهر الدين شحماط

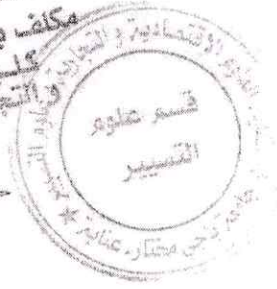
#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
13	آية دنداني، اسماء سلماني	11.29	حاضنات الأعمال الافتراضية كألية لدعم وتمويل المؤسسات الناشئة: دراسة حالة	العربية	رقية جوامع
14	محمد عبد الرؤوف شمام، تقي الدين عمراي	11.23	تقييم الصلابة المالية للبنوك التجارية بالجزائر: دراسة حالة	العربية	محمد عامر طوارف
15	ابنسام لتييم، حورية عوجيف	11.21	العوامل السلوكية المؤثرة على استخدام الدفع الإلكتروني في الجزائر: دراسة ميدانية	العربية	محمد عامر طوارف
16	محمد ريان ذيابي، لؤي لصمر	11.14	إدارة المخاطر السيبرانية في ظل التحول الرقمي للبنوك: دراسة حالة.	العربية	بسمة نزار
17	عبد الرحمان الحسين شويشي، بلال بوعقدية	11.13	الأساليب الحديثة لتمويل المؤسسات الناشئة	العربية	مريم بربووشة
18	وصال مناعي	11.11	إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر، التدابير والواقع	العربية	فاطمة الزهرة شايب
19	ملاك بوزيان	11.11	دور الرقابة الداخلية في التحكم في المخاطر في المؤسسة	العربية	طارق تليلي
20	دنياراد مقداد، سيرين بوجرو	11.01	مقارنة تحليلية بين المؤسسات الناشئة التي تعتمد الأدوات المالية التقليدية وتلك التي تستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي	العربية	محمد مولود بلعيد
21	روميساء عبداللاوي، لينة سلسبيل حفايضية	10.98	"الصيرفة الاسلامية في الجزائر كاستراتيجية لتعزيز الشمول المالي دراسة مقارنة مع تجربة السعودية"	العربية	نورة برايس
22	زكرياء بوسعدية	10.96	دور التمويل الاسلامية المصغر في الشمول المالي في الجزائر	العربية	عبد اللطيف بلغرسة
23	رحاب ورتاني، ام السعد بوخاتم	10.88	"دور الصيغ الاسلامية في تمويل الاستثمارات داخل البنوك البنوك التقليدية دراسة حالة بنك ....."	العربية	نجاة كراس
24	سيف الحمادي، محمد اسلام حمزة	10.79	متطلبات نجاح نوافذ الصيرفة الاسلامية في البنوك العمومية الجزائرية	العربية	فيصل سالمي
25	حنان جوامع	10.77	محددات قرار اختيار البنك من طرف منظمات الأعمال الناشطة بمدينة عنابة: دراسة ميدانية	العربية	هارون عزوي
26	سراب بن عابد، نور الهدى زمولي	10.74	استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بأسعار الأسهم: دراسة تطبيقية على شركات التكنولوجيا الكبرى	العربية	شهر الدين شحمط
27	شهر الدين شحمط	10.64	استخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي في تحسين دقة نماذج التنبؤ بالتعثر المالي: دراسة على عينة	العربية	شهر الدين شحمط

#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
28	نور هان قبلي، هديل ساكر	10.60	دور حاضنات الأعمال في تعزيز السيولة المالية للمؤسسات الناشئة-دراسة حالة.	العربية	بسمة نزار
29	فتيحة بوترة، عماد راشدي	10.41	مساهمة التدقيق الداخلي في تعزيز شفافية الميزانية بمؤسسة موبليس	العربية	حليمة لخضاري
30	منال رماش	10.37	دور البنوك في تمويل وترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسط	العربية	فيصل سالمى
31	علي بولوظة	10.04	Artificial intelligence in credit risk assesment for financial decision making	English	شيماء أحلام كريمة جلاب

عناية في: 26/01/2026

رئيس القسم  
الدكتور: رمزي الهباسبى  
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير  
كلية العلوم الاقتصادية  
والتجارية وعلوم التسيير

✍️



Badji Mokhtar University - Annaba  
Faculty of Economic, Commercial and  
Management Sciences  
Department of Management Sciences

جامعة باجي مختار - عنابة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير

## محضر توزيع مواضيع مذكرات التخرج (ماستر 2)

تخصص: ريادة الأعمال والابتكار

#	اعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
1	دنيا مناصرية، جهينة قمود	13.32	مدى ممارسة الابتكار التسويقي الأخضر في المؤسسات الناشئة	العربية	إلهام باسي
2	وجدان بلدي، أميرة باسط	13.23	دور التكوين المقاو لاتي في نشر ثقافة ريادة الأعمال - دراسة ميدانية بمركز المقاو لتي عنابة	العربية	فيروز سلايمي
3	أماني هديل عمارة، آية رحاحلية	12.64	دور الجامعة في تنمية الفكر المقاو لاتي لدى الطلبة الجامعيين	العربية	رمزي العباسي
4	رامي نصيب	12.59	دور حاضنات الأعمال في دعم الإبتكار وريادة الأعمال دراسة حالة على حاضنة اعمال جزائرية	العربية	سوسن مريعي
5	معاذ فرج، خالد عبد الرزاق البير	12.41	ريادة الأعمال الرقمية في الجزائر: بين التحديات و الأفاق	العربية	نجاة بوشمال بوسطيحة
6	وفاء ناجي	12.09	دور اليقظة الريادية في تعزيز الابتكار - دراسة عينة من المؤسسات الناشئة في ولاية عنابة	العربية	سميرة قوسي
7	رامي جمادي، رميساء مالكي	11.88	دور حاضنات الأعمال الجامعية في دعم التوجه المقاو لاتي لدى الطلبة - دراسة عينة من الطلبة المسجلين وفقا لمشروع القرار 12/75 بجامعة عنابة	العربية	سارة سلامة
8	عبد الرؤوف كراسة، لينة مرابط	11.72	الثقافة الرقمية كمدخل لتعزيز المرونة الاستراتيجية في المؤسسات الناشئة	العربية	وهيبة دخالني
9	روفيدة بن جميل، أنفال لحول	11.04	دور البيئة الأمرية في تكوين الاتجاهات الريادية لدى الطلبة الجامعيين - دراسة ميدانية على عينة من طلبة جامعة باجي مختار عنابة.	العربية	رفيقة حاجي
10	مريم بضياف، أميرة بالطيب	10.99	أثر استخدام منصات التواصل الاجتماعي في تحسين الأداء الترويجي للمشاريع الريادية: دراسة عينة لحاملي الافكار الريادية بمركز تطوير المقاو لاتي CDE	العربية	رمزي العباسي
11	عصام صخري	10.17	أثر ريادة الأعمال في قطاع الخدمات على تحقيق التنمية المجتمعية	العربية	نبيل قنيش

#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
12	عبد الحميد عليوة	10.00	دور التشخيص الاستراتيجي باستخدام تحليل SWOT في تحديد الاستراتيجية التنافسية لمؤسسة رياضية - دراسة حالة	العربية	رزيفة تباي

عناية في: 26/01/2026

رئيس القسم

الدكتور: رمزي العباسي  
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير  
كاسية العلوم الاقتصادية  
التجارية وعلوم التسيير

*(Handwritten signature)*





## محضر توزيع مواضيع مذكرات التخرج (ماستر 2)

تخصص: الإدارة الإستراتيجية

#	أعضاء الفريق	النمعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
1	أمينة بوالودنين	17.59	القيادة البارعة، والموظف البارع، والتفاعل بين القيادة البارعة والأداء المبتكر للموظف	العربية	رزيقة تباتي
2	هبة مرعني	15.01	تأثير النمط القيادي على الأداء الابتكاري للمؤسسات -دراسة ميدانية-	العربية	سارة سلامة
3	أمانتي كرماش	14.96	أثر الوضوح الاستراتيجي في جودة الخدمة -دراسة ميدانية	العربية	منيرة سليمان
4	ضحى حمادي	14.76	اثر التحول الرقمي في فعالية الرقابة الادارية في المؤسسة-دراسة ميدانية-	العربية	منيرة جمادي
5	سعاد زواق، أسماء براونة	12.05	واقع التحول الرقمي في المؤسسات الاقتصادية -دراسة حالة-	العربية	منيرة جمادي
6	سارة هاشمي راشدي	11.35	اثر الوعي الاستراتيجي في النجاح الاستراتيجي-دراسة ميدانية	العربية	منيرة سليمان
7	منال بن فيالة	11.22	أهمية استخدام أدوات التكنولوجيا الحديثة في رسم الخرائط الاستراتيجية و قياس الأداء: دراسة ميدانية	العربية	النهادي بوقلقول
8	ريان عشاري، سامية ذويب	10.98	ذكاء المنافس كمدخل لتعزيز التوجه الابتكاري في المؤسسة-دراسة ميدانية-	العربية	صبرينة جديد
9	صليحة حرنيق، جاب الله مانع	10.89	دراسة واقع استخدام تطبيقات الادارة الالكترونية في المؤسسة	العربية	نبيلة زمولي
10	خديجة بهلول، مروة بوحوالي	10.56	دور الجاهزية الرقمية في تعزيز الاستجابة الاستراتيجية-دراسة ميدانية-	العربية	صبرينة جديد
11	خلود بوخملة	10.53	اثر عملية التحول الرقمي في السلوك الابتكاري: دراسة ميدانية	العربية	النهادي بوقلقول
12	رميسة بوبرطخ، هيام نور الإيمان تيبب	10.44	مساهمة إدارة التغيير التنظيمي في نجاح استراتيجيات التحول الرقمي بالمؤسسات الجزائرية	العربية	حليمة لخضاري
13	حنان بزول، ياسمين ساعو	10.35	تأثير التسويق الرقمي على أداء المنظمات الخدمية الجزائرية - دراسة ميدانية لعينة من الوكالات السياحية بولاية عنابة	العربية	سارة سلامة

#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
14	منال العباري، ذهبية بن سلطان	10.21	اثر التحول الرقمي على اخلاقيات الاعمال-دراسة ميدانية-	العربية	صبرينة جديد
15	يونس صوفان	10.20	اثر استراتيجيات القيادة الرؤيوية والتوامة الرقمية على التغيير الاستراتيجي	العربية	وهيبة دخاخي
16	ياسين بو عيطة	10.19	القدرة الرقمية على الاستشعار ودورها في تحقيق المواطنة الاستراتيجية	العربية	وهيبة دخاخي
17	أسامة لعنابي	10.02	متطلبات الذكاء الاصطناعي لدعم المؤسسات الناشئة في الجزائر	العربية	هبة سحنون
18	كميلية زواق، سيرين هادي	10.00	اثر القيادة الرقمية على الإلتزام التنظيمي	العربية	صالح قروف

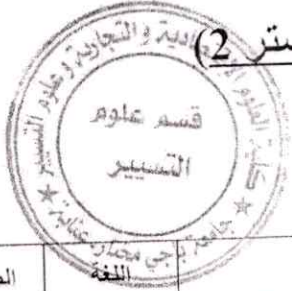
عناية في: 26/01/2026

رئيس القسم

الدكتور: رمزي العباسي  
كلف بتسيير قسم علوم التسيير  
كلية العلوم الاقتصادية  
والمالية وعلوم التسيير

*(Signature)*





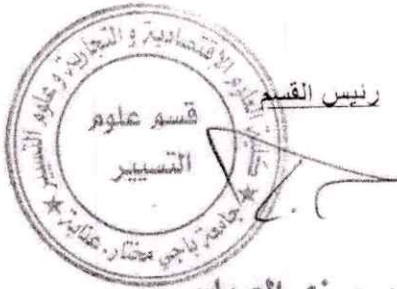
## محاضر توزيع مواضيع مذكرات التخرج (ماستر 2)

تخصص: إدارة الموارد البشرية

#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
1	أنفال مشري	15.79	دور التحول الرقمي في تعزيز العمل الهجين	العربية	هدى ضواوية
2	رشا زطوط، إسمهان قاسمي	14.25	دور ادارة التغيير التنظيمي في دعم نجاح التحول الرقمي دراسة حالة	العربية	نبيل قنيش
3	منال عطوي يحي، أمنة قريزة	13.48	أثر الرفاهية التنظيمية على جودة أداء المورد البشري - دراسة ميدانية	العربية	صفاء مباركي
4	لينة صوفيا جعدون، أصالة بلقاسم عامر	13.08	مساهمة نظام تخطيط موارد المؤسسة ERP في أتمتة وظائف الموارد البشرية	العربية	رمزي العباسي
5	تقوى نور الايمان قدور، سلسبيل كليبات	12.76	دور الثقافة الرقمية في تعزيز الخدمات الالكترونية - دراسة ميدانية -	العربية	هند لبصير
6	ياسمين براج، درصاف قوادرية	12.67	تأثير رقمنة قطاع التعليم العالي على أداء الأساتذة الجامعيين. دراسة ميدانية بكلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة باجي مختار - عنابة	العربية	راضية صوام
7	بشري لعيني، خلود بو الشعير	12.51	أثر التحول الرقمي في إدارة الموارد البشرية على الأداء الوظيفي	العربية	صالح قروف
8	إتصاف لعيفي، دعاء رزقاني	12.31	أثر التحول الرقمي على فعالية عملية التوظيف في المؤسسات الجزائرية	العربية	حليمة لخضاري
9	هناء حمزة، مايا حداد	12.12	اثر النكاه الاصطناعي على ادارة المخاطر الاجتماعية	العربية	هدى ضواوية
10	يونس بوشارب، حسين أولادضياف	11.62	متطلبات التحول الرقمي و دورها في تعزيز تمكين العاملين	العربية	سعاد بلونيس
11	إبناس عريوة، وجدان كحلوش	11.33	علاقة ادارة المسار الوظيفي بتطوير أداء العامل	العربية	حكيمه بن وارث
12	أنفال عز عاري، إكرام بن موسى	11.32	أثر إدارة المواهب على الأداء التنظيمي	العربية	صالح قروف
13	إيمان بصلي، ملاك ريان الفيل	11.11	دور التحول الرقمي في تحسين تجربة الموظف - دراسة ميدانية	العربية	سميرة قوسي

#	أعضاء الفريق	المعدل	عنوان المشروع	اللغة	المشرف
14	إخلاص نموشي	10.94	تأثير ثقافة المرونة التنظيمية في المؤسسات التربوية على تنمية الابتكار لدى المعلمين	العربية	نبيل فنيش
15	راوية قدور، حشاني هناء	10.83	أثر تكنولوجيا المعلومات على تسيير الموارد البشرية	العربية	نجاة بوشمال بوسطيحة
16	ملاك مومن، شيماء بن عباس	10.56	التدوين الوظيفي وأثره على أداء الموارد البشرية	العربية	كريمة رزاق باردة
17	وانل مرداسي، تدير كلوفي	10.56	أثر تجربة الموظف على الاحتفاظ بالمواهب	العربية	أسماء وناس

عناية في: 26/01/2026



رئيس القسم  
قسم علوم  
التسيير  
الدكتور: رمزي الصياصي  
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير  
كلية العلوم الاقتصادية  
والتجارية وعلوم التسيير



IV- خلاصة أعمال دورة اللجنة العلمية للقسم

1. الآراء والاقتراحات المتعلقة بجدول أعمال الدورة

- ..... (1)
- ..... (2)
- ..... (3)
- ..... (4)
- ..... (5)

2. آراء واقتراحات أخرى

- ..... (1)
- ..... (2)
- ..... (3)



كاتب الجلسة  
(الاسم واللقب والتوقيع)

محمد نامر جوارغا

رئيس اللجنة العلمية للقسم  
(الاسم واللقب والتوقيع)

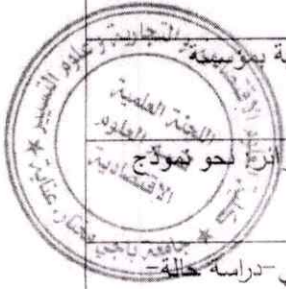
الأستاذة الدكتورة خديجة بوعبد  
رئيسة اللجنة العلمية للقسم  
العلمية للتسيير  
جامعة الجزائر مختار عنابة

# الملحق رقم 02



العناوين النهائية لـ 2 تخصص اقتصاد وتسيير المؤسسات لسنة الجامعية 2026/2025

اسم الاستاذ	الطلبة	العناوين النهائية
بوريش هشام	فرفار دعاء خلفة فايزة	أثر ممارسات ادارة الجودة الشاملة في تعزيز مؤشرات القدرة التنافسية للشركات الصناعية - دراسة حالة مؤسسة فرتيال -
عويسي وردة	بن الشريف مريم خليفة ملاك	دور المنصات الرقمية في تحسين مناخ الأعمال: دراسة مقارنة بين مؤسستين صناعية وخدمائية (Fertial و CANS)
خالد دريس	إدريس بوبير عبد المؤمن بوشامة	دور الابتكار التسويقي في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية: دراسة حالة مؤسسة لصناعة العطور
هناء عفيف	بوطبة سحر بولعراس صفاء	دور التسويق الالكتروني في التأثير على سلوك المستهلك -دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر -
حمزة يسرى	شبل دعاء نمايل مريم سيرين	دور تبني مبادئ الاقتصاد الدائري في دعم التحول نحو الموائى الخضراء - دراسة حالة ميناء عنابة-
والي مريم	بورشاق مريم فجي حنان	الاستثمار في الطاقات المتجددة ودوره في تحقيق التنمية المستدامة -دراسة حالة-
	يحيوش منى عليوات رحاب	دور التحول الرقمي في تعزيز الحوكمة داخل المؤسسات - دراسة حالة-
بلعادي عمار	بومعزة دعاء خلاط جيهان	إدارة الجودة الشاملة كأداة لخلق الميزة التنافسية للمؤسسة - دراسة حالة-
عجمي سارة	سقة سامية شابي بسمة	أثر الابتكار التنظيمي على رضا العاملين: دراسة ميدانية بمؤسسة سيتال cital عنابة
	سهيلية دعاء بكار إكرام	دور الذكاء الاصطناعي في دعم البحث العلمي في الجزائر: نحو نموذج معرفي رقمي جديد
رمضاني لطفى	عيساوي عادل هلال سلامة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة التعليم العالي -دراسة حالة-
لتييم حياة	نحال نشوة	دور المؤسسات الناشئة الخضراء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: عرض تجربة مؤسسات جزائرية في الزراعة الذكية
كوثر جيلاني	لوكيل نبيل	التحول الرقمي كمدخل لتفعيل التنمية المستدامة داخل المؤسسة العمومية الخدماتية دراسة حالة مديرية الخدمات الجامعية عنابة وسط
	بوترعة عمار تيسير رماش محمد سند	دور رأس المال البشري في تعزيز التنمية المؤسسية المستدامة - دراسة حالة-
حازم حجلة سعيدة	بن صالح خولة بوري ميلاد	ريادة الأعمال الداخلية كألية لتعزيز الأداء الوظيفي -دراسة حالة-
	بن سالم لينة مسايرية لبنى	دور التحول الرقمي في تحسين وظائف ادارة الموارد البشرية في المؤسسة
بدير لمياء	بوترعة مريم لعمامي رانية	الابتكار الرقمي وتطوير مشاريع التثمين الصناعي لتحقيق أهداف الاقتصاد الدائري - دراسة الشركة الوطنية للاسترجاع و التثمين وحدة عنابة



		سبوتة وصال بن حميدة دنيا	التحول الرقمي كآلية لتحسين التحصيل الضريبي-دراسة المديرية العامة للضرائب ولاية عنابة
20	بوالقدرة نزيهة	بن لوصيف إسرائ سويعد مريم	ادارة الاجور في ظل التحول الرقمي - دراسة حالة على مستوى ميناء عنابة-
		شاوي أسماء العياشي وصال	دور الكفاءات الجوهرية في تحسين جودة المنتجات - دراسة حالة منتجات الصيدلانية-
21	قوري فيصل	زبير سميرة العجروود كوثر	أثر التحول الرقمي على تحسين الخدمات العمومية - دراسة حالة بنك الفلاحة و التنمية الريفية-
22	بوشنقىر ايمان	كزيز أيمان تيركان رفيقة	دور تكنولوجيا المعلومات و الاتصال في تطوير وسائل الدفع الالكتروني لأجل تحسين خدمات التسويق- دراسة حالة-
23	مخلوف سهام	زين عبد النور بوشارب رمزي	أثر جودة خدمة النقل الحضري الجماعي في تحقيق رضا المتقلين: دراسة حالة مؤسسة ETUAnnaba
24	شوادر مروى	كاتيا شهبناز صالحى	أثر التحول الرقمي على أداء الموارد البشرية -دراسة حالة مؤسسة سونلغاز عنابة-
25	فريحة أسماء	غنام أسيا برحايل دعاء	دور التحول الرقمي في تحسين جودة الخدمات العمومية العقارية: دراسة حالة ديوان الترقية والتسيير العقاري(OPGI) عنابة
26	نوي حياة	لشب حسام	دور المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات في تحسين جودة الحياة في العمل- دراسة حالة-
27	سنا بوشوك	بوشارب غنية	دور الرقمنة في تحسين كفاءة التسيير في المؤسسات- دراسة حالة-
28	قرفي عبد العزيز	زراري سميرة	أثر تطبيق مبادئ الحكومة في تحسين جودة الخدمات الاستشفائية-دراسة اراء عينة من موظفي المؤسسة الاستشفائية البوني-



تعديلات عناوين مذكرات ماستر تخصص اقتصاد دولي للسنة الجامعية 2025-2026

الرقم	المشرف	أسماء الطلبة	عنوان المذكرة
01	هناء عفيف	عماري أسامة سبرطعي نادية	التطورات التكنولوجية الحديثة والتحول نحو استخدام السيارات النظيفة الصديقة للبيئة.
02	حمزة يسرى	ملاك مشايرية مزروي هاجر	"التحول نحو الاقتصاد الأخضر لتجسيد مسارات التنمية المستدامة: التجربة الألمانية نموذجا"
03	حمزة زكرياء	حديان هارون حسنواي عبد الجليل	دور الاقتصاد الرقمي في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة - دراسة حالة الجزائر 2020-2026
04	لرباع الهادي	خميبي أماني	تأمين الائتمان ودوره في تمويل التجارة الخارجية بالجزائر: دراسة حالة الشركة الجزائرية لتأمين وضمان الصادرات "CAGEX"
05	بلخرشوش ايمان	بن سلامة ريان دنقيز خديجة	دور الاستثمار الأجنبي المباشر في تنمية قطاع الهيدروجين الأخضر في الجزائر: دراسة بعض التجارب المختارة
06	عريج وليد	عباسي اية طراد ريان	الجزائر وتحديات الأمن الغذائي
07	شليحي ايمان	بونور هاجر عياد رقية	ملامح الاقتصاد العالمي الجديد و أثره على الاستراتيجيات الاقتصادية للدول النامية
08	سناء بوشوك	خروج ملاك خوشة أميرة	الرقمنة كتوجه استراتيجي لتعزيز كفاءة الادارة الجمركية - دراسة حالة الجزائر -
09	سريدي سمية	شهرة حسانية بوشاهد رانيا	دور التكنولوجيا الحديثة في تحقيق الأمن الغذائي تجارب دولية
10	بشكرالهام	ابه ورتال يسرى لييمان	أثر الذكاء الاصطناعي على سلاسل الإمداد العالمية - سلاسل إمداد الغذاء أنموذجا -



الإستثمارات الأجنبية المباشرة ودورها في تحقيق النمو الاقتصادي - دراسة حالة الجزائر خلال الفترة (2010-2024)	نواورة سمية سلامات هشام	صباح وداد	11
--	----------------------------	-----------	----



قائمة عناوين مذكرات الماجستير لتخصص اقتصاد نقدي و مالي

الرقم	اسم ولقب الأستاذ المشرف	أسماء الطلبة	عنوان المذكرة
01	مرابط فوزي	محبوبي شروق	التحليل القياسي لتفاعل الأجور والتضخم: دراسة احتمالية وقوع دوامة الأجور والاسعار.
02	زوايدية أفراح	لبويز أكرم معموري عبد الرحمن	دور التحول الرقمي في تحسين جودة الخدمات المصرفية.
03	زوايدية أفراح	غوس شكران ملاك	دور التأمين على المسؤولية المدنية في حوادث المرور.
04	ذباح حسين	شكال هبة قلاني نور الهدى	دور التسويق الرقمي في تحسين الخدمات المصرفية.
05	خوالد أبو بكر	ايناس غوار	الوقف ودوره في دعم التنمية المحلية بولاية عنابة- دراسة حالة
06	شابي حليلة	معطا الله سلاف نويوة نور اليقين	تحديات البنوك التجارية في تبني نوافذ الصيرفة الاسلامية الالكترونية: دراسة حالة بنك التوفير و الاحتياط - عنابة.
07	شابي حليلة	بوزيان مريم و مكناسي نور الايمان	واقع جباية الضرائب في ظل الافتصاد الرقمي : دراسة حالة المديرية العامة للضرائب - عنابة.
08	سيساوي مراد	بوقندورة زينب سوالم سارة	دور النوافذ الإسلامية في ترقية التمويل العقاري - دراسة حالة BNA عنابة.
09	صالحي فتيحة	شعبوني نور الهدى	دور الذكاء الاصطناعي في دعم اتخاذ القرارات المالية البنكية .
10	بن معزو محمد زكرياء	تيايبية آية حومة أسماء	اثر التحول الرقمي في تعزيز الشمول المالي في البنوك التجارية -دراسة حالة.
11	خدامية أمال	زيان مديحة بن سليمان نصيرة	أثر الرقمنة البنكية على جودة الخدمات المصرفية- دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية عنابة



12	امال خدامية	ديب مسعودة	السياسة المالية وأثرها على تنفيذ برامج التجهيز العمومي -دراسة حالة ولاية عنابة
13	بلخرشوش إيمان	بوزناد سندس عيايشية وجدان	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير خدمات التكنولوجيا المالية fintech في البنوك التجارية.
14	أسماء فريحة	وائل متهني اسلام عبد الرؤوف قرفي	دور الدفع الإلكتروني في تعزيز الشمول المالي: دراسة حالة
15	قصابي الياس	فليغة سلسبيل بوعزيزي أمال	النظام الجبائي في البنوك التجارية-دراسة حالة.
16	صيد نوال	جميلي عبير دربالي غفران	دور الشبايك الإسلامية في تمويل المشاريع المقاولاتية :دراسة حالة بنك CNEP
17	شريط ايمان	شايب رأسو ريان أية عمارة	التمويل البنكي للاقتصاد الدائري في الجزائر.
18	عباري أمال	زياني أية ساكر سارة	فعالية السياسة النقدية في ظل النقود الإلكترونية بالجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة الممتدة من سنة 2010 الى سنة 2023 - دراسة ميدانية على مستوى بنك الجزائر بعنابة-
19	بلعادي عمار	مراح جهينة رزاق بارة لامية	دور الابتكار المالي في تحقيق الشمول المالي في الجزائر.
20	لكحل نبيلة	أسامة أيمن	تعاملات الذهب في البورصة وتأثيرها على الاقتصاد الدولي.
21	صيد نوال	بوعزيز جيهان غرابة منة الله	مساهمة النوافذ الإسلامية في تمويل قطاع السكن- دراسة حالة بنك CNEP
22	علمي حسبية	قُبلة معاد عزيزي وسيم	تطبيقات التأمين الرقمي في شركات التأمين الجزائرية: دراسة حالة لشركة SAA
23	علمي حسبية	ديابي لينا	دور صيرفة التأمين في تعزيز الشمول المالي بالجزائر- دراسة تحليلية -
24	بكوش سارة	شيدوح مريم	إسهام التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي عبر أنظمة الدفع الرقمية- دراسة حالة M-pesa.
25	الهام بشكر	زموري ياسمين عطوي اكرام	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء البنوك التجارية -دراسة عينة من البنوك الأجنبية.



# الملحق رقم 03





وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة باجي مختار عنابة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم علوم اقتصادية



الدليل المنهجي لإعداد مذكرات التخرج  
ماستر

قسم علوم اقتصادية



## ❖ تنظيم مذكرة التخرج

- الواجهة
- ورقة بيضاء
- الغلاف الداخلي ( صورة للواجهة )
- الملخص (باللغتين العربية والانجليزية)
- إهداء
- شكر
- قائمة الجداول
- قائمة الأشكال
- قائمة المختصرات (إن وجد)
- قائمة المحتويات (جدول المواد)
- المقدمة
- الفصول
- الخاتمة
- قائمة المراجع
- قائمة الملاحق

## ❖ الضوابط الشكلية

- حجم المذكرة: ما بين 60 إلى 80 صفحة.
- نوع الخط: "Simplified Arabic"، وباللغة الأجنبية "Times New Roman". المسافة بين الأسطر: 1.15 سم.
- الهوامش: 3 سم (يمين) و 2 سم (يسار، أعلى و أسفل الصفحة).
- حجم الخط:
- متن النص بحجم 14 بالنسبة للغة العربية و 12 بالنسبة للغة الانجليزية
- عناوين الفصول: 16 ( خط داكن).
- العناوين الفرعية: 14 ( خط داكن).



▪ الفقرات تكون متناسقة ( ضبط ) (justifier)

▪ المراجع :

▪ نظام التوثيق

أ . داخل البحث:(أسفل كل صفحة) (حجم الخط 11)

- بالنسبة للكتب: اسم المؤلف، عنوان الكتاب (بالعريض)، الطبعة، دار النشر، بلد النشر، سنة النشر، رقم الصفحة.

- بالنسبة للمقالات: اسم المؤلف، عنوان المقال (بالعريض)، اسم المجلة، رقم المجلد، رقم العدد، الجامعة، البلد، سنة النشر، رقم الصفحة.

- بالنسبة للمداخلات: اسم المؤلف، عنوان الكتاب (بالعريض)، الملتقى العلمي حول: ....، الجامعة أو الهيئة المنظمة للملتقى، البلد، تاريخ انعقاد الملتقى، رقم الصفحة.

- بالنسبة لأطاريح والمذكرات: اسم المؤلف، عنوان الأطروحة أو المذكرة (بالعريض) ، أطروحة أو مذكرة (شهادة الدكتوراه أو شهادة الماجستير) غير منشورة، تخصص: ، الجامعة ، البلد، الموسم الجامعي، رقم الصفحة.

- المواقع الالكترونية: اسم المؤلف، عنوان المقال أو الكاتب، تاريخ التصفح، عنوان الرابط الالكتروني.

ملاحظة: بالنسبة للجداول والاشكال يكتب عنوان الشكل أو الجدول مع وضع التهميش كامل أسفل الشكل أو

الجدول (حجم الخط 11 بالنسبة لتهميش و14 بالنسبة للعنوان (داكن))

ب .المصادر والمراجع في نهاية البحث:

ترد المصادر والمراجع العربية أولاً، ثم المصادر والمراجع الأجنبية



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

UNIVERSITÉ BADJI MOKHTAR - ANNABA  
BADJI MOKHTAR - ANNABA UNIVERSITY



جامعة باجي مختار - عنابة

الكلية: كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
القسم: العلوم الاقتصادية  
الميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
الشعبة: علوم اقتصادية  
التخصص:

مذكرة

مقدمة استكمالاً لمتطلبات نيل شهادة الماستر

الموضوع:

إعداد الطالب(ة):

إشراف: الدرجة العلمية: الجامعة: باجي مختار - عنابة

لجنة المناقشة

الاسم واللقب	الدرجة العلمية	الجامعة	الصفة

السنة الجامعية: 2026/2025



قائمة المحتويات (جدول المواد)

الصفحة	العنوان
المُلخص	
أ	
شكر	
ب	
إهداء	
ت	
قائمة الجداول	
ث	
قائمة الأشكال	
ج	
قائمة المختصرات	
ح	
قائمة المحتويات (جدول المواد)	
خ	
مقدمة	
..-1	
الصفحة	الفصل الأول: .....
.....	المبحث الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المبحث الثاني:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
الصفحة	الفصل الثاني: .....
.....	المبحث الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المبحث الثاني:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
	الجانب التطبيقي



الصفحة	الفصل الثالث: .....
.....	المبحث الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
.....	المبحث الثاني:
.....	المطلب الأول:
.....	المطلب الأول:
الصفحة	خاتمة
	تحليل النتائج
	مناقشة النتائج في ظل الفرضيات
	المقترحات أو التوصيات
.....	قائمة المصادر والمراجع
	قائمة الملاحق

#### قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
.....		
.....		
.....		

#### قائمة الاشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
.....		
.....		
.....		



قائمة المختصرات

المختصر	شرح

قائمة الملاحق



الملخص باللغة العربية (14 Simplified Arabic)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Abstract( Times New Roman." 12)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

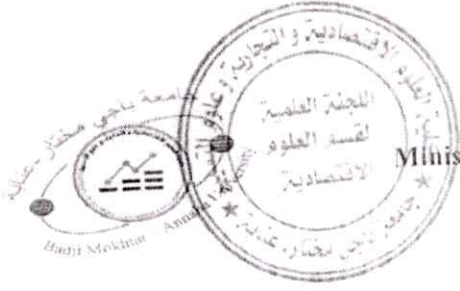
.....

.....

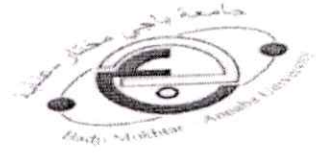


# الملحق رقم 04





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
People's Democratic Republic of Algeria  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
Ministry of Higher Education and Scientific Research  
جامعة باجي مختار عنابة  
Badji Mokhtar-Annaba University  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences



Economic Sciences Department

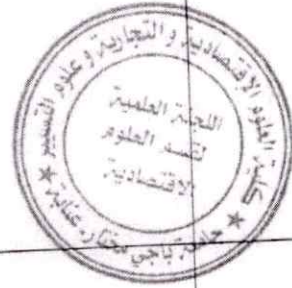
قسم العلوم الاقتصادية

توزيع المواد التعليمية لستداسي الثاني للموسم الجامعي 2026-2025

المستوى	التخصص	المادة التعليمية	الأستاذ (ة)
السنة الثانية ليسانس	علوم اقتصادية	اقتصاد جزائري	عيارى آمال
		اقتصاد دولي	حمزة زكرياء
		تسيير المؤسسة	رمضاني لطفي
		بحوث العمليات	خدامية آمال
		اقتصاد كلي 2	ذباح حسين
		إحصاء 4	عجبي سارة
		لغة أجنبية 3	بلخرشوش ايمان
		السنة الثالثة ليسانس	اقتصاد نقدي ومالي
الأسواق المالية	صيد نوال		
تقنيات و أعمال البنوك	صيد نوال		
الصيرفة الاسلامية	صالحى فتيحة		
جباية المؤسسة	قصابي إلياس		
اقتصاد قياسي	مرابط فوزي		
السنة الثالثة ليسانس	اقتصاد وتسيير المؤسسات	اقتصاد قياسي	زغيب شهرزاد
		الاقتصاد الصناعي	لرباع الهادي
		إدارة الموارد البشرية	حازم حجلة سعيدة
		التسويق	عفيف هناء
		قانون المنافسة	بوطفاس وردة
		التسيير المالي	دريس خالد

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences  
مجمع ابن باديس، سيدي عاشور، عنابة، ص ب 23000، Annaba, Alegria  
Ibn Badis Complex, Sidi Achour, Annaba, Alegria, 23000  
هاتف: 038 47 80 03038478003

شطاب نادية	اقتصاد رقمي	اقتصاد رقمي وتحليل البيانات	السنة الثالثة ليسانس		
بشكر إلهام	التجارة الالكترونية				
حمرة يسرى	الذكاء الاقتصادي بالانجليزية				
بن معزو محمد زكريا	اقتصاد قياسي				
سيساوي مراد	اقتصاد التجارة والخدمات	اقتصاد نقدي ومالي	السنة أولى ماستر		
زوايدية أفراح	تسيير المحافظ المالية				
شريط ايمان	منهجية إعداد مذكرة الماستر				
خوالد أبو بكر	تسويق الخدمات المالية والبنكية				
شليحي إيمان	تقييم المشاريع				
بن معزو محمد زكريا	اقتصاد قياسي مالي بالانجليزية				
لكحل نبيلة	التسيير البنكي				
علمي حسية	اقتصاد كلي معمق بالانجليزية				
قوري فيصل	تشخيص المؤسسة			اقتصاد وتسيير المؤسسات	السنة أولى ماستر
بكوش سارة	تطبيقات التعلم العميق				
ذباح حسين	اقتصاد كلي معمق				
بوالقدرة نزيهة	إدارة الأداء والكفاءات				
بوريش هشام	منهجية إعداد مذكرة الماستر				
عويسي وردة	اقتصاد قياسي متقدم				
بلعادي عمار	مراقبة التسيير				
شليحي إيمان	المالية الدولية المعمقة	اقتصاد دولي	السنة أولى ماستر		
سريدي سمية	تحليل المدخلات والمخرجات				
حمزة زكرياء	الإنتاج الدولي والشركات المتعددة الجنسيات				
فريحة أسماء	منهجية إعداد مذكرة الماستر				
عفيف هناء	التسويق الدولي				



عجبي سارة	اقتصاد قياسي متقدم بالإنجليزية		
قرني عبد العزيز	التفاوض والديبلوماسية الاقتصادية		



# الملحق رقم 05



إستناد المقاييس للماستر 1 السداسي الثاني S2

مسؤول التخصص	التطبيق	الاستاذ	المقياس	التخصص
بوفافة و داد	رابحي رانية كوتر	بومود ايمان	تقييم المؤسسات	مالية المؤسسة
		غفوري ليلي	الهندسة المالية	
		بن حواس كريمة	مراقبة التسيير المعمقة	
		بوفظيمة فاروق	جباية المؤسسة المعمقة	
		بوفافة و داد	اقتصاد قياسي مالي	
		جغادر عبد الكريم	منهجية اعداد مذكرة الماستر	
		حاج علي عدنان	التشريعات المالية و البنكية في الجزائر	
		معياش اريج سندس	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	
		خلايفية ايمان	المعايير الدولية للتدقيق 2	
		سلاسي منير	محاسبة الشركات المعمقة 2	
بومود ايمان	سوسة بدر الدين	سوسة بدر الدين	المحاسبة القطاعية 1	محاسبة و تدقيق
		هوام جمعة	معايير اعداد التقارير المالية الدولية 2	
		حاجوحدو رضا	تنظيم و أخلاقيات مهنة المحاسبة	
		جغادر عبد الكريم	منهجية اعداد مذكرة الماستر	
		خريسي فريدة	برمجيات احصائية حرة	
		هوام جمعة	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	
		بن بشار منصور	الجباية المعمقة 2	
		سلاسي منير	محاسبة الشركات المعمقة 2	
		سوسة بدر الدين	المحاسبة القطاعية 1	
		بن قارة ايمان	معايير اعداد التقارير المالية الدولية 2	
بولحبال الزويير	خلايفية ايمان	حاجوحدو رضا	تنظيم و أخلاقيات مهنة المحاسبة	محاسبة و جباية
		بولحبال الزويير	منهجية اعداد مذكرة الماستر	
		خريسي فريدة	برمجيات احصائية حرة	
		هوام جمعة	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	
		بوخشيم مريم	تقنيات البنوك	
		غفوري ليلي	الهندسة المالية	
		مطرف عواطف	محاسبة البنوك و التامينات	
		بوصيغ هناء	الضريبة الإلكترونية	
		فريد صباح	المالية الإسلامية و التأمين التكافلي	
		بلعرج عفاف	منهجية اعداد مذكرة الماستر	
زوارقة راضية	اقتصاد قياسي مالي			
بارة سبسة	نارة سميلة	معياش اريج سندس	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	مالية و صيرفة إسلامية
		نارة سميلة	تسيير المحافظ المالية في البنوك الإسلامية	
		فتحي سايا	السياسة النقدية الإسلامية	
		رزقي نور النهدي	تراسة الجدوى الاقتصادية	
		بوفافة و داد	السوق المالي الإسلامي	
		سوسة بدر الدين	الاتصال و التحرير الإداري	
		شريط ايمان	قانون البنوك	
		معياش اريج سندس	لغة أجنبية	
		بوحليل هاجر	ادارة العلامة التجارية	
		جفال وردة	بوحليل هاجر	
برجم حنان	الاساليب الكمية في التسويق 2			
بن عبدة ايمان	ادارة علاقات العملاء			
كحول محمد يزيد	التسويق الإسلامي			
زويد زهرة	منهجية اعداد مذكرة الماستر			
جفال وردة	هندسة و تصميم الاعلان			
زويد زهرة	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات			
قوري مريم	ادارة جودة الخدمات السياحية			
بوزيدي دارين	الاتصال التسويقي السياحي			
ضواوية سميدة	بوحليل هاجر			بوحليل هاجر
		بوحليل هاجر	ادارة علاقات العملاء	
		بوريب صبرينة	الجغرافيا السياحية	
		شادي تماضية	منهجية اعداد مذكرة الماستر	
		ضواوية سميدة	الاساليب الكمية في التسويق 2	
		بن عبدة ايمان	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	
		قوري مريم	اللغة الانجليزية للأبحاث وكتابة المذكرات	

إسناد المقاييس للسنة الثالثة السداسي السادس S6

التخصص	المقياس	الأستاذ	التطبيق	مسؤول التخصص
مالية	التسيير المالي 2	آيت بارة مريم		بوفطيمة فاروق
	المحاسبة المالية المعمقة 2	عايشي فاطمة الزهراء		
	النظرية المالية	أوضافية لمياء		
	تجارة ومالية دولية	بوصبع هناء		
	تقييم المشاريع	هوام لمياء		
	مشروع التخرج ليسانس	بوفطيمة فاروق		
	علم البيانات وتعلم الآلة	علاوي سمية		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بوصبع هناء		
محاسبة	المحاسبة المالية المعمقة 2	لعلايبي ياسمين		خلايفية إيمان
	جباية المؤسسة 2	بن عمارة منصور		
	تدقيق محاسبي	سلامي منير	بولحبال الزويير	
	محاسبة التسيير	بوفطيمة فاروق		
	محاسبة عمومية	عايشي فاطمة الزهراء		
	مشروع التخرج ليسانس	خلايفية إيمان		
	علم البيانات وتعلم الآلة	علاوي سمية		
	لغة أجنبية متخصصة 2	هوام جمعة		
تكنولوجيا مالية	المحاسبة المالية المعمقة 2	لعلايبي ياسمين		غفوري ليلى
	الشمول المالي	مضرف عواطف		
	الهندسة المالية 2	بوخشيمة مريم		
	تقنيات بنكية	قريد صياح		
	برامج إلكترونية لإدارة المشاريع	راحي رانية كوثر		
	مشروع التخرج ليسانس	غفوري ليلى		
	الخوارزميات وهياكل البيانات	خريسي فريدة		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بوصبع هناء		
مالية وصيرفة إسلامية	صيرغ التمويل الإسلامي	والي مريم		والي مريم
	اقتصاديات الوقف والزكاة	هلالة ليني		
	المعايير الشرعية للمؤسسات المالية	بارة سهيلة		
	الحوكمة في المصارف الإسلامية	بوسعادة جلييلة		
	تقرير التربص	شوادر سروة		
	التسويق المصرفي الإسلامي	شوادر مروة		
	لغة أجنبية	معايش اريج سندس		
تسويق	التسويق العملي	برحابل هاجر		برحابل هاجر
	بحوث التسويق 2	قوري مريم		
	التسويق الاستراتيجي	جفال وردة		
	التسويق الدولي	بوريب صبرينة		
	التفاوض التجاري	برجم حنان		
	مشروع التخرج ليسانس	برحابل هاجر		
	برمجيات إحصائية 1	لعويني الزويير		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بولقرون رندة		
تسويق رقمي	التسويق الرقمي 2	عنان فاطمة الزهراء		حمدان نهاد
	التسويق الاستراتيجي	ضواوية سعيدة		
	تطبيقات التسويق الرقمي	بن عبدة إيمان	بوريب صبرينة	
	الاتصالات التسويقية الإلكترونية	حمدان نهاد		
	بحوث التسويق الرقمي	بولقرون رندة	برجم حنان	
	مشروع التخرج ليسانس	حمدان نهاد		
	برمجيات إحصائية 1	لعويني الزويير		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بولقرون رندة		

## إسناد المقاييس للسنة الثانية السداسي الرابع S4

نابتي أحلام	G7	نابتي أحلام	مالية وتجارة دولية
نابتي أحلام	G8		
نابتي أحلام	G9		
نابتي أحلام	G10		
بلعرج عفاف	G7	بلعرج عفاف	أساسيات التسويق 2
بلعرج عفاف	G8		
بورناز حياة	G9		
بورناز حياة	G10		
بولحبال الزوبر	G7	بلغرسة عبد اللطيف	اقتصاد كلي 2
بولحبال الزوبر	G8		
كحول محمد بزيد	G9		
بورناز حياة	G10		
خولوفي وهيبة	G7	خولوفي وهيبة	تسيير المؤسسة
خولوفي وهيبة	G8		
هوام لمياء	G9		
مطرف عواطف	G10		
	G7	العيسوب فؤاد	إحصاء 4
	G8		
	G9		
	G10		
بوزيدي دارين	G7	رقامي محمد	أساسيات بحوث العمليات
بوزيدي دارين	G8		
بن حواس كريمة	G9		
بن حواس كريمة	G10		
صالح محمد بزيد	G7		
صالح محمد بزيد	G8		
خمسة أن نهاد	G9		
زويد الزويد	G10		
	G7	فوري مزيم	اخلاقيات الأعمال
	G8		
	G9		
	G10		
عنان فاطمة الزهراء	G7		لغة أجنبية 3
عنان فاطمة الزهراء	G8		
عنان فاطمة الزهراء	G9		
عنان فاطمة الزهراء	G10		

العام الجامعي: 2026/2025

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم: العلوم المالية

شعبة: العلوم المالية والمحاسبة

إسناد المقاييس للسنة الثانية السداسي الرابع S4

بومود إيمان	G1	بومود إيمان	مالية المؤسسة
بوخشيمة مريم	G2		
رزقي نور الهدى	G3		
رزقي نور الهدى	G4		
رزقي نور الهدى	G5		
رزقي نور الهدى	G6		
آيت بارة مريم	G1	بلغرسة عبد اللطيف	اقتصاد كلي 2
آيت بارة مريم	G2		
آيت بارة مريم	G3		
كحول محمد يزيد	G4		
كحول محمد يزيد	G5		
كحول محمد يزيد	G6		
هوام لمياء	G1	خولوفي وهيبة	تسيير المؤسسة
هوام لمياء	G2		
بوسعادة جليدة	G3		
خولوفي وهيبة	G4		
خولوفي وهيبة	G5		
خولوفي وهيبة	G6		
بن قارة إيمان	G1	بن قارة إيمان	المعايير المحاسبية الدولية
بن قارة إيمان	G2		
تبرقاوي نبيلة نهلة	G3		
تبرقاوي نبيلة نهلة	G4		
تبرقاوي نبيلة نهلة	G5		
تبرقاوي نبيلة نهلة	G6		
	G1	العيسوب فؤاد	إحصاء 4
	G2		
العيسوب فؤاد	G3		
العيسوب فؤاد	G4		
	G5		
	G5		



سي يحي سميرة	G1	رقامي محمد	أساسيات بحوث العمليات
بوزيدي دارين	G2		
رقامي محمد	G3		
بن حواس كريمة	G4		
سي يحي سميرة	G5		
رقامي محمد	G6		
صالح محمد يزيد	G1	رقامي محمد	ريادة الأعمال
صالح محمد يزيد	G2		
حاج علي عدنان	G3		
حاج علي عدنان	G4		
صالح محمد يزيد	G5		
حاج علي عدنان	G6		
	G1	فودي مريم	الاختلافات الأعمال
	G2		
	G3		
	G4		
	G5		
	G6		
مزدود زينب	G1	رقامي محمد	لغة اجنبية 3
مزدود زينب	G2		
مزدود زينب	G3		
مزدود زينب	G4		
مزدود زينب	G5		
مزدود زينب	G5		

مسؤول شعبة العلوم المالية والمحاسبة: صالح محمد يزيد



# الملحق رقم 06





**قائمة مواضيع التاطير في قسم العلوم المالية للمسنة الجامعية 2026/2025**  
**شعبة علوم مالية ومحاسبية**  
**1. تخصص محاسبة وتدقيق**

الطلبة	عنوان المواضيع المقترحة	الإستاذ المشرف
فركوس أنفال + عصيدي يسرى بونوار ليديا إكرام + بديرية سارة درارجة روفيدة + زياتي سنفس	دور المحاسبة الخضراء في تحقيق التنمية المستدامة-دراسة حالة أثر التحول الرقمي على جودة المعلومات المحاسبية في المؤسسات الجزائرية-دراسة حالة دور التدقيق الداخلي في تحديث نظم الرقابة الداخلية في ظل التحول الرقمي بالمؤسسات الجزائرية-دراسة حالة	هوام جمعة بو مزاييد إبراهيم
بلمودع سماح + بلعدي دنيا تواتي هبة + موساوي وصال حجرسي روميساء + شرفاوي رحاب	فعالية التدقيق الداخلي في تعزيز الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية في عصر التحول الرقمي-دراسة حالة واقع التدقيق الإلكتروني في ظل التحول الرقمي-دراسة حالة دور برمجيات التسيير المدمجة (ERP) في تعزيز فعالية وظيفة التدقيق الداخلي-دراسة حالة أثر التحفيزات الجبائية في تشجيع إنشَاء المقاول الذاتي في الجزائر	خلافية إيمان لعلايية ياسمين
بن ناصر فريال + بلهوشات غزلان ضروري وصال	أثر التكوين المهني للمحاسبين على جودة تطبيق النظام المحاسبي المالي (SCRF) بالمؤسسات الجزائرية دور نظم المعلومات المحاسبية الذكية في تعزيز الرقابة على الأصول التقنية بشركات التأمين الجزائرية- دراسة حالة	بولجال الرزبير
قياض محمود + جلاط عبد العزيز بن عبد الرزاق داليا جومانة + مشعطي ميلاد	دور التدقيق المالي في تعزيز الثقة الاستثمارية و حماية المؤسسات الاقتصادية- دراسة حالة تحديات تطبيق المحاسبة الخضراء في المؤسسات الصناعية الجزائرية ولورها في تعزيز التنمية المستدامة	صالح محمد يزيد
قرابيرية سندرة + خشمين نور مرزوق أميمة + شلي لينة	مدى جاهزية المؤسسات الجزائرية لاعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي في وظيفة التدقيق الداخلي-دراسة حالة مساهمة المحاسبة الإلكترونية في تحسين أداء المؤسسات الاقتصادية- دراسة حالة	بن قارة إيمان
عمو شاس خلود + كورداني ميسون		بن حواس

جميل شبياء + بو عيشة شبياء	دور التدقيق البنيني في تعزيز تحقيق التنمية المستدامة بالمؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة	كريمة
مذكور ياسمين + سبتي مروة بو تمر ربهام + تريعة ريان	مدى قدرة ممارسي مهنة المحاسبة في الجزائر على التكيف مع متطلبات التحول الرقمي تأثير تطبيق حوكمة الشركات على إدارة مخاطر نظم المعلومات المحاسبية بالمؤسسات الجزائرية - دراسة حالة	ماضي زين العابدين
دحة ريان + زين زهرة نغم	فعالية المحاسبة على أساس النشاط في تخصيص التكاليف وتحسين الميزة التنافسية - دراسة حالة	سماش كمال
خشمول خان	تأثير منصات الحجز الرقمي على سياسات الاعتراف بالأرباح الجزئية في المؤسسات الفندقية الجزائرية - دراسة حالة	سلامي منير
أحثيرب حمزة	اعتماد التقارير المتكاملة في المؤسسات الجزائرية: التحديات والاتفاق المستقبلية	جاوحدو رضا
حميدة عاطف محمد لباس + خلاف شهبيناز	دور تدقيق نظم المعلومات بالمؤسسات الجزائرية - دراسة حالة	بو مود إيمان
بكر و سمر + بن عامر نهاد بن شايب ليثة + نجلوي عادة	دور التحول الرقمي في تعزيز مبادئ المحاسبة المستدامة بالمؤسسات الجزائرية - دراسة حالة دور تكنولوجيا البوكشين في تعزيز شفافية التقارير المحاسبية المستدامة بالمؤسسات الجزائرية - دراسة حالة	بوفطيمة فاروق
جمادي سعيد + مهدي سيف الدين	دور النتيجة الجانبية في قياس الربحية الحقيقية للمؤسسات الجزائرية في ظل المستجبات التشريرية والضريرية - دراسة حالة	سوسنة بدر الدين
ص غابري ملاك + ضحوي ابتسام بيبي أميمة + بوستة روميام	موقف المدقق من مخاطر الأمن السبراني في بيئة التحول الرقمي: دراسة تحليلية للمؤسسات الاقتصادية دور المحاسبة التحليلية الرقمية في التحكم بتكاليف الإنتاج على مستوى المؤسسات الصناعية الجزائرية - دراسة حالة	عياشي فطيمة الزهرة
عبد الوهاب بشرى + سعدي نور الهدى ليثة	دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر التشغيلية في ظل التحول الرقمي - دراسة حالة	بو شمال نجاة
ذبابي منال + ذبابي نوال	استراتيجيات وتحديات التدقيق في ظل الاعتماد على الحوسبة السحابية: دراسة تحليلية	
بور موم مريم + بو جعطاط آية هبة الله	أثر استخدام البيانات الضخمة في تدقيق القوائم المالية على تحسين أداء المؤسسات الجزائرية - دراسة حالة	

## 2. تخصص مالية المؤسسة

الرقم	الثانية	الموضوع
01	رايس عبد الرحيم+ملياني عبد النور اسلام	ادارة المخاطر التشغيلية و اداء المؤسسة دراسة تطبيقية- اثر الادارة خطر السيولة على اداء المؤسسة دراسة تطبيقية-
02	شبيخ أماني	اثر الادارة خطر السيولة على اداء المؤسسة دراسة تطبيقية-
03	دعمان سندس+قويير جويرية	تقييم الاداء المالي للمؤسسات في ظل سياسات الدعم الحكومي دراسة تطبيقية -
04	فطناسي ملاك+بن عمر نور الايمان	تحليل الاداء المالي لشركات التأمين في الجزائر - دراسة تطبيقية -
05	مغزي ايناس+قديري دالية	قياس الكفاءة التشغيلية وتأثيرها على الربحية في الشركات الصناعية- دراسة تطبيقية -
06	كاتب أميمة+كعبار عدراء سيرين	دور المؤشرات التقليدية ومؤشرات خلق القيمة في تقييم الاداء المالي للمؤسسة الاقتصادية- دراسة تطبيقية -
07	رضوان عبد الباسط+عجابلية نسبية	منصة رقمية لتعزيز ثقافة الاستثمار والريادة بين الطلاب SIDRA-مشروع مفكرة مؤسسة ناشئة-
08	بن زين آية+نو اصرية+بينة شلبي ملك+شلي حنان	دور اليات التمويل في نجاح المشاريع الناشئة في الجزائر- دراسة تطبيقية - اثر الحوكمة على خلق القيمة للمؤسسات الاقتصادية- دراسة تطبيقية -
10	قادري ياسمين+عثماني صافية	تحليل تأثير الضرائب على قرارات الاستثمار في الشركات - دراسة تطبيقية --
11	دلالو تامر+شواش شعيب	دور التكنولوجيا المالية في دعم وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية-دراسة تطبيقية لعينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية-
12	لكواظ خولة+مناصرية نور الهدي	ادارة مخاطر السوق وخلق القيمة للمؤسسة الاقتصادية- دراسة تطبيقية --
13	بجياوي حنان+هوامل رحمة	اثر الدخول للبورصة على الاداء المالي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر-دراسة حالة -AOM Invest Spa-
14	حمدي ملاك+خفيسي مريم	دور دراسة الجوى المالية في التقليل من التضرر المالي للمؤسسات الوكالة الوطنية للاع

المشرف

آيت بارة مريم

راجي كوثر رانيا

رزقي نور الهدي

منصري مريم

بولحيال الزويير

هوام لمياء

مقراني هاجر

ناصر ي و هيبية

راجي كوثر رانيا

عياشي فاطمة الزهراء

آيت بارة مريم

رزقي نور الهدي

ناصر ي و هيبية

رقامي محمد

بن عمارة منصور	وتتمية المقاول لاتبية - دراسة تطبيقية -	فاسمي نور هان + فاسمي شيماء	15
بن عمارة منصور	مساهمة التسيير الجبالي في تحسين الاداء المالي للمؤسسة- دراسة تطبيقية -	فاسمي نور هان + فاسمي شيماء	16
خولوفي و هيبية	مساهمة التحفيزات الجبالية في انشاء المؤسسات الناشئة- دراسة تطبيقية - دور الذكاء الاصطناعي والبرمجيات في تحسين فعالية ادارة المخاطر التشغيلية دراسة تطبيقية لمؤسسة Onalait -	خير الدين ايمان	17
بن عمارة منصور	دور مؤشرات الاداء الجبالي في فعالية الرقابة الجبالية- دراسة تطبيقية -	بلحاج سعاد	18
اوضافية لمياء	Attitudes of higher education finance professionals and practitioners towards financial technology: A comparative study	شارف اميمة + خليلي نهاد	19
بوصيغ هناء	The role of Artificial intelligence in financial decision making	مخاية ملاك + بوخروقة اسراء	20
بوصيغ هناء	Modern financial indicators and their role evaluating corporate performance	منجل ناريمان	21
هوام جمعة	blockchain technology and its effects on business model	تواتي محمد سامي	22
اوضافية لمياء	Applying Real Options Theory in the Assessment and Management of Strategic Risks : A Case Study Approach	جاوحدو اسراء + رضاي لينا ايناس	23
اوضافية لمياء	How sustainability shapes capital structure and corporate payout decisions	قروي منال + بشيري نرجس	24
غفوري ليلى	Creating value in a business- Case study of a business	غرايسية هناء + غرايسية امينة	25

### 3. تخصص مالية البنوك والتأمينات

المشرف	الموضوع	التأليف	الرقم
بوقافة و داد	تقنية البلوكشين و النشاط البنكي- دراسة حالة القطاع البنكي الجزائري -	صويسي سارة فاطمة + بن دالي نور هان	01
خطاب مهدي	اثر ادماج الخدمات المصرفية الرقمية على رضا الزبون- دراسة حالة -	بزخنفرة خلال + رزيق محمد سيف	02
حاج علي عدنان	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الخدمة البنكية - دراسة حالة -	براهم مريم + يحيواي وائل شمس الدين	03

04	بو عيطة عيبير + مز غاش رانيا	الدعاء الاصطناعي كمحفز لتحول القطاع التأميني للخدمات التأمينية الرقمية في الجزائر - دراسة حالة	حاج علي عدنان
05	عدي عبد الرزاق	أثر التوافق الإسلامية على أداء ونشاط البنوك التجارية	بوسعادة جليمة
06	بخوش صوفيا اكرام	تأثير التكنولوجيا المالية في تحسين الشمول المالي في الجزائر	بوخشيمية مريم
07	عزازنية فيروز + لبييض أنفال	التحول الرقمي و أثره على الأداء المالي لشركات التأمين في الجزائر	بوخشيمية مريم
08	دخلي رامي + بو عشلة راجح عبد القلوس	دور استخدام التكنولوجيا المالية في تحسين الأداء المالي للبنوك دراسة حالة بنك تجاري-	غفوري ليلي
09	شربيوط درويش أنفال	دور الوسائط الإلكترونية في تفعيل عمليات الدفع الإلكتروني	قريد صباح
10	خماسي دعاء + بو شعالة شروق	دور التطبيقات المالية الذكية في تعزيز الشمول المالي	قريد صباح
11	بو نعجة دعاء + بن جميل شيماء	الدعاء الاصطناعي كمحفز لتحول القطاع المصرفي للخدمات الرقمية في الجزائر - دراسة حالة	مطرف عواطف
12	سماعلي عبد العزيز	دور التأمين الفلاحي في رفع إنتاجية الفلاح دراسة حالة-	منصري مريم

#### 4. تخصص مالية وصيرفة إسلامية

الرقم	الثاقبة	الموضوع	المشرف
01	زديري حسينة	منتجات الصيرفة الإسلامية في الشبائيك الإسلامية بين متطلبات الربحية وضرورة الامتثال الشرعي.	غفوري ليلي
02	بولحروز سناء	أثر تطبيق عقد المراجعة على تعزيز الامتثال القانوني وتحسين الأداء البنكي -دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية-	بارة سوهيلة
03	بلخيري صورية	وقف ذوي الهمم كآلية للتمويل الاجتماعي المستدام في الجزائر- نموذج تكافلي لتنمية الفئات	بارة سوهيلة



جامعة باجي مختار - عنابة

كلية العلوم الاقتصادية، الجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية

شعبة العلوم التجارية

توزيع مواضيع الماستر 2 للسنة الجامعية 2025-2026

1. تخصص تسويق سياحي وفندقي

الرقم	أسماء الطلبة	الاستاذ المشرف	الموضوع
01	غجاتي هبة الله ريدان سندس	برحاييل هاجر	تأثير التسويق بالمحتوى في تعزيز الصورة الذهنية لفندق شيراطون
02	بن قاور رضوان ثابتي زكريا	بوزيدي درين	تأثير صورة الوجهة السياحية في نية الزيارة
03	بوعيشة اية عسلي أشواق	شاوي شافية	واقع اعتماد التسويق الابتكاري داخل الوكالات السياحية
04	خلفة اكرام ديب أسامة	بولقرون رنده	دور التسويق بالفيديو القصير في اختيار السائح للبرنامج السياحي.
05	نصايرية عبد الرحمان لرهم خلود	برحاييل هاجر	تأثير الترويج للمقاصد السياحية عبر تطبيقات الهاتف الذكي في جذب السواح.
06	سالمي بثينة بن شعبان دعاء	بولقرون رنده	تأثير المحتوى الرقمي على قرار العميل في التعامل مع المؤسسة السياحية.



07	أومدور فادية حمادي ملاك	بورناز حياة	تطبيقات التسويق الرقمي وتأثيرها في الترويج لعروض المؤسسات السياحية.
08	بن وهاب منار بو عشة بشرى	ضواوية سعيدة	تأثير الكلمة المنطوقة الالكترونية في اتخاذ القرار السياحي لدى السائح الجزائري
09	عنان دعاء	قوري مريم	دور الاعمال السمعية البصرية في إبراز الوجهة السياحية الجزائرية.
10	دلهوم خولة كشريد أمال	ضواوية سعيدة	تأثير أبعاد التجربة السياحية في نشر الكلمة المنطوقة الالكترونية الايجابية
11	سعادة عبد الرحمان	حمدان نهاد	تأثير جودة التجربة السياحية في تعزيز صورة المقصد السياحي
12	معوش ليندة	عنان فاطمة الزهراء	تأثير حملات الترويج عبر وسائل التواصل الاجتماعي في تفضيلات السياح
13	بودرجة نادية	بلعرج عفاف	دور محركات البحث في الترويج للخدمات الفندقية.



## 2. تخصص تسويق

الرقم	الموضوع	الأستاذ المشرف	مجموعات الطلبة
01	تأثير المحتوى المرئي للإعلانات الرقمية في تحسين تجربة العملاء	حمدان نهاد	قسوم محمد يونس كحول بسمة نهال
02	تأثير الهوية البصرية في جذب الزبون وولائه	زويد زهرة	بريزح إدريس عبد الرحمان
03	تأثير الإعلانات المستهدفة في قرار الشراء الرقمي من وجهة نظر العملاء	عنان فاطمة الزهراء	خلف الله روجينا عوادي رامي
04	تأثير التغليف الذكي في جذب العملاء	برجم حنان	حماني أكرم بوطرفة عبد الغاني
05	تأثير معالجة شكاوي العملاء الرقمية في تحقيق الجودة	برجم حنان	رمضاني رحمة زياني ريان
06	تأثير الوعي البيئي في سلوك الشراء الأخضر للمستهلكين	بوريب صبرينة	باطحي ياسمين + بوريو لينة
07	تأثير الثقة والأمان في نية استخدام العميل لوسائل الدفع الإلكتروني	بوريب صبرينة	عباسي نريمان + علي قشي رحمة
08	تأثير بحوث التسويق في نجاح مشاريع المؤسسات الناشئة -دراسة حالة مؤسسات ناشئة بحاضنة الأعمال-	شاوي شافية	ساسان فريال
09	تأثير الثقة الرقمية في بناء علاقات مع العملاء	جفال وردة	بن سارسة لبنى
10	تأثير أدوات التسويق الرقمي المدعومة بالذكاء الاصطناعي في السلوك الشرائي	كحول محمد يزيد	مسيخ رونق + معطا الله سارة



11	شابي أصالة + عزون زينب	تأثير نحو الأمية الرقمية في تبني الخدمات البنكية الإلكترونية دراسة ميدانية كمية
12	مغزي انيس + مسلم عدنان	تأثير الإعلان عبر الانترنت في قرار الشراء لدى الجيل Z
13	بوعريشة روان + فيلالي بشرى	تأثير ثقة العميل في تبني المنصات الرقمية
14	بكار سارة + بن عبد المجيد مرام	تأثير التسويق الهجين في تحسين تجربة العميل
15	فزازي اكرام + عر عار سوسن نريمان	تأثير المحتوى الرقمي في تعزيز الولاء عبر شبكات التواصل الاجتماعي
16	خرازي محمد علي + حمودي حسام الدين	تأثير أبعاد التسويق الرقمي في اتجاهات الزبون
17	حجاز نور + راشدي آية	تأثير مصداقية الكلمة المنطوقة الإلكترونية في السلوك الشرائي
18	فركوس عبد الرؤوف + حجرسي خليل	العوامل المؤثرة في قرار شراء المستهلك للمنتجات الغذائية الصحية
19	علان شهيرة + بومعزة فريدة	تأثير التسويق الوارد في تعزيز صورة العلامة التجارية



حيرش خالد	قوري مريم	المؤثرون الصغار Micro Influenceurs وتأثيرهم في إدراك العلامات التجارية لدى الجيل زد (Z)	20
محامدية موفق	هلالة لبنى مشرف +بوزيدي دارين مشرف مساعد	مدى وعي المستهلك الجزائري لحقوقه القانونية في المعاملات الرقمية	21



# الملحق رقم 01

