



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باجي مختار - عنابة.

محضر اجتماع المجلس العلمي للكلية

كلية

العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

بيانات الدورة

طبيعة الدورة		تاريخ الدورة	رقم الدورة
استثنائية	عادية		
☐	☒	2025/03/13	02

النصوص المرجعية

1. المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003 الذي يحدد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها، المعدل والمتمّم (المواد 43 إلى 47).
2. القرار المؤرخ في 05 ماي 2004 الذي يحدد كفايات سير المجلس العلمي للكلية.
3. القرار رقم 211 المؤرخ في 13 فيفري 2025. الذي يحدد القائمة الاسمية لأعضاء المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير
4. مذكرة الأمين العام رقم 1500 المؤرخة في 25 ديسمبر 2019.





مجالات آراء المجلس العلمي للكلية وتوصياته

يبيد المجلس العلمي للكلية آراءه وتوصياته، حسب المادة 45 من المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003، والمذكور أعلاه، فيما يأتي:

1. تنظيم التعليم ومحتواه،
2. تنظيم أشغال البحث،
3. اقتراحات برامج البحث،
4. اقتراحات إنشاء أقسام و/أو شعب ووحدات ومخابر بحث أو غلقها،
5. اقتراحات فتح شعب ما بعد التدرّج وتمديدتها و/أو غلقها وتحديد عدد المناصب المطلوب شغلها،
6. مواصفات الأساتذة والحاجات إليهم،

ويكلف زيادة على ذلك بما يأتي:

7. اعتماد مواضيع البحث فيما بعد التدرّج ويقترح لجان مناقشتها،
8. اقتراح لجان التأهيل الجامعي،
9. دراسة حصائل النشاطات البيداغوجية والعلمية للكلية التي يرسلها عميد الكلية إلى مدير الجامعة مرفقة بآراء المجلس وتوصياته.

ويمكن أن يُخطَر في كلّ مسألة أخرى تتعلّق بالجانب البيداغوجي أو العلمي يعرضها عليه العميد.

يمارس المجلس العلمي للكلية صلاحيات المجلس العلمي لوحدة البحث المنصوص عليها في المادة 16 من المرسوم التنفيذي رقم 257-99 المؤرخ في 16 نوفمبر 1999 الذي يحدّد كفاءات إنشاء وحدات البحث وتنظيمها وسيرها. وبهذه الصفة يدرس ويبيد رأيه على الخصوص فيما يأتي:

1. مشاريع البحث للوحدة وبرامج نشاطاتها،
2. تنظيم الأعمال العلمية والتكنولوجية،
3. إنشاء أقسام البحث وفرق البحث وحلّها.

1- قائمة الحاضرين أعمال دورة المجلس العلمي للكلية

1. أعضاء المجلس العلمي للكلية¹

الرقم	الاسم واللقب	الصفة	الإمضاء
1	شاوي شافية	رئيس المجلس العلمي للكلية	
2	شبيبة بوعلام عمار	عميد الكلية	
3	حولي محمد	نائب العميد للدراسات العليا	
4	بلعيد محمد مولود	نائب العميد للبيداغوجيا	
5	أوضافية لمياء	رئيس قسم علوم المالية	
6	لعباسي رمزي	رئيس قسم علوم التسيير	
7	حمزة زكرياء	رئيس قسم العلوم الاقتصادية	
8	بن قارة إيمان	رئيس اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية	
9	حمدوش وفاء	رئيس اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير	
10	عفيف هناء	رئيس اللجنة العلمية لقسم العلوم الاقتصادية	
11	كحول محمد يزيد	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم المالية	
12	طويل حسونة	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم التسيير	
13	لبصير هند	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم التسيير	
14	بلعادي عمار	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم الاقتصادية	
15	زوايدية أفراح	ممثل الأساتذة ذوي مصف الاساتذية عن قسم العلوم الاقتصادية	
16	حمداوي طاوس	مديرة مخبر LARIED	
17	رياحي بدر الدين	محافظ المكتبة	

¹وفقاً للقرار رقم 907 المؤرخ في 05 أوت 2021، الذي يحدد القائمة الاسمية لأعضاء المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير



2. أعضاء المجلس العلمي المصغر للكلية المتغيّبون عن أعمال الدّورة

الرقم	الاسم واللقب	الصّفة
1	حمداوي طاوس	مديرة مخبر LARIED
2	رياحي بدر الدين	محافظ المكتبة
3		
4		
5		
6		



II- جدول أعمال دورة المجلس العلمي للكلية

- 1- بيداغوجيا،
- 2- دراسات عليا،
- 3- مطبوعات وكتب علمية،
- 4- متفرقات.



1- مُجريات أعمال دورة المجلس العلمي للكلية²

النقطة الأولى: بيداغوجيا

قسم العلوم المالية:

- عرض الملف الأول: عرضت السيدة رئيسة القسم الإسناد النهائي للمقاييس للسداسيين للسنة الجامعية الحالية 2025/2024. " الملحق رقم 01 "

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على الاسناد.

- عرض الملف الثاني: قدم مسؤولي التخصصات مواضيع الإشراف للماستر 2 لجميع التخصصات:

- محاسبة وتدقيق
- مالية المؤسسة
- مالية البنوك والتأمينات
- مالية وصيرفة إسلامية
- تسويق
- تسويق فندقي وسياحي

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على مواضيع مذكرات الماستر. " الملحق رقم 02 "

قسم العلوم الاقتصادية

- عرض الملف الأول: تقدمت الأستاذة نوي حياة بمقترح فتح عرض التكوين في الطور الأول، شعبة العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد رقمي.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على عرض التكوين.

- عرض الملف الثاني: تقدمت الأستاذة بوشنقىر إيمان بمقترح فتح عرض التكوين في الطور الثاني، شعبة العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد رقمي.

الرأي والاقتراح وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على عرض التكوين.

قسم علوم التسيير

عرض الملف الأول: قدم مسؤولي التخصصات مواضيع الإشراف للماستر 2 لجميع التخصصات:

- إدارة مالية،

² يُحدد عدد النقاط وفقاً للنقاط المدرجة ضمن جدول أعمال الدورة.



- إدارة استراتيجية،
- إدارة الموارد البشرية،
- ريادة الأعمال،

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على مواضيع مذكرات الماستر. " الملحق رقم 03".

عرض الملف الثاني: عرض السيد رئيس القسم الإسناد النهائي للمقاييس للسداسي الثاني للسنة الجامعية الحالية 2025/2024. أين كانت التغطية شاملة لجميع الأساتذة. " الملحق رقم 04" الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على المصادقة على الاسناد.

النقطة رقم 02 : دراسات عليا

قسم العلوم المالية:

- عرض الملف الأول: المصادقة على ملفات طلبات إعادة التسجيل في الدكتوراه للسنة الجامعية 2025-2024.

- ملفات إعادة التسجيل المتأخر في دكتوراه علوم (10ملفات)
- ملفات إعادة التسجيل في دكتوراه الطور الثالث (15ملف)

قائمة المسجلين في دكتوراه علوم للسنة الجامعية 2025-2024

الرقم	الاسم واللقب	التسجيل
1	أوسيف عمار ياسين	8
2	بهلول حسيب	7
3	بوفطيمة فاروق	11
4	خطاب مهدي	12
5	روبيح ابتسام	6
6	عكوشي زهير	8
7	كباش فاطمة الزهراء	11
8	ميلي محمد لخضر	10
9	عثمان شهيرة	7

قائمة المسجلين في دكتوراه الطور الثالث للسنة الجامعية 2025-2024

الرقم	الاسم واللقب	التسجيل
1	أومدور سمية	3
2	بلخيري عايدة	5
3	بلعيد كريم	3
4	تبرقاوي نبيلة نهلة	5



5	تريمة إيمان	5
5	رداوي بغداددي	6
5	زواوي نورهان	7
5	شقرور روميساء	8
5	عمري فاطمة الزهراء	9
3	غجاتي فاطمة	10
5	قرفي مروة	11
5	قرنة سلوى	12
7	قيزة عمر	13
3	ولهاصي كمال	14
5	يسعد بوبكر	15
8	بونوبرة فايزة	16

ملاحظة: بناء على القوائم المرسله من مصلحة الدراسات العليا يظهر أن الطلبة الآتية أسماؤهم لم يودعوا طلب إعادة التسجيل على مستوى القسم للسنة الجامعية الحالية 2025/2024.

- تريعة يوسف
- تومي أحلام
- عثمان راشدي فاطمة الزهراء
- براهيمية مريم.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية على طلبات إعادة التسجيل.

- **عرض الملف الثاني:** تقدمت طالبة الدكتوراه علوم: عثمان شهيرة بطلب تغيير المشرف بسبب وفاة المشرف الأستاذ المرحوم: نصيب رجم، عنوان الأطروحة الحالي "آليات ترشيد القرارات المالية طويلة الأجل في المؤسسات الاقتصادية بالجزائر دراسة حالة: عينة من الاقتصادية بسكيدة"

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية على طلب الطالبة وتم تعيين الأستاذة: آيت بارة مريم كأستاذة مشرفة.

- **عرض الملف الثالث:** تقدم طالب الدكتوراه الطور الثالث: قيزة عمر بطلب تعديل عنوان أطروحته بعد موافقة المشرف ولجنة التكوين في الدكتوراه،

✓ **العنوان القديم:** محددات الملاءة المالية في شركات التأمين بين جهود التنظيم وصعوبات التطبيق حالة الجزائر،

✓ **العنوان بعد التعديل:** محددات الملاءة المالية في شركات التأمين "دراسة قياسية لعينة من شركات التأمين الجزائرية باستخدام نماذج بيانات بانل للفترة 2010-2022".



الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية على التعديل المقترح في العنوان.

- عرض الملف الرابع: تقدم طالب الدكتوراه علوم: ميلي محمد لخضر بطلب ضبط عنوان أطروحة الدكتوراه بعد موافقة المشرف الأستاذ الدكتور بن اعمارة منصور،

✓ العنوان القديم: أهمية تفعيل دور التسيير الجبائي لترشيد حوكمة الشركات-دراسة ميدانية،
✓ العنوان بعد التعديل: أهمية تفعيل دور التسيير الجبائي على حوكمة الشركات-دراسة عينة من المؤسسات الفرنسية.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية على التعديل المقترح في العنوان.

- عرض الملف الخامس: تقدمت طالبة الدكتوراه الطور الثالث: قرفي مروة بطلب ضبط عنوان الأطروحة بعد موافقة المشرف ولجنة التكوين في الدكتوراه،

✓ العنوان القديم: دور التمويل الأخضر في تعزيز الاستدامة البيئية -تحليل تجارب رائدة مع الإشارة إلى حالة الجزائر،

✓ العنوان بعد التعديل: دور التمويل الأخضر في تعزيز الاستدامة البيئية -دراسة تحليلية قياسية لتجارب رائدة مع الإشارة إلى حالة الجزائر.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية على التعديل المقترح في العنوان.

- عرض الملف السادس: تقدم الطالب ميلي محمد لخضر بملف لمناقشة أطروحة دكتوراه علوم شعبة محاسبة بعنوان: أهمية تفعيل دور التسيير الجبائي على حوكمة الشركات-دراسة عينة من المؤسسات الفرنسية-، بمقال بعنوان: "أثر خصائص مجلس الإدارة على ممارسة التسيير الجبائي-دراسة عينة من المؤسسات الفرنسية المسجلة بمؤشر SBF120 للفترة ما بين 2012-2015"، منشور بمجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، المجلد 07، العدد 02، جانفي 2021.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، ومقترحات المشرف على الأطروحة، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماؤهم:

- | | |
|------------------------------------|----------------------|
| رئيسا | أ.د/ سماش كمال |
| مقررا | أ.د/ بن اعمارة منصور |
| عضوا | أ.د/ حولي محمد |
| عضوا | أ.د/ بوشويشة رقية |
| عضوا | د/ جلابة علي |
| عضوا | د/ تومي سمية |
| جامعة باجي مختار، عنابة | |
| جامعة باجي مختار، عنابة | |
| جامعة باجي مختار، عنابة | |
| جامعة محمد الشريف مساعدي سوق أهراس | |
| جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف | |
| جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف | |



- عرض الملف السابع: تقدمت الطالبة: قرفي مروة بملف لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD في
علوم مالية ومحاسبة، تخصص مالية المؤسسة، عنوان الأطروحة: دور التمويل الأخضر في
تعزيز الاستدامة البيئية -دراسة تحليلية قياسية لتجارب رائدة مع الإشارة إلى حالة الجزائر-
وبمقال بعنوان: "السندات الخضراء كخيار استراتيجي مالي للتخفيف من آثار تغير المناخ في
الصين" منشور بمجلة الميادين الاقتصادية، جامعة الجزائر3، الجزائر، المجلد 05، العدد 01،
ديسمبر 2022.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية
أسماءهم:

أ.د/ هوام لمياء	رئيسا	جامعة باجي مختار، عنابة
د/ أوضايفية لمياء	مقررا	جامعة باجي مختار، عنابة
د/ بوصبع هناء	مشرفا مساعدا	جامعة باجي مختار، عنابة
د/ مقراني هاجر	عضوا	جامعة باجي مختار، عنابة
أ.د/ ربحان الشريف	عضوا	المدرسة العليا للعلوم التسيير - عنابة -
د/ نايت عطية مريم	عضوا	المدرسة العليا للعلوم التسيير - عنابة -

- عرض الملف الثامن: تقدمت الطالبة: بلخيري عائدة بملف لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD
شعبة علوم مالية ومحاسبة، تخصص محاسبة وتدقيق. عنوان الأطروحة: دور جودة التدقيق
الخارجي في تحسين جودة المعلومة المحاسبية في إطار حوكمة الشركات، بمقال بعنوان: دور
جودة التدقيق الخارجي في تحسين جودة المعلومة المحاسبية في إطار حوكمة الشركات،
منشور بمجلة أبحاث اقتصادية معاصرة، جامعة الأغواط، الجزائر، المجلد 06، العدد 01، 2023.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية
أسماءهم:

أ.د/ جاوحدو رضا	رئيسا	جامعة باجي مختار، عنابة
أ.د/ هوام جمعة	مقررا	جامعة باجي مختار، عنابة
د/ أحمدودة وفاء	مشرفا مساعدا	جامعة باجي مختار، عنابة
د/ صالح محمد يزيد	عضوا	جامعة باجي مختار، عنابة
أ.د/ مزياني نور الدين	عضوا	جامعة 20 أوت 1956، سكيكدة
أ.د/ بالرقى تيجاني	عضوا	جامعة سطيف 01، فرحات عباس

قسم العلوم الاقتصادية

- عرض الملف الأول: المصادقة على ملفات طلبات إعادة التسجيل في الدكتوراه للسنة الجامعية
2024-2025.

- ملفات إعادة التسجيل المتأخر في دكتوراه علوم (11 ملفات)
- ملفات إعادة التسجيل في دكتوراه الطور الثالث (10 ملفات)

قائمة المسجلين في دكتوراه الطور الثالث علوم للسنة الجامعية 2024-2025



الرقم	الاسم واللقب	التسجيل
1	عياش ايناس	03
2	حمروش نور الهدى	05
3	دعاس محمد الشريف	05
4	طبال روميساء	06
5	زايد قيوش لبنى	06
6	بركان ضحى	03
7	تريدي أمينة	03
8	بوترعة كوثر	05
9	لزعد صلاح الدين	03
10	بوعقال سماح	06

قائمة المسجلين في دكتوراه علوم للسنة الجامعية 2024-2025

الرقم	الاسم واللقب	التسجيل
1	صالحى وداد	07
2	مخناش فتيحة	11
3	بوعفار آمال	12
4	عمارة نورة	06
5	كسري منيرة	08
6	لعروق حنان	11
7	سعدو عادل	18
8	بوشنقىر فتيحة	11
9	بن زبوشي وليد	15
10	مواصة الهام	11
11	طوافشية علي	11

الرأي والاقتراح: صادق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم العلوم الاقتصادية على طلبات إعادة التسجيل.

عرض الملف الثاني: تقدمت الأستاذة شابي حليلة بمحضر لجنة التكوين في الدكتوراه بتاريخ 2024/09/09، تقرر فيه الموافقة على طلب التنازل عن الاشراف للأستاذة: والي مريم لطالبة دكتوراه: بوترعة كوثر ، وتم اقتراح الأستاذة: عويسي وردة كمشرفاً.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على تغيير المشرف.



عرض الملف الثاني: تقدم الأستاذ بوريش هشام بمحضر لجنة التكوين في الدكتوراه بتاريخ 2024/09/29 ، تقرر فيه الموافقة على طلب التنازل عن الإشراف للأستاذ: شبيرة بوعلام عمار لطالبة دكتوراه بوعقال سماح ، وتم تعويضه بالأستاذ بوريش هشام كمشرفا. **الرأي والاقتراح:** وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على تغيير المشرف.

عرض الملف الثالث: تقدمت الطالبة: بوعقال سماح بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه الطور الثالث، التي تحمل العنوان التالي: **الاقتصاد التضامني الاجتماعي والابتكار في خدمة التنمية المحلية.** وهذا بناء على مقال منشور بعنوان: دور الجمعيات المهنية في التنمية المحلية من خلال آلية الابتكار الاجتماعي-دراسة عينة من الجمعيات المهنية لولاية الجزائر العاصمة، بمجلة التواصل، المجلد 29 ، العدد 02، جوان 2023.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماءهم:

- | | | |
|--------------------|-------|---------------------------------------|
| أ.د/ حمداوي الطاوس | رئيسا | جامعة باجي مختار، عنابة |
| أ.د/ بوريش هشام | مقررا | جامعة باجي مختار، عنابة |
| د/ زوايدية أفراح | عضوا | جامعة باجي مختار، عنابة |
| د/ بوشوك سناء | عضوا | جامعة باجي مختار، عنابة |
| د/ عتروس سيف الدين | عضوا | جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف |
| د/ شريط نسرين | عضوا | المدرسة العليا في علوم التسيير، عنابة |

قسم علوم التسيير

عرض الملف الأول: المصادقة على ملفات طلبات إعادة التسجيل في الدكتوراه للسنة الجامعية 2024-2025.

ملفات إعادة التسجيل في الدكتوراه علوم (09 ملفا).

ملفات إعادة التسجيل في دكتوراه الطور الثالث (15 ملفا).

قائمة المسجلين في دكتوراه علوم

الرقم	اللقب و الاسم	التسجيل
1	بوريب صبرينة	16
2	ضواوية هدى	16
3	عوني أمال	13
4	زمولي نبيلة	12
5	ملياني شكري	10
6	سالمي فيصل	07
7	بن صالح وسام	07
8	حاجي رفيقة	07
9	طوالبية أحلام	07



ملاحظة: بناء على القوائم المرسلة من مصلحة الدراسات العليا يظهر ما يلي:

- ✓ الطالبة عياد آمنة الزهراء لم تسجل في المنصة و لم تقدم ملفا ورقيا.
- ✓ الطالبة قواسمية ياسمينه لم تسجل في المنصة و لم تقدم ملفا ورقيا.

قائمة المسجلين في دكتوراه الطور الثالث

الرقم	اللقب و الاسم	التسجيل
1	ثوبي عابدة	09
2	بوكيلي سارة	06
3	بولدروغ يوسف	06
4	شبل كريمة	06
5	شيريرو رمضان	06
6	آيت يسعد سمير	05
7	مكروود حسام	05
8	سوداني يمينه	05
9	فطناسي دارين	05
10	سوداني سوميه	05
11	موساوي نصيرة	05
12	محمد عبد الوهاب عبد الله أبو زهرة	03
13	بوجبيار رانيا	03
14	مهدي رانية	03
15	بوجمعة مريم	03

ملاحظة: بناء على القوائم المرسلة من مصلحة الدراسات العليا يظهر أن الطالبة: بوتفنوشات حنان، لم تقوم بإيداع طلب إعادة التسجيل على مستوى القسم للسنة الجامعية الحالية 2025/2024. الرأي والاقتراح: صادق المجلس العلمي بعد مصادقة اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير على طلبات إعادة التسجيل.

- **عرض الملف الثاني:** تقدمت الطالبة: سوداني يمينه بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان: "L'impact des outils du N.P.M sur la gestion des finances publiques au niveau des collectivités locales." وبمقال تحت عنوان: "L'impact de l'intelligence territoriale sur la gestion de finances publique au niveau des collectivités locales cas de L'Algerie." بمجلة العلوم الإدارية والمالية، المجلد رقم 7، العدد رقم 1، سنة 2023.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماؤهم:



جامعة باجي مختار، عنابة	رئيسا	أ.د/ جاوحدو رضا
جامعة باجي مختار، عنابة	مشرفا ومقررا	أ.د/ بلعيد محمد مولود
جامعة باجي مختار، عنابة	عضوا	د/ سلامي منير
جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف	عضوا	د/ جلابة علي
المدرسة العليا للعلوم التسيير، عنابة	عضوا	د/ قروي عبد الرحمن

- عرض الملف الثالث: تقدمت الطالبة: فطناسي درين بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان: مساهمة حوكمة الشركات في الحد من ممارسات إدارة الأرباح: دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الاقتصادية، وبمقال تحت عنوان: "The contribution of corporate governance in mitigating Earnings management practices" المنشور بمجلة العلوم الإدارية والمالية، المجلد رقم 8، العدد رقم 1، سنة 2024.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماءهم:

جامعة باجي مختار، عنابة	رئيسا	أ.د/ بلعيد محمد مولود
جامعة باجي مختار، عنابة	مشرفا ومقررا	أ.د/ حولي محمد
جامعة باجي مختار، عنابة	عضوا	د/ بومود إيمان
جامعة فرحات عباس، سطيف 01	عضوا	د/ شوقي طارق
جامعة فرحات عباس، سطيف 01	عضوا	د/ ديلمي عمر
جامعة قسنطينة	عضوا	د/ بغريش محمد

- عرض الملف الرابع: تقدم لطالب: ملياني شكري بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه علوم بعنوان "العلاقة بين الذكاء التنافسي والذكاء التنظيمي وانعكاساتها على صياغة استراتيجية إدارة علاقات الزبون: دراسة ميدانية على مؤسسات خدمات الهاتف النقال في الجزائر". وبمقال تحت عنوان: "الذكاء التنظيمي ودوره في إدارة علاقة الزبون بمؤسسات خدمات الهاتف النقال". المنشور بمجلة الباحث الاقتصادي، المجلد رقم 12، العدد رقم 1، سنة 2024.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماءهم:

جامعة باجي مختار، عنابة	رئيسا	د/ صوام راضية
جامعة باجي مختار، عنابة	مشرفا ومقررا	أ.د/ حمداوي الطاوس
جامعة باجي مختار، عنابة	عضوا	د/ سحنون هبة
جامعة 08 ماي 1945، قالمة	عضوا	د/ عادل عقون
جامعة 08 ماي 1945، قالمة	عضوا	د/ لزهر قيديم
جامعة الجزائر 3	عضوا	أ.د/ جنوحات آسيا

- عرض الملف الخامس: تقدمت الطالبة :ثوبي عايدة بطلب تعيين مشرف خلفا للأستاذ المرحوم: نصيب رجم.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على طلب طالبة الدكتوراه ثوبي عايدة، وعينت لها الأستاذة: شايب فاطمة الزهرة مشرفا.

- عرض الملف السادس: تقدمت الطالبة ثوبي عايدة بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان "أثر هيكل التمويل على تسيير المؤسسة: دراسة حالة عينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية". وبمقال تحت عنوان: "أثر الهيكل المالي على القيمة السوقية للمؤسسات الاقتصادية المدرجة في مؤشر cac40 (2020/2016)". المنشور بمجلة الاقتصاد الجديد، المجلد رقم 13، العدد رقم 2، سنة 2022.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، قرر المجلس العلمي للكلية تعيين لجنة الخبراء التالية أسماءهم:



رئيسا	أ.د/ حمدوش وفاء
مشرفا ومقررا	أ.د/ شايب فاطمة الزهرة
عضوا	أ.د/ بن علي سمية
عضوا	د/ برايس نورة
عضوا	د/ بلهوشات آسية
عضوا	أ.د/ بهلول نور الدين
جامعة باجي مختار، عنابة	
جامعة باجي مختار، عنابة	
جامعة باجي مختار، عنابة	
جامعة باجي مختار، عنابة	
المدرسة العليا لعلوم التسيير، عنابة	
جامعة محمد الشريف مساعدي، سوق أهراس	

- عرض الملف السابع: تقدمت الطالبة سوداني سمية بطلب ضبط عنوان أطروحة الدكتوراه، بعد موافقة المشرف ولجنة التكوين في الدكتوراه،

✓ العنوان القديم: الابتكارات الرقمية المالية كآلية لتعزيز المنافسة البنكية: دراسة عينة من القطاع المصرفي.

✓ العنوان الجديد: التقنيات المالية الرقمية كآلية لتعزيز المنافسة البنكية: دراسة قياسية للبنوك العاملة بالقطاع البنكي الجزائري للفترة (2013-2022)

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير على طلب ضبط عنوان أطروحة الدكتوراه للطالبة سوداني سمية.

- عرض الملف الثامن: تقدمت الطالبة: عوني آمال بطلب تعديل عنوان أطروحة الدكتوراه، بعد موافقة المشرف،

✓ العنوان القديم: تطبيق التوجه نحو السوق باستخدام التسويق الداخلي في المؤسسة الخدمية.

✓ العنوان الجديد: تصنيف التوجه نحو السوق باستخدام إجراءات التسويق الداخلي في المؤسسة الاقتصادية.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير على طلب تعديل عنوان أطروحة الدكتوراه للطالبة عوني آمال.

- عرض الملف الثامن: تقدمت الطالبة موساوي نصيرة بملف كامل لمناقشة أطروحة دكتوراه LMD بعنوان "تأثير القيادة الرقمية على أداء المؤسسات: الدور الوسيط للقدرة الديناميكية - دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الصغيرة والناشئة". وبمقال تحت عنوان: "الدور الوسيط للأداء الابتكاري في علاقة التأثير بين القدرات الديناميكية وأداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة ميدانية على المؤسسات الناشطة في الصناعة الصيدلانية بولاية الطارف". المنشور بمجلة البشائر الاقتصادية، المجلد رقم 8، العدد رقم 3، سنة 2022.

الرأي والاقتراح: رفض المجلس العلمي ملف المناقشة نظرا لعدم تطابق عينة الدراسة "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"، مع الدراسة الميدانية للأطروحة، وتقتراح إعادة ضبط العنوان.

النقطة رقم 03: الكتب والمطبوعات البيداغوجية

قسم العلوم المالية

- عرض الملف الأول: ورود تقارير خبرة إيجابية للمطبوعة المقدمة من قبل الأستاذة بوضبع هناء والتي تحمل عنوان: التسيير المالي: دروس وتمارين، والموجهة لطلبة السنة الثالثة ليسانس، تخصص مالية البنوك والتأمينات، السداسي الخامس، عدد الصفحات 171. من قبل الخبيرين:

- د. قريد صباح
- د. سالم راضية
- جامعة عنابة (تقرير خبرة إيجابي)
- جامعة الطارف (تقرير خبرة إيجابي)

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على التقارير وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على اعتماد المطبوعة البيداغوجية.

- عرض الملف الثاني: ورود تقارير خبرة للمطبوعة المقدمة من قبل الأستاذة: بن حواس كريمة بعنوان: الموازنة التقديرية، والموجهة لطلبة السنة الثالثة تخصص مالية المؤسسة، السداسي السادس، عدد الصفحات 104، من قبل الخبيرين:

- أ.د. سماش كمال
- أ.د. بن رجم محمد خميسي
- جامعة عنابة (تقرير خبرة إيجابي)
- جامعة سوق أهراس (تقرير خبرة بعد رفع التحفظات)

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على التقارير وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على اعتماد المطبوعة البيداغوجية.

- عرض الملف الثالث: تقدم الأستاذ: كحول محمد يزيد بمطبوعة بيداغوجية بعنوان: إدارة علاقات العملاء، والموجهة لطلبة السنة الأولى ماستر، تخصص تسويق، السداسي الثاني، عدد الصفحات 122.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على مشروع المطبوعة، وعين الخبيرين التالية أسماؤهما:

- أ.د. شاوي شافية
- أ.د. بن خديجة منصف
- جامعة باجي مختار، عنابة
- جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس.

- عرض الملف الرابع: تقدمت الأستاذة: بن حواس كريمة بكتاب علمي بعنوان: محاسبة التسيير: إطار نظري وتطبيقات عملية"، عدد الصفحات 143.



الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على مشروع الكتاب العلمي وعين الخبيرين التالية أسماؤهما:

- أ.د/ هوام جمعة جامعة باجي مختار، عناية
- أ.د/ طبائية سليمة جامعة 08 ماي 1945، قالمة

- عرض الملف الرابع: تقدم الأستاذ: سمار بلال بمطبوعة بيداغوجية باللغة الإنجليزية بعنوان:

«Course of: MATHEMATICS2»، والموجهة لطلبة السنة الأولى جذع مشترك ميدان العلوم الاقتصادية، والتسيير والعلوم التجارية، السداسي الثاني، عدد الصفحات 110.

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على الملف، رفض المجلس العلمي بعد رفض اللجنة العلمية المطبوعة لعدم استيفاء المدة القانونية (ثلاث سنوات لتدريس المحاضرة) لإعداد المطبوعة البيداغوجية.

قسم العلوم الاقتصادية

- عرض الملف الأول: تلقي تقارير الخبراء أحدهما ايجابي والثاني بتعديلات للكتاب علمي بعنوان: تسيير المحفظة المالية للبنوك الإسلامية (دروس ونماذج عقود محفظة الكويت) للأستاذة الدكتورة بارة سهيلة من خبراء الاتية أسماؤهم:

- أ.د/ صالح عبد القادر
- أ.د/ طراد خوجة هشام
- جامعة باجي مختار، عناية
- جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس

الرأي والاقتراح: تحفظ المجلس العلمي بعد تحفظ اللجنة العلمية لقسم على اعتماد الكتاب العلمي إلى حين رفع التحفظات المقدمة من قبل الخبير الخارجي.

- عرض الملف الثاني: تلقي تقارير الخبراء أحدهما ايجابي والآخر مقبول مع تعديلات للمطبوعة البيداغوجية بعنوان: مدخل للاقتصاد للدكتور باحمد عبد الغاني من طرف الخبراء التالية أسماؤهم:

- د/ خدامية أمال
- د/ دغمان زوبير
- جامعة باجي مختار عناية
- جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس

الرأي والاقتراح: تحفظ المجلس العلمي بعد تحفظ اللجنة العلمية لقسم على اعتماد الكتاب العلمي إلى حين رفع التحفظات المقدمة من قبل الخبير الخارجي.

- عرض الملف الثالث: تقدمت الدكتورة: عويسي ورده بكتاب علمي بعنوان: ريادة الأعمال الجامعية: إطار نظري، تجارب ودراسات حالة.



الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على مشروع الكتاب، وعين خبراء التقييم التالية أسماؤهم:

- د/ قرني عبد العزيز
- أ د/ كافي فريدة

جامعة باجي مختار، عنابة
جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف

- عرض الملف الرابع: تقدم الدكتور: حمزة زكرياء والدكتورة: علمي حسيبة بكتاب علمي بعنوان:

The Evolution of Energy Economics : From Traditional to Renewable Sources

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على مشروع الكتاب، وعين خبراء التقييم التالية أسماؤهم:

جامعة باجي مختار عنابة
المركز الجامعي تيبازة

- أ د/ عفيف هناء
- د/ بوعويينة سليمة

عرض الملف الرابع: تقدم الدكتور خوالد أبو بكر بكتاب بيداغوجي بعنوان: تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية على مشروع الكتاب، وعين خبراء التقييم التالية أسماؤهم:

جامعة باجي مختار، عنابة
جامعة وهران 2

- د / فتني مايا
- د/ راعو عز الدين

عرض الملف الخامس: تقدمت الدكتورة: والي مريم بمطبوعة بيداغوجية بعنوان: المقاولاتية.

الرأي والاقتراح: رفض المجلس العلمي للكلية مشروع المطبوعة نظرا لارتفاع نسبة الاقتباس فيها.

عرض الملف السادس: تقدمت الدكتورة صالحي فتيحة بمطبوعة بيداغوجية بعنوان: الصيرفة الالكترونية.

الرأي والاقتراح: رفض المجلس العلمي للكلية مشروع المطبوعة نظرا لارتفاع نسبة الاقتباس فيها.

عرض الملف السابع: تقدمت الدكتورة بشكر الهام بمطبوعة بيداغوجية بعنوان: اقتصاد التنمية

الرأي والاقتراح: رفض المجلس العلمي للكلية مشروع المطبوعة نظرا لارتفاع نسبة الاقتباس فيها.

قسم علوم التسيير

- عرض الملف الأول: ورود تقارير خبرة للكتاب الأكاديمي المقدم من قبل الأستاذة: سليمان منيرة والذي يحمل عنوان: تسيير المشروع منظور شامل، من قبل الخبيرين:



جامعة باجي مختار عنابة (تقرير خبرة إيجابي)

جامعة محمد الشريف مساعدية-سوق أهراس (تقرير خبرة إيجابي)

• د/ جديد صبرينة

• أ د/ بوشويشة رقية

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على تقارير الخبرة الإيجابية واعتماد الكتاب الأكاديمي.

- عرض الملف الثاني: ورود تقارير خبرة للكتاب العلمي المقدم من قبل الأستاذة: سليمان منيرة والذي يحمل عنوان: اتخاذ القرارات في منظمات الأعمال، من قبل الخبيرين:

• أ د/ بوقلقول الهادي جامعة باجي مختار عنابة (تقرير خبرة بتحفظ)

• د/ بلايلية ربيع جامعة محمد الشريف مساعدية-سوق أهراس (تقرير خبرة إيجابي).

الرأي والاقتراح: بعد الاطلاع على التقارير تحفظ المجلس العلمي بعد تحفظ اللجنة العلمية للقسم على اعتماد المطبوعة إلى غاية رفع التحفظات المدونة في أحد تقرير الخيرة.

- عرض الملف الثالث: تقدم كل من: د. سليمان منيرة، أ. د. مبارك صفاء، د. سلامة سارة، د. سحنون هبة. بكتاب علمي في شكل فصول بعنوان: "مفاهيم حديثة في تسيير المنظمات".
الرأي والاقتراح: تحفظ المجلس العلمي كذلك بعد تحفظ اللجنة العلمية على مصطلح "المفاهيم" الوارد في العنوان وطالب بإعادة صياغته تماشيا مع مضمونه، و عيّن الخبيرين التالية أسماؤهم بعد رفع التحفظ:

• د/ دخاخي وهيبة جامعة باجي مختار، عنابة.

• د/ محبوب يمينه المدرسة العليا لعلوم التسيير عنابة.

- عرض الملف الرابع: تقدمت الدكتورة سليمان منيرة بكتاب علمي بعنوان: ممارسات حديثة في الإدارة الاستراتيجية.

الرأي والاقتراح: وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة العلمية للقسم على تعيين الخبيرين التالية أسماؤهم:

• أ د/ بلخضر مسعودة جامعة باجي مختار، عنابة.

• د/ لراي ليلي جامعة 08 ماي 1945 - قالمة.

النقطة الرابعة: متفرقات

- بعد الاطلاع على النظام الداخلي للجنة العلمية للأقسام، وافق المجلس العلمي بعد موافقة اللجنة على اعتماده " أنظر الملحق رقم 05"

- بخصوص الطلب الذي تقدمت به الأستاذة أحموده وفاء في توضيح شروط منح إسهاد الدروس على الخط، فقد أوضح المجلس العلمي للكلية بأن الشروط معلن عنها من قبل، وهي التي أقرها المجلس العلمي للجامعة في دورته بتاريخ 27 أكتوبر 2022، والمتمثلة أساسا في:



- ✓ يجب أن يكون الأستاذ قد قام بتدريس المقياس عبر الخط عبر أرضية Elearning التابعة لجامعة باجي مختار، عناية،
- ✓ يشترط أن يكون الدرس عبر الخط موضوع مطبوعة بيداغوجية محكمة تستوفي الشروط المطلوبة،
- ✓ يجب أن يتبع الدرس عبر الخط التركيبية البيداغوجية للدرس عبر الخط وهي: تمارين التعلم، التفاعلات والمتابعة المباشرة وغيرها،
- ✓ تسجيل دخول الطلبة إلى الأرضية شرط أساسي واقصائي من أجل تحكيم الدروس على الخط، في حالة عدم تقديم الدرس المعني عبر الأرضية، لا يمكن تقديمه للتحكيم والخبرة وبالتالي لا يمكن المصادقة على الدرس المقدم من المترشح،
- ✓ يجب أن يكون الدرس عبر الخط المقدم للتحكيم قد تم تدريسه على الأقل خلال السداسي السابق للسداسي الموافق لتقديمه لإجراءات الخبرة والمصادقة،
- ✓ يتم تقييم الدروس من قبل خبيرين في تكنولوجيا الاعلام والاتصال، يتم تعيينها من طرف الهيئات العلمية للقسم والكلية ويتم ارسالها من مركز الوسائل السمعية البصرية أو مصلحة التعليم عن بعد.

- تقدمت الأستاذة علاوي سميرة بطلب تثبيت في رتبة أستاذ مساعد "ب" لاستيفاء المدة القانونية بتاريخ 28 فيفري 2025 ، غير أن المجلس العلمي للكلية رفض ترسيم الأستاذة نظرا لعدم تقديمها شهادة التكوين.

- وافق المجلس العلمي للكلية على تسمية المدرجات التالية بأسماء أساتذة الكلية الذايم وافتهم المنية إكراما لهم:

- ✓ المدرج رقم 03 باسم الدكتور تريكي عبد النور،
- ✓ المدرج رقم 07 باسم الأستاذ الدكتور أمير السعد،
- ✓ المدرج رقم 08 باسم الأستاذ الدكتور نصيب رجم.

- وافق المجلس العلمي للكلية على تعيين الدكتورة حمدان نهاد مسؤول فريق الاختصاص ليسانس شعبة العلوم التجارية، تخصص: تسويق رقمي.

كاتب الجلسة
الأستاذ الدكتور: حولي محمد

رئيسة المجلس العلمي للكلية
الأستاذة الدكتورة: شاوي شافية





الملحق رقم 01

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير

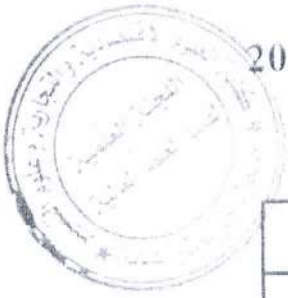
قسم : العلوم المالية

العام الجامعي : 2025/2024

إسناد المقاييس

السنة الثانية S3

المقياس	الأستاذ المحاضر	الفوج	الأستاذ المطبق
إحصاء 3	العيسوب فؤاد	G1	العيسوب فؤاد
		G2	العيسوب فؤاد
		G3	بن شتاج
		G4	بن شتاج
		G5	القروذ نبيل
		G6	القروذ نبيل
		G7	فكرون
		G8	فكرون
		G9	بن شتاج
		G10	بن شتاج
محاسبة التسيير	بن حواس كريمة	G1	ماضي زين العابدين
		G2	ماضي زين العابدين
		G3	ماضي زين العابدين
		G4	ماضي زين العابدين
		G5	عياشي سميرة
		G6	بلعيد كريم
		G7	بلعيد كريم
		G8	عياشي سميرة
		G9	ماضي زين العابدين
		G10	ماضي زين العابدين
اقتصاد كلي	بلغرة عبد اللطيف	G1	قواسمية سليمة
		G2	قواسمية سليمة
		G3	قواسمية سليمة
		G4	قواسمية سليمة
		G5	سحاري سلاف
		G6	سحاري سلاف
		G7	قريد صباح
		G8	قواسمية سليمة
		G9	سحاري سلاف
		G10	سحاري سلاف
رياضيات مالية	مقراني هاجر	G1	أومور سميرة
		G2	أومور سميرة
		G3	منصري مريم
		G4	منصري مريم
		G5	بوخشيمة مريم
		G6	بوخشيمة مريم
		G7	بولحبال الزويير
		G8	بولحبال الزويير
		G9	بوخشيمة مريم
		G10	بوخشيمة مريم



بوسعادة جلييلة	G1	بوسعادة جلييلة	اقتصاد نقدي	
بوسعادة جلييلة	G2			
لعيبيدي سامي	G3			
لعيبيدي سامي	G4			
درناني ايمان	G5			
درناني ايمان	G1	جعفادر عبد الكريم	منهجية البحث	
درناني ايمان	G2			
جعفادر عبد الكريم	G3			
جعفادر عبد الكريم	G4			
درناني ايمان	G5			
منصوري مريم	G6			
منصوري مريم	G7			
درناني ايمان	G8			
جعفادر عبد الكريم	G9			
جعفادر عبد الكريم	G10			
لعيبيدي سامي	G6	عنان فاطمة الزهراء	مدخل لإدارة الأعمال	
عنان فاطمة الزهراء	G7			
عنان فاطمة الزهراء	G8			
بورزيدي دارين	G9			
بورزيدي دارين	G10			
مسعودي سارة	G1	بوفافة وداد	مالية عمومية (علوم مالية)	
مسعودي سارة	G2			
مسعودي سارة	G3			
مسعودي سارة	G4			
مسعودي سارة	G5			
بلعرج عفاف	G6	بلعرج عفاف	ساسيات التسويق (علوم تجارية)	
بلعرج عفاف	G7			
بلعرج عفاف	G8			
بورناز حياة	G9			
بورناز حياة	G10			
خرنسي فريدة	G1	بريسي فريدة (علوم مالية)	إعلام آلي	
جلاب شيماء	G2			
جلاب شيماء	G3			
جلاب شيماء	G4			
جلاب شيماء	G5			
لعيوني الزويبر	G6	لعيوني الزويبر (علوم تجار		
لعيوني الزويبر	G7			
لعيوني الزويبر	G8			
لعيوني الزويبر	G9			
لعيوني الزويبر	G10			

مسؤول شعبة العلوم المالية والمحاسبة: صالح محمد يزيد

مسؤول شعبة العلوم التجارية: سلامي منير



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير

قسم : العلوم المالية

العام الجامعي: 2025/2024

الاسناد النهائي للمواد التعليمية للسنة الثالثة السداسي الخامس

السنة الثالثة S5

التخصص	المقياس	الأستاذ	التطبيق	مسؤول التخصص
مالية	التسيير المالي 1	أيت بارة مريم		بوصبع هناء
	المحاسبة المالية المعمقة 1	عياشي فاطمة الزهراء		
	أسواق مالية	أوضايفية لمياء	تيجاني ريم	
	جباية المؤسسة	بوفطيمة فاروق		
	مراقبة التسيير	لعلايية ياسمين		
	تقنيات بنكية	مطرف عواطف		
	قانون الأعمال	هلالة لبنى		
	لغة أجنبية متخصصة 1	بوصبع هناء		
محاسبة	المحاسبة المالية المعمقة 1	عياشي فاطمة الزهراء		عياشي سومية
	جباية المؤسسة 1	بن عمارة منصور		
	نظرية المحاسبة	أحمودة وفاء		
	محاسبة الشركات	لعلايية ياسمين		
	التسيير المالي	هوام لمياء		
	تقنيات الاستقصاء	أحمودة وفاء		
	قانون الشركات	عويدي تونس		
	لغة أجنبية متخصصة 1	أحمودة وفاء		
تكنولوجيا مالية	المحاسبة المالية المعمقة 1	عياشي فاطمة الزهراء		غفوري ليلى
	التكنولوجيا المالية 1	حاج علي عدنان		
	الهندسة المالية 1	غفوري ليلى		
	التسيير المالي	مقراني هاجر		
	برمجيات مالية ومحاسبية	رزقي نور الهدى		
	تحليل البيانات	مزدود زينب		
	قانون التجارة الإلكترونية	رابحي رانية كوثر		
	لغة أجنبية متخصصة 1	بوصبع هناء		
مالية وصيرفة إسلامية	مدخل للاقتصاد الإسلامي	منصري مريم		بوصبع هناء
	النقد والمصارف الإسلامية	رزقي نور الهدى		
	تقييم المشاريع الاستثمارية	هوام لمياء		
	المالية العامة الإسلامية	شواد مروة		
	تكنولوجيا المعلومات والاتصال	بوسعادة جلييلة		
	الصيرفة الإلكترونية	صالحى فتيحة		
	لغة أجنبية 1	بوصبع هناء		
تسويق	سلوك المستهلك	بوريب صيرينة		برحاييل ضاحر
	بحوث التسويق 1	قوري مريم		
	الاتصالات التسويقية المتكاملة	ضواوية سعيدة		
	تسويق الخدمات	شاوي شافية		
	التسويق الرقمي	برجم حنان		
	تحليل البيانات التسويقية	علاوي سمية		
	قانون المنافسة وحماية المستهلك	هلالة لبنى		
	لغة أجنبية متخصصة 1	بولقرون رندة		



3 3 3	التسويق الرقمي 1	عنان فاطمة الزهراء
	سلوك المستهلك الإلكتروني	بوريب صبرية
	التجارة الإلكترونية	جفال وردة
	تصميم وإدارة المنصات الرقمية	زويد زهرة
	تكنولوجيا المعلومات	بوزيدي دارين
	تحليل البيانات التسويقية	علاوي سميرة
	قانون التجارة الإلكترونية	رابحي رانية كوثر
	لغة أجنبية متخصصة 1	بولقرون رندة

Handwritten signature

مسؤول شعبة علوم مالية ومحاسبة: صالح محمد يزيد

Handwritten signature

مسؤول شعبة علوم تجارية: سلامي منير





كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم : العلوم المالية

العام الجامعي: 2025/2024

الاسناد النهائي للمواد التعليمية للماستر 1 السداسي الأول

ماستر 1 S1

التخصص	المقياس	الاستاذ	التطبيق	مسؤول التخصص
مالية المؤسسة	التسيير المالي المعقد	بوصيغ هناء	رائحي رانية كوثر	بوصيغ هناء
	إدارة المحافظ المالية	أوضايفية لمياء		
	السياسات المالية للمؤسسة	أوضايفية لمياء	بوشوشة لميس	
	المالية الإسلامية	غفوري ليلي		
	معايير إعداد التقارير المالية الدولية	هوام جمعة		
	الاتصال والتحرير الإداري	صالح محمد يزي		
	تحليل السلاسل الزمنية	بوفافة وداد	رزقي نور الهدى	
	لغة أجنبية متخصصة 1	أوضايفية لمياء		
محاسبة وتدقيق	المعايير الدولية للتدقيق 1	خلافية إيمان		بوشوشة لميس
	محاسبة الشركات المعقدة 1	سلامي منير		
	التدقيق الداخلي	جارحدي رضا	بن قارة إيمان	
	معايير إعداد التقارير المالية الدولية	هوام جمعة	عباسي فاطمة الزهراء	
	التسيير المالي المعقد	ناصر و هيبية		
	الاتصال والتحرير الإداري	سوسة بدر الدين		
	النمذجة الإحصائية	العيسوب فؤاد		
	لغة أجنبية متخصصة 1	هوام جمعة		
مالية البنوك والتأمينات	التسيير المالي المعقد	بوخشيمة مريم		حاج علي عباس
	التسيير البنكي المعقد	مطرف عواطف		
	المنتجات البنكية والتأمينية	حاج علي عدنان		
	التكنولوجيا المالية	بومود إيمان	در احي انيس	
	تحليل السلاسل الزمنية	مزدود زينب		
	الاتصال والتحرير الإداري	بوفطيمة فاروق		
	قانون البنوك وقانون التأمينات	در احي انيس		
	لغة أجنبية متخصصة 1	أوضايفية لمياء		
مالية وصيرفة إسلامية	أساسيات المعاملات المالية الإسلامية	رقامي محمد		سارة سميرة
	الصناعة المصرفية الإسلامية	فتلي مابا		
	المؤسسات المالية الإسلامية	بومود إيمان		
	تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي	خوالد بوبكر		
	مقاولاتية	والي مريم		
	قانون العقود	عويدي تونس		
	لغة أجنبية	علاوي سميرة		
	التحليل الاستراتيجي والتنافسي	ضواوية سعيدة		
تسويق	الابتكار وتطوير المنتجات	زويد زهرة		حسان وردة
	إدارة قوى المبيعات	حمدان نهاد		
	الأساليب الكمية في التسويق 1	بن عبدة إيمان		
	أخلاقيات التسويق	برجم حنان		
	الاتصال والتحرير الإداري	شاوي شافية		
	تطبيقات في التسويق الرقمي	بورناز حياة		
	لغة أجنبية متخصصة 1	قوري مريم		



شعبة فنادق وسياحي	إدارة الخدمات السياحية والفندقية	نايتي احلام
	التسويق السياحي	برحاييل هاجر
	التسويق الفندقي	حمدان نهاد
	سلوك المستهلك السياحي	شاوي شافية
	الأساليب الكمية في التسويق 1	بن عيدة ايمان
	الاتصال والتحرير الإداري	بلعرج عفاف
	القانون السياحي والفندقي	بورناز حياة
	لغة أجنبية متخصصة 1	قوري مريم

مسؤول شعبة علوم مالية ومحاسبة: صالحي محمد يزيد
مسؤول شعبة علوم تجارية: سلامي منير

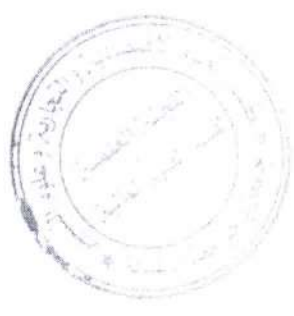


53 ماستر 2

التخصص	المقاييس	الأساتذ	التطبيق	مسؤول التطبيق
مالية المؤسسة	الاستراتيجية المالية	بوصبع هناء		بوفافة وداد
	إدارة المخاطر المالية	بوفافة وداد		
	التكنولوجيا المالية	فريد صباح	مراحي اليس	
	التدقيق	بن قارة إيمان		
	تسويق الخدمات المالية	مقراني هاجر		
	قانون الصفقات العمومية	صالح محمد يزيد		
	برمجيات إحصائية	مزدود زينب		
	محاسبة وتدقيق	الرقابة والتدقيق البنكي	بن حواس كريمة	
مراقبة التسيير المعمقة		بومود إيمان	خلايفية إيمان	
المحاسبة القطاعية 2		سوسة بدر الدين		
تقييم المؤسسات		رابحي رانية كوثر		
حوكمة الشركات		سلامي منير	عجاتي فاطمة	
القانون الجزائي للأعمال		حميدي مروة		
تدقيق ورقابة نظم المعلومات		أحمودة وفاء		
مالية البنوك والتأمينات		إدارة المخاطر المالية	فريد صباح	
	حوكمة البنوك ومؤسسات التأمين	آيت بارة مريم		
	الرقابة والتدقيق البنكي	أحمودة وفاء	عمري أحمد	
	رياضيات التأمينات	القرود نبيل		
	تسويق الخدمات المالية	كحول محمد يزيد		
	جباية العمليات البنكية والتأمينية	بن عمارة منصور		
	برمجيات إحصائية	جلاب شيماء		
	مالية وصيرفة إسلامية	الرقابة والإشراف على البنوك الإسلامية	بارة سهيلة	
إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية		فتني مايا		
التأمين والتأمين التكافلي		بارة سهيلة		
أدوات التحليل الإحصائي للبيانات		خريسي فريدة		
منهجية البحث		منصري مريم		
محاسبة البنوك الإسلامية		هوام جمعة		
لغة أجنبية		علاوي سميرة		
تسويق		الرقابة التسويقية	بولقرون رندة	
	التسويق الصناعي	كحول محمد يزيد		
	التسويق في المؤسسات غير الربحية	بن عيدة إيمان		
	برمجيات إحصائية 2	خريسي فريدة		
	إدارة سلسلة الإمداد	بوزيدي دارين		
	قانون الأعمال	هلالة لبنى		
	ندوة حول الاتجاهات الحديثة في التسويق	جمال وردة		
	التحليل الاستراتيجي والتنافسي	جمال وردة		ضواوية مسفيرة
إدارة الأحداث والوجهات السياحية	بولقرون رندة			
إدارة الموارد البشرية السياحية	نابتي أحلام			
برمجيات إحصائية 2	خريسي فريدة			
إدارة الشركات والوكالات السياحية	قوري مريم			
برمجيات التسويق السياحي الإلكتروني	بورناز حياة			
ندوة في التسويق السياحي والفندقي	ضواوية مسفيرة			

Handwritten signature

مسؤول شعبة علوم مالية ومحاسبة: صالح محمد يزيد
مسؤول شعبة علوم تجارية: سلامي منير





العام الجامعي: 2025/2024

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم المالية

إسناد المقاييس



السنة الثانية S4			
المقياس	الأستاذ المحاضر	الفوج	الأستاذ المطبق
مالية المؤسسة	بومود إيمان	G1	بومود إيمان
		G2	منصري مريم
		G3	رزقي نور الهدى
		G4	رزقي نور الهدى
		G5	منصري مريم
اقتصاد كلي 2	بلغرسة عبد اللطيف	G1	آيت بارة مريم
		G2	آيت بارة مريم
		G3	قريد صباح
		G4	كحول محمد يزيد
		G5	قواسمية سليمة
تسيير المؤسسة	عنان فاطمة الزهراء	G1	درناني إيمان
		G2	هوام لمياء
		G3	هوام لمياء
		G4	بوسعادة جلييلة
		G5	عنان فاطمة الزهراء
المعايير المحاسبية الدولية	بن قارة إيمان	G1	بن قارة إيمان
		G2	بن قارة إيمان
		G3	بن قارة إيمان
		G4	بن قارة إيمان
		G5	بلعيد كريم
إحصاء 4	العيسوب فؤاد	G1	بن شتاج ملوك
		G2	بن شتاج ملوك
		G3	بن شتاج ملوك
		G4	بن شتاج ملوك
		G5	مزدود زينب



بن حواس كريمة	G1	رقامي محمد	أساسيات بحوث العمليات
بوزيدي دارين	G2		
رقامي محمد	G3		
بوزيدي دارين	G4		
رقامي محمد	G5		
صالح محمد يزيد	G1		ريادة الأعمال
صالح محمد يزيد	G2		
حاج علي عدنان	G3		
صالح محمد يزيد	G4		
حاج علي عدنان	G5		
	G1	احموده وفاء	أخلاقيات الأعمال
	G2		
	G3		
	G4		
	G5		
علاوي سميرة	G1		لغة أجنبية 3
علاوي سميرة	G2		
مزدود زينب	G3		
مزدود زينب	G4		
مزدود زينب	G5		

مسؤول الشعبة: صالح محمد يزيد

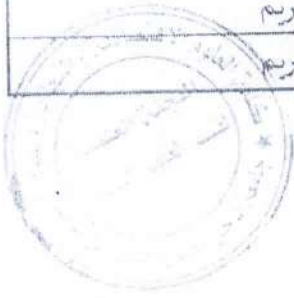
إسناد المقاييس

السنة الثانية S4

المقياس	الأستاذ المحاضر	الفوج	الأستاذ المطبق
مالية وتجارة دولية	نابتي أحلام	G6	نابتي أحلام
		G7	نابتي أحلام
		G8	بورناز حياة
		G9	نابتي أحلام
		G10	نابتي أحلام
أساسيات التسويق 2	بلعرج عفاف	G6	بورناز حياة
		G7	بلعرج عفاف
		G8	بورناز حياة
		G9	بورناز حياة
		G10	بورناز حياة
اقتصاد كلي 2	بلغرسة عبد اللطيف	G6	منصري مريم
		G7	منصري مريم
		G8	كحول محمد يزيد
		G9	منصري مريم
		G10	منصري مريم
تسيير المؤسسة	عنان فاطمة الزهراء	G6	بوسعادة جلييلة
		G7	بوسعادة جلييلة
		G8	درتاني إيمان
		G9	بلعيد كريم
		G10	قواسمية سليمة
إحصاء 4	العيسوب فؤاد	G6	مزدود زينب
		G7	فكرون يمينه
		G8	فكرون يمينه
		G9	مزدود زينب
		G10	فكرون يمينه
أساسيات بحوث العمليات	رقامي محمد	G6	أومدور سميه
		G7	أومدور سميه
		G8	بن حواس كريمة



أومدور سمية	G9		
أومدور سمية	G10		
صالحى محمد يزد	G6		
رزقي نور الهدى	G7		
رزقي نور الهدى	G8		
صالحى محمد يزد	G9		
رزقي نور الهدى	G10		
	G6		
	G7		
	G8		
	G9		
	G10		
قوري مريم	G6		
قوري مريم	G7		
قوري مريم	G8		
قوري مريم	G9		
قوري مريم	G10		





كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم المالية

الاسناد النهائي للمواد التعليمية للسنة الثالثة السداسي السادس

السنة الثالثة S6

التخصص	المقياس	الأستاذ	التطبيق	مسؤول التخصص
مالية	التسيير المالي 2	آيت بارة سريم		بوفطيمة فاروق
	المحاسبة المالية المعمقة 2	عياشي فاطمة الزهراء		
	النظرية المالية	أوصافية لمياء	كجالي ريم	
	تجارة ومالية دولية	بوصبع هناء		
	تقييم المشاريع	هوام لمياء		
	مشروع التخرج ليسانس	بوفطيمة فاروق		
	تحليل البيانات	علاوي سميرة		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بوصبع هناء		
محاسبة	المحاسبة المالية المعمقة 2	لعلابية ياسمين		خلينة ايمان
	جباية المؤسسة 2	بن عمارة منصور		
	تدقيق محاسبي	سلامي منير		
	محاسبة التسيير	بوفطيمة فاروق		
	محاسبة عمومية	عياشي فاطمة الزهراء		
	مشروع التخرج ليسانس	خلابية ايمان		
	تحليل البيانات	مزدود زينب		
	لغة أجنبية متخصصة 2	احنودة وفاء		
تكنولوجيا مالية	المحاسبة المالية المعمقة 2	لعلابية ياسمين		غفوري ليلى
	الشمول المالي	مطرف عواطف		
	الهندسة المالية 2	بوخشيمة مريم		
	تقنيات بنكية	فريد صباح		
	برامج إلكترونية لإدارة المشاريع	رابحي رانية كوثر		
	مشروع التخرج ليسانس	غفوري ليلى		
	الخوارزميات وهياكل البيانات	خريسي فريدة		
	لغة أجنبية متخصصة 2	بوصبع هناء		
مالية وصيرفة إسلامية	صنع التمويل الإسلامي	والي مريم		والي مريم
	اقتصاديات الوقف والزكاة	هلاله لبنى		
	المعايير الشرعية للمؤسسات المالية	بارة سهيلة		
	الحوكمة في المصارف الإسلامية	بوسعادة حليلة		
	تقرير التربص	شوارد مروة		
	التسويق المصرفي الإسلامي	خالد أبو بكر		
	لغة أجنبية	هوام جمعة		
تسويق	التسويق العملي	برحابل هاجر	درناني ايمان	برحابل هاجر
	بحوث التسويق 2	فوري مريم		
	التسويق الاستراتيجي	جفال وردة		
	التسويق الدولي	بوريب صبرينة		
	التفاوض التجاري	برجم حنان		



محمد بن هادي محمد بن هادي	مشروع التخرج ليسانس	برحاييل هاجر
	برمجيات إحصائية 1	لعيوني الزوبير
	لغة أجنبية متخصصة 2	بولقرون رنده
	التسويق الرقمي 2	عنان فاطمة الزهراء
	التسويق الاستراتيجي	ضواوية سعيدة
	تقنيات التسويق الرقمي	بن عيدة ايمان
	الاتصالات التسويقية الإلكترونية	حمدان نهاد
	بحوث التسويق الرقمي	بولقرون رنده
	مشروع التخرج ليسانس	حمدان نهاد
	برمجيات إحصائية 1	لعيوني الزوبير
	لغة أجنبية متخصصة 2	بولقرون رنده



Handwritten signature

مسؤول شعبة علوم مالية ومحاسبة: صالح محمد يزد

مسؤول شعبة علوم تجارية: سلامي منير



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير

قسم : العلوم المالية

العام الجامعي : 2024/2025

الاسناد النهائي للمواد التعليمية للماستر 1 السداسي الأول

ماستر 1 S2

التخصص	المقياس	الأستاذ	التطبيق	مسؤول التخصص
مالية المؤسسة	تقييم المؤسسات	بومود ايمان		بومود ايمان
	الهندسة المالية	غفوري ليلي		
	مراقبة التسيير المعمقة	بن حواس كريمة		
	جباية المؤسسة المعمقة	بن عمارة منصور		
	اقتصاد قياسي مالي	مفراني هاجر		
	منهجية إعداد مذكرة الماستر	جغادر عبد الكريم		
	التشريعات المالية والبنكية في الجزائر	حاج علي عدنان		
	لغة أجنبية متخصصة 2	أوضايفية لمياء		
محاسبة وتطبيق	المعايير الدولية للتدقيق 2	خلايفية ايمان		بومود ايمان
	محاسبة الشركات المعمقة 2	سلامي منير		
	المحاسبة القطاعية 1	سوسة بدر الدين		
	معايير إعداد التقارير المالية الدولية 2	هوام جمعة		
	تنظيم وأخلاقيات مهنة المحاسبة	جاوحدو رضا	خلايفية ايمان	
	منهجية إعداد مذكرة الماستر	جغادر عبد الكريم		
	برمجيات إحصائية 2	خريسي فريدة		
	لغة أجنبية متخصصة 2	هوام جمعة		
مالية البنوك والتأمينات	تقنيات البنوك	بوخشيمة مريم		حاج علي عدنان
	الهندسة المالية	غفوري ليلي		
	محاسبة البنوك والتأمينات	مطرف عواطف		
	الصيرفة الإلكترونية	بوصبع هناء		
	المالية الإسلامية والتأمين التكافلي	فريد صباح		
	منهجية إعداد مذكرة الماستر	بلعرج عفاف		
	اقتصاد قياسي مالي	بوفافة واد		
	لغة أجنبية متخصصة 2	أوضايفية لمياء		
مالية وصيرفة إسلامية	تسيير المحافظ المالية في البنوك الإسلامية	سهيلا		بارود حبيبة
	السياسة النقدية الإسلامية	فتني مايا		
	دراسة الجدوى الاقتصادية	رزقي نور الهدي		
	السوق المالي الإسلامي	بوفافة واد		
	الاتصال والتحرير الإداري	سوسة بدر الدين		
	قانون البنوك	شريط ايمان		
	لغة أجنبية	علاوي سميرة		
تسويق	إدارة العلامة التجارية	برحاييل هاجر		جمال وردة
	إدارة الجودة	برجم حنان		
	الأساليب الكمية في التسويق 2	بن عيدة ايمان		
	إدارة علاقات العملاء	سحاري سلاف		
	التسويق الإسلامي	كحول محمد يزيد		
	منهجية إعداد مذكرة الماستر	زويد زهرة		
	هندسة وتصميم الإعلان	جفال وردة		
	لغة أجنبية متخصصة 2	زويد زهرة		
تسويق	إدارة جودة الخدمات السياحية	فوري مريم		صواوية سميرة
	الاتصال التسويقي السياحي	بوزيدي دارين		
	إدارة العلامة التجارية	حمدان نهاد		
		برحاييل هاجر		



إدارة علاقات العملاء	بوريب صبرينة	
الجغرافيا السياحية	شاوي شافية	
منهجية إعداد مذكرة الماستر	ضواوية سعيدة	
الأساليب الكمية في التسويق 2	بن عيدة إيمان	سحاري سلاف
لغة أجنبية متخصصة 2	قوري مريم	

إدارة
و
م
م

COPIES

مسؤول شعبة علوم مالية ومحاسبة: صالح محمد يزيد
مسؤول شعبة علوم تجارية: سلامي منير





الملحق رقم 02

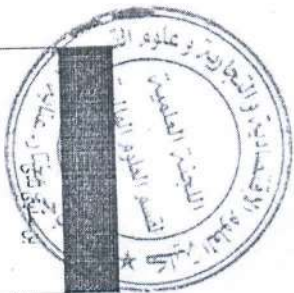


المواضيع المختارة من طرف الطلبة مع أسماء المشرفين في قسم العلوم المالية والمحاسبة
شعبة علوم مالية ومحاسبة

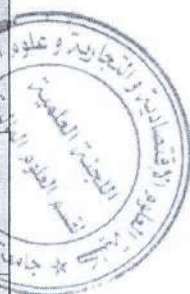
1. تخصص محاسبة وتدقيق

عنوان الموضوع الذي تم اختياره	المشرف	إيميل الأستاذ المشرف	اسم ولقب الطالب الأول	اسم ولقب الطالب الثاني
أثر الرقمنة على إدارة المخاطر المالية بالمؤسسة	خلالفة إيمان	imen0909@yahoo.fr	زدوري ليديا	الثاني
التدقيق المالي و دوره في تحسين مردودية المؤسسة الاقتصادية	صالح محمد يزيد	m.vazid@hotmail.fr	بومنتجل آية	تليلي ملاك
دور تكنولوجيا المعلومات في زيادة جودة التدقيق	خلالفة إيمان	imen0909@yahoo.fr	بوغزارة أشرف	قواسمي سهام
دور التدقيق الخارجي في رفع من جودة القوائم المالية في المؤسسة الاقتصادية	عباشي فاطمة الزهراء	avachef23@gmail.com	نصور ميساء	سلطان نسرين
أثر تقنيات الذكاء الاصطناعي على جودة التقارير المالية	بومود إيمان	boumoud23@gmail.com	لماجلية ندى روان	بوشريط ريان
دور التدقيق الداخلي في تقييم نظام مراقبة التدقيق في المؤسسة	جاوحد رضا	r.diaouahdou@gmail.com	عكروم حكيم	بوشي آية
تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على التدقيق الداخلي	سلاهي منير	msehlami213@yahoo.fr	بوعافية آية	حامي درصاف
دور التحول الرقمي في تطوير التعليم المحاسبي	أحمودة وفاء	ahmouda.wafa@hotmail.fr	فني ايباس	بورواي مريم
أثر تقنيات الذكاء الاصطناعي في تعزيز مبادئ الحوكمة بالمؤسسات الاقتصادية	بومود إيمان	boumoud23@gmail.com	بريق محمد أمين	بوطمين عاطف
أثر استخدام الحوسبة السحابية على جودة المعلومات المحاسبية	لعلابية ياسمين	y.lalabia@gmail.com	بلكي ريان	سليحي آية
دور التحول الرقمي في تحسين التحصيل الضريبي	بن حواس كريمة	benhaoues.karina@yahoo.fr	بوخاري آية كوثر	بوخاري آية كوثر
جودة المعلومات المحاسبية ودورها في الرقابة الداخلية للمؤسسة الاقتصادية	صالح محمد يزيد	m.vazid@hotmail.fr	آية يعقوبي	أسماء كليلاني





بن حواس كريمة	بن قارة إيمان	دور التدقيق في تحسين أداء منشآت القطاع السياحي
	بن قارة إيمان	دور التكامل بين التدقيق الداخلي والخارجي من أجل تحسين فعالية نظام الرقابة الداخلية في ظل التحول الرقمي
هوامجموعة	هوامجموعة	The possibility of issuing Algerian Accounting Standards to Improve financial reporting
بوظيفة فاروق	بوظيفة فاروق	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
ماضي زين العابدين	ماضي زين العابدين	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
ماضي زين العابدين	ماضي زين العابدين	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
سماش كمال	سماش كمال	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
بن قارة إيمان	بن قارة إيمان	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
بومرايد إبراهيم	بومرايد إبراهيم	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
عباشي فاطمة الزهراء	عباشي فاطمة الزهراء	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
سوسنة بدر الدين	سوسنة بدر الدين	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش
بوشعاع نجاة	بوشعاع نجاة	التحقيق في الوضعية الجبائية الشاملة في الحد من التهرب والعش



مواضيع مشتركات الماجستير للسنة الجامعية 2024/2025 تخصص: مالية المؤسسة

الترتيب	الاسم والمسمى بالانجليزي	الأسماء والملقب بالانجليزي	الدرجة العلمية	عنوان المذكرة البحثية	المؤلف	الدرجة العلمية
1	زكريا حسانه	زكريا حسانه	دكتوراه	دور البنك المالي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية دراسة حالة Saudi BAVIANE	عبد حاتم	دكتوراه
2	مهدى قمود	مهدى قمود	دكتوراه	دور النمب المتغيرة من جدول تدفقات الخزينة في تقييم الأداء المالي دراسة حالة	هوام لياح	دكتوراه
3	موازي حواري	موازي حواري	دكتوراه	دور تحليل حساب النتائج في تقييم الأداء المالي للمؤسسة دراسة حالة	أيت بدو مريم	دكتوراه
4	محمد فهد الإسلام خديت	محمد فهد الإسلام خديت	دكتوراه	التحول الرقمي ودوره في اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسات الاقتصادية دراسة حالة	منصور مريم	دكتوراه
5	اسراء سميري	اسراء سميري	دكتوراه	The impact of working capital management on firm's performance	بوصيغ هناد	دكتوراه
6	اسماء خوالدية	اسماء خوالدية	دكتوراه	أثر تبني تقنيات التحول الرقمي على المرونة للمؤسسات الاستثمارية مشروع توصية تأخذها دراسة حالة شركة المواد البترولية - بيوس لإدارة الطاقة	يوسف ايمان	دكتوراه
7	فريقان بكور	فريقان بكور	دكتوراه	أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على أداء المؤسسات الاقتصادية	مطراحي حاجر	دكتوراه
8	اياة زواوي	اياة زواوي	دكتوراه	مساهمة المؤشرات المالية الحديثة في تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة تطبيقية على مستوى مصنع قروقال ومجموعة مينا دراسة	بوصيغ هناد	دكتوراه
9	فاطمة الزهراء بوقرة	فاطمة الزهراء بوقرة	دكتوراه	أهمية الادارة المالية المتكاملة في زيادة التحسنا المادي دراسة ميدانية مركز الصرا لكب دراسة	من عمارة منصور	دكتوراه
10	هند مسلم	هند مسلم	دكتوراه	أثر هيكل رأسمال على الأداء المالي لشركة "كريمة لبيع عسلية" التجارية	اوشايدية لياح	دكتوراه
11	رحاب بوعريشة	رحاب بوعريشة	دكتوراه	دور التحول الرقمي في تحسين جودة صناعة الأدوية الصيدلانية دراسة حالة	استاذة محاضري أ	دكتوراه
12	حالة ساري عالم	حالة ساري عالم	دكتوراه	جودة المصنوعات الغذائية في ظل الازمة العالمية والاقتصادية لكثيرة لكثيرة من التهرب والغش التجاري دراسة حالة مركز الضرائب دراسة	استاذة تعليم عالي	دكتوراه
13	هبة سمرة	هبة سمرة	دكتوراه	مساهمة تحليل التكاليف المالية للتدوير والتدوير المالي في المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مصنع سبتار العطار	استاذة تعليم عالي	دكتوراه
14	فاطمة الزهراء ذياوي	فاطمة الزهراء ذياوي	دكتوراه	دور تحليل سبيل مسؤولية البيئة في التخفيف من خطر العسر المالي في المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة شركة قروقال	استاذة محاضري أ	دكتوراه
15	دوريات العليل	دوريات العليل	دكتوراه	أثر حظر سعر الصرف على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة	استاذة محاضري ب	دكتوراه
17	جويل عمارية	جويل عمارية	دكتوراه	الأداء المالية والاقتصادية لشركة فوسية وتحسينات الرقمنة دراسة حالة مديرية المورثات دراسة	استاذة التعليم العالي	دكتوراه
18	ياسمين زيريدي	ياسمين زيريدي	دكتوراه	أثر كس من حظر رأسمال وصيانة توزيع أرباح على نسبة التوزيع دراسة حالة مصنع سبتار (الاحصانية)	استاذة محاضري أ	دكتوراه
19	ليلى ياسمين بوكوش	ليلى ياسمين بوكوش	دكتوراه	أثر دورة الترددات التكرارية على الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة شركة قروقال (الاحصانية)	استاذة محاضري أ	دكتوراه
20	زيينة عياشي	زيينة عياشي	دكتوراه	الرقابة المالية في المؤسسات العمومية الجزائرية دراسة حالة	استاذة محاضري ب	دكتوراه
21	سهي لثوب	سهي لثوب	دكتوراه	أثر الميزج التحويلي على مرونة المؤسسات الاقتصادية دراسة حالة	استاذة محاضري ب	دكتوراه
22	هند زيايدي	هند زيايدي	دكتوراه	مساهمة التحليل المالي المالي في اتخاذ القرار في المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة مينا دراسة	استاذة محاضري ب	دكتوراه
23	مور الإيمل عوروي	مور الإيمل عوروي	دكتوراه	أثر اعتماد البعد البيئي على الأداء المالي للشركة دراسة حالة على مستوى شركة قروقال	استاذة محاضري أ	دكتوراه
24	بيلال كيماش	بيلال كيماش	دكتوراه	دور البنك المالي في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة صيدال دراسة	استاذة محاضري أ	دكتوراه
25	ايهان حجار	ايهان حجار	دكتوراه	أثر المسؤولية الاجتماعية على الأداء المالي دراسة حالة الشركة الوطنية للمكسك الحديدية	استاذة محاضري أ	دكتوراه
26	بوعلمر كمال هادي	بوعلمر كمال هادي	دكتوراه	تأثير قيمة الأصول على ربحية المؤسسات المصدرة دراسة حالة (الجمال التغير)	استاذة محاضري ب	دكتوراه
27	زينب سعيد بوسنة	زينب سعيد بوسنة	دكتوراه	دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الأداء المالي للمؤسسات دراسة حالة	استاذة تعليم عالي	دكتوراه
28	يحيى يوسف	يحيى يوسف	دكتوراه			





مواضيع مذكرات الماستر لاسماء الجامعة 2024/2025 تخصص: سالية البنوك والتأمينات

الرقم	اسم الطالب 1	اسم الطالب 2	لقب الطالب 2	لقب الطالب 1	اسم الطالب 1	اسم الطالب 2	لقب الطالب 2	لقب الطالب 1	البريد الإلكتروني	الاسم الشرف	قائمة المراجعين، منشور، فخصين، عملية البنوك والتأمينات FBA
1	يحيى	يقلر	ثروة	بور علاف	بور علاف	بور علاف	بور علاف	بور علاف	ahmed.hakeem23@gmail.com	جواك ابوكر	أجهزة السراف التي وتورط في تحسين أداء البنك التجاري - دراسة حالة - مخاطر التكنولوجيا المالية والتأثير في القطاع المصرفي
2	آية	مشرى	ملاك	سوقي	سوقي	سوقي	سوقي	سوقي	hakeem.hakeem@gmail.com	غير هاجر	دور البنوك في تمويل وترقية المشاريع الاستثمارية
3	ندى	عزوبية	شيماء	رفيكية	رفيكية	رفيكية	رفيكية	رفيكية	hakeem.hakeem@gmail.com	غوري ليلى	الخدمات المالية الرقمية كآلية لتعزيز الشمول المالي بالحوافز
4	لطفي	شامي	لحسن	العقوي	العقوي	العقوي	العقوي	العقوي	gaham72.2002@gmail.com	غوري ليلى	تأثير الضمانات البنكية على ربحية البنوك التجارية
5	قيس	شريف	عبد الرحيم	بو جمعة	بو جمعة	بو جمعة	بو جمعة	بو جمعة	topper24.2002@gmail.com	رقاسي محمد	تأثير الشبكات الاجتماعية على الصحة السوفية للبنوك التجارية التقليدية
6	ريان	حادي	خولة	سعدى	سعدى	سعدى	سعدى	سعدى	hakeem.hakeem2@gmail.com	رقاسي محمد	دور المصارف الإلكترونية في تعزيز الشمول المالي
7	مسلمة	قواسم	سلال	بن نصر	بن نصر	بن نصر	بن نصر	بن نصر	hakeem.hakeem23@gmail.com	راشي رانيا كوزل	دور المصارف الإلكترونية في تحسين أداء البنوك التجارية - دراسة حالة -
8	فريمن	شريد	هديل	بور لوي	بور لوي	بور لوي	بور لوي	بور لوي	wtawak62@gmail.com	راشي رانيا كوزل	دور الرقمنة في تحسين الخدمات المصرفية
9	ضياء الدين	عبدى	نور الدين	بو حفص	بو حفص	بو حفص	بو حفص	بو حفص	hakeem.hakeem27@gmail.com	صالحى فريحة	إسهامات رقمنة البنوك في تغيير سلوك العملاء - دراسة حالة -
10	فريدة	بن حبيب	نور آية	عطوش	عطوش	عطوش	عطوش	عطوش	hakeem.hakeem2@gmail.com	خاج علي عدنان	مساهمة الرقمنة في تحسين الأداء الوطني للبنوك التجارية
11	لميس	هلال	راوية زهور	شويش	شويش	شويش	شويش	شويش	hakeem.hakeem2@gmail.com	خاج علي عدنان	تحديات البنوك التجارية في تبني بوابه المصارف الإسلامية
12	آية	سوفى	دينا	فدوى	فدوى	فدوى	فدوى	فدوى	hakeem.hakeem2@gmail.com	خاج علي عدنان	دور التكنولوجيا المالية في تحسين أداء البنوك التجارية
13	كوثر	بو منقحة	وسلم	بن خديم	بن خديم	بن خديم	بن خديم	بن خديم	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دراسة تقييمية لخدمة البائى الاستثمارية المستخدمة في إدارة المخاطر في مؤسسات التأمين - دراسة حالة -
14	شيماء	عبد	سرين	شعيلة	شعيلة	شعيلة	شعيلة	شعيلة	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور دراسة الحدود الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية في إخطار القرار الاقتصادي في البنوك التجارية - دراسة حالة -
15	ليثا	بو الشرف	انفال	نشير	نشير	نشير	نشير	نشير	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	واقع العلاقة الإسلامية في البنوك التجارية الوائزوية بين النظري والعملي - دراسة حالة -
16	علاء الدين	العبد	فدوى دلالو	دامر	دامر	دامر	دامر	دامر	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	واقع إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى البنوك التجارية حراسة تطبيقية لغاية -
17	الكرام	سباقي	هدر	عجيبية	عجيبية	عجيبية	عجيبية	عجيبية	wtawak62@gmail.com	مشارف عواطف	واقع استخدام حلول التكنولوجيا المالية في تطوير نظام الدفع الإلكتروني للبنوك التجارية - دراسة حالة -
18	حمزة	بوزيد	اسمة	بوراس	بوراس	بوراس	بوراس	بوراس	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تعزيز الشمول المالي بالحوافز - دراسة حالة -
19	سندرة	عبيدي	شيرين	وراثية	وراثية	وراثية	وراثية	وراثية	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	واقع استخدام حلول التكنولوجيا المالية في دعم الصناعة المالية الإسلامية بالحوافز
20	إبراهيم	أوينية	استغفر	يلعيد	يلعيد	يلعيد	يلعيد	يلعيد	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
21	رفقة	شمالية	شمالية	شمالية	شمالية	شمالية	شمالية	شمالية	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
22	روميضاء	شرف	شرف	شرف	شرف	شرف	شرف	شرف	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
23	إيمان	بن يحيى	ريان	نخيل	نخيل	نخيل	نخيل	نخيل	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
24	شمر	جداوي	ياسمين	زعيوط نور دهن	زعيوط نور دهن	زعيوط نور دهن	زعيوط نور دهن	زعيوط نور دهن	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
25	إكرام	بن عتيق	ايمن	بن مونة	بن مونة	بن مونة	بن مونة	بن مونة	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
26	وصال	قواسم	صفاء	جيل	جيل	جيل	جيل	جيل	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
27	علي	منجل	منجل	منجل	منجل	منجل	منجل	منجل	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
28	اسمة	نوراني	نوراني	نوراني	نوراني	نوراني	نوراني	نوراني	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -
29	زينب	حمزوي	حمزوي	حمزوي	حمزوي	حمزوي	حمزوي	حمزوي	hakeem.hakeem2@gmail.com	مشارف عواطف	دور البنوك التجارية في تحسين أداء الشركات المالية الإسلامية - دراسة حالة -





قائمة مواضيع ماستر 2 تخصص مالية وصيرفة إسلامية للسنة الجامعية: 2024/2025

المشرف	المشرف	إيمل الأستاذ المشرف	اسم ورقب الطالب
بارة سوهيلة	بارة سوهيلة	barasouh@gmail.com	شهاب دلال
بارة سوهيلة	بارة سوهيلة	barasouh@gmail.com	أحمد فايد ريم
شوارد مروي	شوارد مروي	chawadmarwa@gmail.com	حمزة دربي مائل
فتحي مايا	فتحي مايا	mayafetn@gmail.com	وطار فضيلة
فتحي مايا	فتحي مايا	mayafetn@gmail.com	بوصبيح صفاء
خوالد أبو بكر	خوالد أبو بكر	aboutaker.khoualed@univ-algeria.dz	لورق فضيلة
والي مريم	والي مريم	meriem_wali@live.fr	بولعيد أنس
بوعود أيمن	بوعود أيمن	bououad23@gmail.com	خندودي إكرام
بوسعادة جالية	بوسعادة جالية	o.ghannousaoud@gmail.com	صبيح ملاك
موضوع مؤسسة زلفنة	موضوع المؤسسة الذي تم اختياره		
لا يوجد	مدى إمكانية تطبيق معايير الحوكمة الشرعية في الواقع والبنوك الإسلامية -دراسة معيار AOUFI 11 و IFSB 30		
يوجد	أثر التكنولوجيا المالية على معاملات المصارف الإسلامية -دراسة حالة.		
يوجد	دور المنحول الرقمي في تحسين أداء المصارف الإسلامية -دراسة حالة.		
يوجد	أثر إدارة المخاطر على تطوير صناعة التأمين التكافلي -دراسة مقارنة بين GAM و الجزائر تكافل.		
يوجد	دور وأهمية استخدام تقنية البلوكشين في تطوير القطاع الوظيفي: نموذج مقترح		
لا يوجد	دور الزكاة في دعم التنمية المحلية بولاية عنابة -دراسة ميدانية بعبودية الشؤون الدينية والأوقاف بولاية عنابة.		
لا يوجد	دور الصيرفة الإسلامية في جذب العملاء (أو استقطاب الأموال) دراسة حالة		
يوجد	دور الأساليب الحديثة للاستثمار الوظيفي في تحقيق التنمية الاقتصادية بالجزائر -دراسة حالة.		
لا يوجد	تخصيص واقع التوافق الإسلامية على مستوى البنوك الجزائرية دراسة حالة.		





كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية

شعبة العلوم التجارية

مواضيع مذكرات الماستر 2025/2024

تخصص : تسويق

الرقم	الموضوع	الأستاذ	الطالبة
1	دور التسويق العاطفي في تعزيز ارتباط الزبون بالعلامة	شاوي شافية	نوبصر نورهان نعمان مرتم
2	دور التسويق المؤثر في بناء الوعي بالعلامة التجارية	صواوية سعيادة	العبيدي أسماء وشلي آية
3	دور المزيج الترويجي في تحسين صورة المؤسسات	برحم حنان	مرابط خير الدين وحدي كريم
4	مساهمة التسويق الرقمي في التأثير في قرار الشراء	كحنول محمد بريد	مسجل ياسين زيتون نقي الدين
5	حودة خدمة الموقع الإلكتروني وأثرها على رضا المستخدم	حفال وردة	نومر محمد أمجد باي عبد الرؤوف
6	دور الإشهار الرقمي في خلق القيمة المدركة للعميل	رويد الزهرة	حميدي مرتم
7	تأثير التسويق البصري في قرار الشراء	حمدان نهاد	بومود كوثر
8	مساهمة إعداد استراتيجيات تسويقية في بناء علامة تجارية	نوريدي درين	الغداد سبي صابر
9	تأثير التسويق الفيروسي في زيادة الوعي بالعلامة التجارية	صواوية سعيادة	سايح مرتم عزور نسرين
10	دور الدليل المادي في تسويق الخدمة المصرفية	بولقرون رندة	حميلي محمد الطاهر طالب معيد تخصص تسويق مصري
11	أثر التسويق باختلاف على إدارة العلامة التجارية	بورنار حياة	نواصر إسراء
12	العوامل المؤثرة في اختيار المزيج الترويجي للسلع الاستهلاكية	بالرح عفاف	حناشي هدى



الرقم	الموضوع	الأستاذ المشرف	الطالبة
1	أثر التسويق الرقمي على قرار الشراء	كحول محمد ريم	فاطمة الناصر خديجة الدين محمد
2	دور التقنيات الرقمية في كسب رضا العملاء في القطاع الفندقي	عنان فاطمة الزهراء	سوفي درصاف نؤارة داليا أمينة
3		عنان فاطمة الزهراء	عزور ايناس
4	أثر الابتكار في تحسين صورة فندق سيوس.	برحائل هاجر	طاهري بثينة عيسائي مناء
5	أثر العلامة التجارية في اختيار العميل للفندق	ناجي أحلام	ميلودي أمينة
6	دور صانعي المحتوى السياحي vloggers في تحسين صورة الوجهة السياحية الجزائرية.	قوري مريم	علامية محمد أمين لعمس بوعزيز
7	تأثير نشاطات المنصات الرقمية على الخدمة الفندقية.	بن عبدة إيمان	بن ترمجة ايناس ياسمين لبواهلة رونق
8	تسويق ميتافرس وخطره على نشاط العلامات التجارية السياحية	بن عبدة إيمان	بن يحيى أمينة بوشليقة نسرين
9	مساهمة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في بناء علاقة قوية مع الزبون	بولقرون رندة	سوسى خولة فربوخ غفران
10	دور الوكالات السياحية في تسويق الخدمات السياحية	حمدان نهاد	قدور محسن
11	دور مواقع التواصل الاجتماعي في اختيار الوجهة السياحية دراسة على عينة من مستخدمي الفيسبوك	حنال وردة	بوسعيد محمد صالح





الملحق رقم 03



مواضيع مذكرات ماستر 2 إدارة الموارد البشرية 2025/2024

المشرف	الموضوع	أسماء الطلبة	الرقم
د. ججقيق عبد المالك	مدى تأثير التدقيق الداخلي في تفعيل لوحة قيادة إدارة الموارد البشرية -دراسة ميدانية في مؤسسة ألفايب عناية-	بلهوان وسام	1
د. ججقيق عبد المالك	مدى مساهمة القيادة الابتكارية في نجاح المؤسسات الناشئة	سماسل ايمان و سماسل أمينة	2
د. مباركي صفاء	دور الأتمتة الذكية في تعزيز المرونة التنظيمية - دراسة ميدانية	دريسي ابتهاج و بشيري هديل	3
د. العباسي رمزي	مساهمة نظام تخطيط موارد المؤسسة في تحسين الأداء الوظيفي	نانو مروي و عيسوس ايناس	4
د. العباسي رمزي	دور الرقمنة في اكتشاف الاتجاهات والبيانات الخفية للأداء الوظيفي "في مؤسسة التسيير السياحي E.G.T.A عناية."	مقحوت أسامة و بوسعدية محمد	5
د. شحماط شهر الدين	واقع تطبيق الإدارة الالكترونية للموارد البشرية بالمؤسسة الاقتصادية	بوبر عبد الرحمان	6
د. شحماط شهر الدين	دور الرقمنة في تحسين إدارة الوقت و الأداء الوظيفي في المؤسسة الصحية	برغوثي انفال	7
أ.د. بلخضر مسعودة	دور الإدارة الالكترونية في الأداء المتميز للعاملين مؤسسة ميناء سكيكدة	عاشوري سميرة و دوالي ريان	8
د. بلونيس سعاد	دور الرقمنة في تعزيز قوة الموارد البشرية للمؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية بمؤسسة zidos-	بوعبد الله أسامة و بهلولي اسلام	9

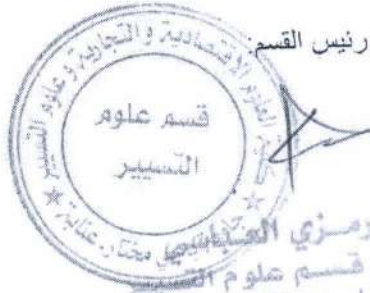




د. سلايمي فيروز	تأثير بيئة العمل الداخلية على تعزيز الرضا الوظيفي	حلايظية عبير بئينة و قواسمية نورهان	10
د. سلايمي فيروز	علاقة الرقمنة برضا العاملين دراسة ميدانية بريد الجزائر عنابة-	سعيدى غالية و بولدروع وفاء	11
د. صوام راضية	تأثير القيم التنظيمية على أداء الموارد البشرية -دراسة ميدانية في مديرية الضرائب بولاية عنابة	بوحررة روميساء و زنيدي محمد نسيم	12
د. صوام راضية	تأثير القيادة الإدارية على الأداء التنظيمي في المؤسسات التربوية -دراسة ميدانية على مستوى التعليم المتوسط بولاية عنابة-	حبارة رهام و زعلاني راضية	13
د. مربعي سوسن	دور الرقمنة في تحسين الأداء الوظيفي -دراسة حالة: المؤسسة العمومية للصحة الجوارية برحال-	بوترعة سمية و مخناش هدى	14
د. باسي إلهام	أثر إدارة المخاطر الفيزيائية على الاستقرار الوظيفي دراسة ميدانية بمؤسسة فرتيال عنابة	بن سليمان لميس وسام و فارس أمينة	15

إمضاء مسؤول التخصص:

إمضاء رئيس القسم:



الدكتور: رمزي العناب
مكلف بتسيير قسم علوم
كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير

إمضاء مسؤول الشعبة:





كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

قسم علوم التسيير

مواضيع مذكرات ماستر 2 تخصص ريادة الأعمال

الرقم	الطلبة	العنوان	الأستاذ المشرف
1	لشعب مصعب شابي خولة	تقييم فعالية أجهزة المرافقة في تمويل المشاريع الناشئة- دراسة تحليلية مع اقتراح تطبيق رقمي بديل	د. جديد صبرينة
2	سليحي أسماء خرياش أماني	القيادة الابتكارية ودورها في تعزيز ريادة الأعمال - دراسة ميدانية في أفواج الكشافة الإسلامية بولاية عنابة	د. مربيعي سوسن
3	جمعيو يسرى رمول دعاء	دور الابتكار في دعم وتطوير ريادة الأعمال- دراسة حالة مجمع نشمة عنابة	د. مربيعي سوسن
4	زيدان أيمن	الابتكار المفتوح كتوجه جديد للمؤسسات الناشئة - دراسة ميدانية	د. باسي الهام
5	بوغالي ميساء طرشون ليليا	دور الجامعة في خلق النية المقاولاتية لدى الطالب الجامعي- دراسة على عينة من طلبة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية باجي مختار عنابة	د. قوسي سميرة
6	أوديني تقي الدين ساكر الياس	قياس مقومات الفكر المقاولاتي لدى الطلبة الجامعيين- دراسة على عينة من طلبة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية باجي مختار عنابة	د. قوسي سميرة
7	منصوري بلال طرشة قدور	دور التحول الرقمي في تحسين الأداء المؤسسي- دراسة حالة أ. بلغرسة عبد اللطيف	د. قوسي سميرة
8	العدي نزهة معطى الله مريم	دور التحول الرقمي في تعزيز الابتكار في المؤسسات الناشئة- دراسة عينة من المؤسسات الناشئة	أ. شايب فاطمة الزهراء
	كنيوش عبد الحكيم عثماني عبد اللطيف	دور هيئات الدعم في مرافقة المؤسسات الناشئة: دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية- NESDA Annaba	د. بوخضير وحيد
9	بوطبة ضياء الدين عمروني كريم	دور إمكانات الهياكل الجامعية في دعم وتطوير ثقافة ريادة الأعمال - دراسة حالة أنشطة مركز تطوير المقاولاتية وحاضنة جامعة باجي مختار عنابة	ب. سلايمي أحمد

امضاء مسؤول التخصيص:

امضاء مسؤول الشعبة:

امضاء رئيس القسم



الدكتور محمد زوي/الحياسي
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير
كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية
والتجارية وعلوم التسيير



جامعة باجي مختار- عنابة
Badji Mokhtar-Annaba University
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير
قسم: علوم التسيير



قائمة مواضيع مذكرات الماجستير للسنة الجامعية 2025/2024

شعبة علوم التسيير تخصص إدارة استراتيجية

الرقم	اسم الطلبة	الموضوع	المشرف	لجنة المناقشة
01	بلعدي دنيا ملوك نادية	الإستشراف كأداة للذكاء الإستراتيجي ودعم القرارات الإستراتيجية-دراسة ميدانية-	أد بوقلقول الهادي	
02	برباش شيماء بوالشرش يسرى	استراتيجية التنوع و دورها في تعزيز الميزة التنافسية المستدامة -دراسة ميدانية بمؤسسة فيروفيال-	أد بوقلقول الهادي	
03	منادي اية عطوي منال	تأثير استخدام إدارة علاقة الزبون الإلكترونية على ولائه -دراسة على عينة من زبائن مؤسسة موبيليس	أد تباري رزيقة	
04	جدة هديل حجامي عبد الكريم	تأثير القيادة الرقمية على التحول الرقمي -دراسة ميدانية مؤسسة نفطال عنابة-	أد تباري رزيقة	
05	دوكالي سارة برجم شيماء	تقييم واقع النضج الرقمي في البنك الوطني الجزائري-دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية بعنابة-	د جديد صبرينة	
06	عبيدي مهي	دور النظم الخيرية في زيادة فعالية اتخاذ القرارات -دراسة ميدانية-	د.طويل حسونة	
07	شبليل شكيب	دور القيادة في تحقيق التحول الرقمي داخل المؤسسة-دراسة ميدانية-	د. شحات شهر الدين	
08	سويحاح محمد شعيب حمداني شيماء	الذكاء الاصطناعي كرافعة للابتكار في المؤسسات الناشئة-دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات الناشئة	د. سلامة سارة	
09	جديد محمد ضياء الدين مساعدة سامي	اثر الإرتجال لإستراتيجي على إدارة الأزمات -دراسة ميدانية في المؤسسة العمومية الاقتصادية لصناعة معدات السكة الحديدية وتجهيزاتها - فيروفيال	د. سليمان منيرة	
10	مصدق ايمان	اثر الجاهزية الإستراتيجية على التفوق الإستراتيجي-دراسة ميدانية في مؤسسة فريال	د. سليمان منيرة	

11	قواسمية نورهان بوخاري يسرى	أثر الذكاء الاصطناعي في تعزيز البقطة التكنولوجية دراسة ميدانية	د/ باسي الهاجم
12	ضياف شهاب زوالي كريم	أثر الإدارة الرقمية على تحسين أداء المطارات- دراسة ميدانية بمطار رابح بطاط عنابة-	د/ باسي الهاجم
13	كانون هاجر ناصرى محمد اسلام	أثر التحول الرقمي في تحسين جودة الخدمات - دراسة ميدانية بالخطوط الجوية الجزائرية - عنابة	د. دهاخي وهيبة

14	مرداسي نسرين	دور البقطة الاستراتيجية في تحسين الأداء الاستراتيجي باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي -دراسة ميدانية-	د/ جمادي منيرة
15	حلواني فايزة	اثر القيادة الرقمية على تحسين الأداء-دراسة ميدانية-	د/ جمادي منيرة
16	كردي صليحة غاوي اميرة	أثر التحول الرقمي على تحسين الأداء الإستراتيجي- دراسة حالة مركب الحجار- عنابة	د/ قروف صالح
17	قوادرية ريان	اثر استراتيجيات ادارة الموارد البشرية على الرشاقة الاستراتيجية دراسة ميدانية بمؤسسة كهرياء الجزائر (وحدة كدية الدراوش بريحان) .	د/ سحنون هبة
18	بادي رندة	واقع تطبيق استراتيجية كايزن على أداء الموارد البشرية دراسة ميدانية بلدية بوحجار	د/ سحنون هبة



الدكتور: رمزي الهياضي
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير
كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير

إمضاء مسؤول الشعبة

[Signature]

إمضاء مسؤول التخصص

حيد حيدر
[Signature]

قائمة مواضيع الإشراف الخاصة بالفوج 01

الرقم	الطلبة	المشرف	الموضوع
01	- مساس ليلي - حمزة هديل	أ.د. حمدوش وفاء	تقييم الأداء المالي للبنوك التجارية الجزائرية
02	- رابحي شيماء - بوزرنة نريمان	أ.د. بن وارث ع/الرحمن	دور تسيير المخزون في تحسين كفاءة سلسلة الامداد دراسة ميدانية في مؤسسة ميناء عنابة
03	- حريري مايا - العايش لينا ملاك	أ.د. حولي محمد	مساهمة المراجعة الخارجية في الحد من ممارسات إدارة الأرباح دراسة استقصائية لأراء مجموعة من محافظي الحسابات
04	- حماني وسام - بوكرشة الهام	أ.د. حولي محمد	مساهمة المراجعة الداخلية كآلية لحوكمة الشركات في الحد من ممارسات إدارة الأرباح: دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات الاقتصادية في الشرق الجزائري
05	- قبلة فريال - حميدة جيهان	د. طوارف محمد عامر	دور الخدمات المالية الرقمية في تحسين الأداء البنكي (دراسة حالة الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط cneq)
06	- بيوض رندة - سايج مروة	أ.د. حمدوش وفاء	دور النظام المالي الجزائري في تحقيق الشمول المالي
07	- بلهلول ريم - ريشي وفاء	د. باسي الهام	دور الرقمنة في تفعيل الرقابة بالبنوك - دراسة ميدانية ببنك السلام
08	- عطاييلية سارة	د. بربوشة مريم	أثر عمليات الاندماج على الأداء المالي للبنوك - دراسة حالة -
09	- بوربيعة سلوى - دلهوم آية	د. بوخناف وردة	مساهمة آليات الدفع الالكتروني في تعزيز الشمول المالي
10	- وينز يسرى - نوادري جمانة شكران	أ. جبار سمير	اختبار نموذجي Beaver و shirata للتنبؤ بالفشل المالي في الشركة الاقتصادية - دراسة حالة شركة فرتيال عنابة -
11	- عبدي مريم - ربحاني بشرى	أ.د. مباركي صفاء	دور الصيرفة الالكترونية في تعزيز جودة الخدمات البنكية دراسة ميدانية على مستوى بنك BNA عنابة
12	- حسانية خلود - رزقي أمينة	د. برايس نورة	الذكاء الاصطناعي في مجال التمويل دراسة تحليلية لتجارب دولية رائدة

13	- شعابنة مريم	أ.د بلعيد محمد مولود	leveraging Financial technology and artificial intelligence for enhanced cybersecurity
14	- سوامية هناء شاهيناز	أ.د بلعيد محمد مولود	التخطيط المالي والاستراتيجي للمؤسسات الناشئة: دراسة حالة مؤسسة ناشئة مقترحة
15	- حموقة سهام - داية منية	د. بوخناف وردة	مساهمة التأمين التكافلي في مواجهة المخاطر المالية للمؤسسات الناشئة
16	- بوقرة ريم - العربي رجاء	د. جوامع رقية	رقمنة الخدمات المالية الإسلامية في الجزائر - دراسة حالة-
17	- عبسي شكيب - بن جديد اسكندر	د. شحماط شهر الدين	تأثير استخدام شبكات التواصل الاجتماعي على الأداء المالي للمؤسسة





قائمة مواضيع الإشراف الخاصة بالفوج 02

الرقم	الطلبة	المشرف	الموضوع
01	- بن سمشة بشري	أ.د بن علي سمية	دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الأداء المالي للمؤسسة: دراسة حالة
02	- ملوكي ايناس - فاطمي آية	أ.د بلعيد محمد مولود	دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي - دراسة حالة البنك الوطني الجزائري -
03	- سلاوي خلود - ايبيديون مريم	أ.د مباركي صفاء	دور التمويل الرقمي في تعزيز الخدمات البنكية دراسة ميدانية
04	- عبودي آية - كردي نرمين	أ. جبار سمير	منصات التمويل الجماعي في الجزائر لدعم الشركات الناشئة
05	- تواتي هالة - بن وارث بلال	أ.د بن علي سمية	دور التحول الرقمي في تعزيز نظام الرقابة المالية: دراسة حالة
06	- بونور محمد الهادي - بولكره محمد رضا	د. طوارف محمد عامر	دور أنظمة الدفع الإلكتروني في تعزيز الشمول المالي في الجزائر
07	- سعودي سلاف - بوخميس آية	أ.د بن علي سمية	مساهمة الرقمنة في تعزيز مؤشرات الأداء المالي للبنوك التجارية: دراسة ميدانية بالصندوق الوطني للتوفير والاحتياط cnef
08	- صخري نور - ضرباني وئام	أ. د حمدوش وفاء	دور التمويل الاسلامي في تعزيز الشمول المالي
09	- هندي سارة - رجم رباب	د. تليلي طارق	دور الإدارة المالية في اتخاذ القرارات
10	- هني عبير - درويش هديل	د. بلقط أميرة	دور التحليل المالي في تحسين الكفاءة التشغيلية للمؤسسة دراسة حالة مجمع الحجار
11	- صوابي فهد - شويشي زكرياء	أ.د مباركي صفاء	دور إدارة علاقات الزبون في تعزيز الخدمات البنكية دراسة ميدانية
12	- برينيس لطفي	د. طويل حسنونة	تحليل علاقة بنك الجزائر بالخرينة العمومية وتأثيرها على العجز الموازناتي
13	- جحيش مايا غزلان - بن شعلال بهاء الدين	د. نزار بسمة	واقع النوفذ الاسلامية في البنوك العمومية الجزائرية - دراسة حالة -



أثر الرقمنة على أداء المنظومة الجبائية: برنامج جبايتيك أنموذجا دراسة حالة	د. كواشي حنان	د. بشتم اكرام دكانى منار نور اليقين	14
الخدمات المالية الرقمية كآلية لتعزيز الشمول المالي - دراسة حالة عدد من البنوك الجزائرية -	د. بلقط أميرة	- نوم توفيق	15
أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات البنكية - دراسة ميدانية بالبنك الوطني الجزائري BNA -	د. باسي الهام	- زعلاني آية - بولقنافذ رحاب	16
دور الرقمنة في تحسين أداء مؤسسة نفضال	د. برايس نورة	- تومي ملاك - بلال آية	17
واقع استخدام التكنولوجيا المالية في البنوك الإسلامية الجزائرية - دراسة حالة -	د. نزار بسمة	- بوطلاعة شرين - زلاي ف/الزهراء	18
تقييم تجربة الرقمنة الجبائية في الجزائر: دراسة مسحية على مستوى مديرية الضرائب	د. عزوي هارون	- بلحاج عمار محمد أنيس - مسعودي ياسمين	19
دور الرقمنة في تحسين أداء عمليات الإدارة الجبائية -دراسة حالة -	د. برايس نورة	- شروانة محمود	20

إمضاء رئيس القسم:

إمضاء مسؤول الشعبة:

إمضاء مسؤول التخصص:



الدكتور: رمزي العباسي
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير
كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير

أ.د. هاركي جعاف



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Badji Mokhtar - Annaba University
Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences
Department of Management Sciences



جامعة باجي مختار عنابة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

تخصص إدارة الميزانية

مواضيع مذكرات ماستر 2025/2024



الرقم	أسماء الطلبة	الموضوع	المشرف
1	بشاشحية أسامة و سلاطينية أكرم	دور الجباية المحلية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية	شحمات شهر الدين
2	بوغابة أمير	دور الجباية البتروولية في تمويل الميزانية العمومية للدولة - دراسة حالة الجزائر -	كواشي حنان
3	خميسية زهير	تعبئة الموارد المحلية في الجزائر - إمكانية محاكاة بعض التجارب الدولية -	عزوي هارون



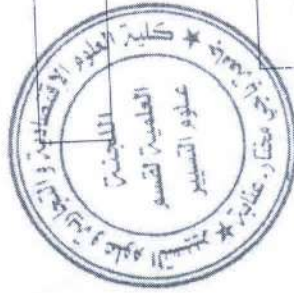
الدكتور: رمزي العباسي
مكلف بتسيير قسم علوم التسيير
كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير

مسؤول الشعبة
Bef



الملحق رقم 04

[illegible]



التسويق (بلونيس سعاد)	نظم المعلومات الإدارية (ضواوية هداي)
إسناد المواد التعليمية السنة الثانية ليسانس ميزانية الدولة	
ريادة الأعمال (باسي الهام)	أساسيات بحوث العمليات (مباركي صفاء)
التسويق (مهدي رانيا)	نظم المعلومات الإدارية (صوام راضية)
تسيير المؤسسة (قنيش نبيل)	نظم المعلومات الإدارية (صوام راضية)
إحصاء 4 (بودينار شيراز)	تسيير المؤسسة (باسي الهام)
	إحصاء 4 (العيسوب فؤاد)
	إحصاء 4 (العيسوب فؤاد)
	التسويق (بلخضر مسعودة)
	إقتصاد كلي 2 (بن وارث حكيم)
	أخلاقيات الأعمال (بلغرة عبد الطيف)
	لغة أجنبية 3 عن بعد (بشيري إيمان)
ريادة الأعمال (باسي الهام)	أساسيات بحوث العمليات (جوامع رقية)
التسويق (مهدي رانيا)	ريادة الأعمال (باسي الهام)
	إحصاء 4 (حمادي لبنى)
	التسويق (بلخضر مسعودة)
تسيير المؤسسة (قنيش نبيل)	تسيير المؤسسة (بوجيب رانيا)
إحصاء 4 (بودينار شيراز)	
إقتصاد كلي 2 (بن وارث حكيم)	نظم المعلومات الإدارية (صوام راضية)
نظم المعلومات الإدارية (صوام راضية)	إقتصاد كلي 2 (بن وارث حكيم)
	تسيير المؤسسة (بريس نورة)
	ريادة الأعمال (قوسي سميرة)



اساسيات بحوث العمليات (نزار بسمه)





إسناد المواد التعليمية

السنة الأولى ليسانس ميزانية الدولة

إقتصاد المؤسسة (بلغرسة عبد اللطيف)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	المحاسبة المالية 2 (جبار)
تاريخ الفكر الاقتصادي (طويل حسونة)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)
المحاسبة المالية 2 (بن كشروود رضوان)	رياضيات 2 (ساكر ايناس)	رياضيات 2 (ساكر ايناس)
المحاسبة المالية 2 (بن كشروود رضوان)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إقتصاد جزئي 2 (سالمي فيصل)
إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إقتصاد المؤسسة (سلايمي فيروز)
إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	رياضيات 2 (ساكر ايناس)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
إقتصاد جزئي 2 (سالمي فيصل)	إقتصاد جزئي 2 (سالمي فيصل)	تاريخ الفكر الاقتصادي (بو شمال نجاه)
قانون تجاري - (بورنار حياة)	قانون تجاري - (بورنار حياة)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
لغة أجنبية 2 (بن مراح نقوي) (عن بعد)	لغة أجنبية 2 (بن مراح نقوي) (عن بعد)	تاريخ الفكر الاقتصادي (بو شمال نجاه)
إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إحصاء 2 (بوخصير وحيد)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
المحاسبة المالية 2 (جبار سمير)	إحصاء 2 (كردوسي مروة)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
إقتصاد المؤسسة (بو جمعة مريم)	تاريخ الفكر الاقتصادي (جوامع)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
رياضيات 2 (ساكر ايناس)	إقتصاد جزئي 2 (سالمي فيصل)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
تاريخ الفكر الاقتصادي (دهاخي وهيبه)	رياضيات 2 (ساكر ايناس)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
إقتصاد جزئي 2 (سالمي فيصل)	المحاسبة المالية 2 (جبار سمير)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)
إعلام 1 (بو شمال نجاه)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)	إعلام 1 (بو شمال نجاه)

إسناد المواد التعليمية السنة الثالثة ليسانس تخصص: إدارة مالية

جباية المؤسسة (تليلي طارق)	
إدارة مصادر التمويل (حمدوش وفاء)	
التدقيق المالي (حولي محمد)	
إدارة استراتيجية (قوسي سميرة)	
مراقبة التسيير (حولي محمد)	
تحليل البيانات (بلقط أميرة)	
لغة أجنبية متخصصة 2 (بريهي بسمه)	
جباية المؤسسة (تليلي طارق)	مراقبة التسيير (بوخفاف وردة)
مراقبة التسيير (بوخفاف وردة)	جباية المؤسسة (تليلي طارق)
التدقيق المالي (جبار سمير)	تحليل البيانات (بلقط أميرة)
تحليل البيانات (بلقط أميرة)	التدقيق المالي (جبار سمير)
إدارة مصادر التمويل (حمدوش وفاء)	إدارة استراتيجية (قوسي سميرة)
إدارة استراتيجية (قوسي سميرة)	إدارة مصادر التمويل (حمدوش وفاء)





إسناد المواد التعليمية السنة الثالثة ليسانس تخصص: إدارة الأعمال

إدارة الإنتاج والعمليات (لبصير هند)		
تحليل البيانات (شحمات شهر الدين)		
مراقبة التسيير (برايس نورة)		
إدارة الجودة الشاملة (سلايمي أحمد)		
لغة أجنبية متخصصة 2 (مراد حمزة) (عن بعد)		
إدارة الإنتاج والعمليات (لبصير هند)		
إدارة سلسلة الإمداد (بن وارث عبد الرحمان)		
إدارة إستراتيجية (جديد صبرينة)		
إدارة الإنتاج والعمليات (لبصير هند)	إدارة سلسلة الإمداد (بن وارث عبد الرحمان)	مراقبة التسيير (برايس نورة)
إدارة سلسلة الإمداد (بن وارث عبد الرحمان)	مراقبة التسيير (برايس نورة)	إدارة الإنتاج والعمليات (لبصير هند)
مراقبة التسيير (برايس نورة)	إدارة الإنتاج والعمليات (لبصير هند)	إدارة سلسلة الإمداد (بن وارث عبد الرحمان)
تحليل البيانات (شحمات)	إدارة الجودة الشاملة (سلايمي أحمد)	إدارة إستراتيجية (جديد صبرينة)
إدارة الجودة الشاملة (سلايمي أحمد)	إدارة إستراتيجية (جديد صبرينة)	تحليل البيانات (حميدي)
إدارة إستراتيجية (جديد صبرينة)	تحليل البيانات (حميدي)	إدارة الجودة الشاملة (سلايمي أحمد)



إسناد المواد التعليمية السنة الثالثة ليسانس تخصص: ميزانية الدولة

الإدارة العمومية (بوقلقول الهادي)		
سياسة الميزانية (طويل حسونة)		
مراقبة المالية العمومية (بربوشة مريم)		
التسيير المالي للجماعات المحلية (سوامس رضوان)		
محاسبة الخزينة (بوخناف وردة)		
قانون الوظيفة العمومية (قنيش نبيل) عن بعد		
إنجليزية (بن مراح تقوى) عن بعد		
إعلام آلي (بوشمال نجاة)	سياسة الميزانية (طويل حسونة)	الإدارة العمومية (بوقلقول الهادي)
سياسة الميزانية (طويل حسونة)	الإدارة العمومية (بوقلقول الهادي)	إعلام آلي (بوشمال نجاة)
الإدارة العمومية (بوقلقول الهادي)	إعلام آلي (بوشمال نجاة)	سياسة الميزانية (طويل حسونة)
مراقبة المالية العمومية (بربوشة مريم)	محاسبة الخزينة (بوخناف وردة)	التسيير المالي للجماعات المحلية (مريبعي سوسن)
محاسبة الخزينة (بوخناف وردة)	التسيير المالي للجماعات المحلية (مريبعي سوسن)	مراقبة المالية العمومية (بربوشة مريم)
التسيير المالي للجماعات المحلية (مريبعي سوسن)	مراقبة المالية العمومية (بربوشة مريم)	محاسبة الخزينة (بوخناف وردة)



الملحق رقم 05



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة باجي مختار - عنابة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

النظام الداخلي للجنة العلمية لقسم العلوم المالية

المادة 1 : بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003 الذي يحدد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها، المعدل والمتمم (المواد 48 إلى 51).

و القرار المؤرخ في 05 ماي 2004 الذي يحدد كفايات سير اللجنة العلمية للقسم.

والقرار رقم 210 المؤرخ في 13 فيفري 2025 الذي يحدد القائمة الاسمية لأعضاء اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة باجي مختار - عنابة.

الفصل الأول: تشكيلة اللجنة العلمية

المادة 2: تتشكل اللجنة العلمية للقسم من ثمانية أعضاء، سبعة منهم منتخبون من طرف الأساتذة حسب الرتب العلمية و عضو له الحق بحكم القانون وهو رئيس القسم، حيث حددت القائمة الاسمية الخاصة بأعضاء اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية وفقاً للقرار رقم 210 المؤرخ في 13 فيفري 2025 ، كما هو مبين في الجدول 1 الموالي.

ينتخب أعضاء اللجنة العلمية منهم من ضمن الأساتذة ذوي الرتبة الأعلى لعهدتها ثلاث (3) سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة حسب الأشكال نفسها.



الجدول 1: أعضاء اللجنة العلمية للقسم

الرقم	الاسم واللقب	الصفة
1	بن قارة ايمان	رئيس اللجنة
2	أوضايفية لمياء	رئيس القسم
3	هوام لمياء	أستاذ
4	بن عمارة منصور	أستاذ
5	هوام جمعة	أستاذ
6	آيت بارة مريم	أستاذ محاضر - أ.
7	أحمودة وفاء	أستاذ محاضر - أ.
8	خطاب مهدي	أستاذ مساعد - أ.

المصدر: والقرار رقم 210 المؤرخ في 13 فيفري 2025 الذي يحدد القائمة الاسمية لأعضاء اللجنة العلمية لقسم العلوم المالية

الفصل الثاني: مهام اللجنة العلمية

المادة 3: تكلف اللجنة العلمية للقسم، حسبالمادة 49 من المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003، والمذكور أعلاه، بما يأتي:

- اقتراح تنظيم التعليم ومحتواه،
- إبداء رأيها في توزيع المهام البيداغوجية،
- إبداء رأيها في حصائل الأعمال البيداغوجية والعلمية،
- اقتراح برامج البحث،
- اقتراح فتح شعب في مجال ما بعد التدرّج وتمييدها و/أو غلقها وتحديد عدد المناصب المطلوب شغلها،
- إبداء الرأي في مواضيع البحث لطلبة ما بعد التدرّج.



المادة 4: يلتزم رئيس اللجنة العلمية بالمهام التالية:

- تحرير محضر بعد كل اجتماع لجنة علمية وتطبيق قراراتها ،
- تطبيق القانون الداخلي للجنة العلمية المصادق عليهم من قبل الأعضاء،
- تحديد مواعيد اجتماع اللجنة العلمية وجدول أعمالها في دوراتها العادية والاستثنائية،
- مراسلة أعضاء اللجنة العلمية بواسطة استدعاء كتابي أو عن طريق الإيميل وذلك قبل 48 ساعة من انعقاد اللجنة، مع استدعائهم بصورة استثنائية قبل 48 ساعة من تاريخ الاجتماع.

الفصل الثالث: دورية وشروط انعقاد اللجنة العلمية

المادة 5: تجتمع اللجنة العلمية في دوراتها العادية خمس مرات في السنة حسب دورات اجتماع المجلس العلمي.

المادة 6 : يمكن أن تجتمع اللجنة العلمية بصور استثنائية بناء على طلب من رئيسها أو (3/2) من أعضائها أو بناء على طلب من رئيس القسم.

المادة 7: يتم إلغاء اجتماع اللجنة العلمية في حالة عدم حضور (3/2) من أعضائها، ويعقد اجتماع ثان بعد أسبوع مهما كان عددهم وذلك بعد استدعائهم.

المادة 8: تصدر اللجنة العلمية للقسم آراءها وتوصياتها بالتوافق، و في غياب التوافق يتم اللجوء إلى التصويت بأغلبية الأصوات على آراء الاجنة، وفي حالة تعادلها يكون صوت الرئيس مرجحا.

الفصل الرابع: الغياب عن حضور اللجنة و القواعد الأخلاقية

المادة 9: حضور أعضاء اللجنة العلمية إلزامي، ويجب على كل عضو حضور مناقشات كافة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

المادة 10 : تلغى عضوية كل أستاذ من اللجنة العلمية إذا تغيب 3 مرات متكررة بدون تبرير.

المادة 11: في حالة غياب رئيس اللجنة لأسباب مبررة أو استقالته ينوبه رئيس القسم.



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باجي مختار - عنابة



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

النظام الداخلي للجنة العلمية لقسم علوم
التسيير

المادة 1. بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 03-279 المؤرخ في 23 أوت 2003؛ المحدد للمهام والقواعد الخاصة بتنظيم وعمل الجامعة، والقرار رقم 53 المؤرخ في 5 ماي 2004؛ المحدد لكيفيات سير اللجنة العلمية للقسم بالكلية، والقرار الوزاري رقم 209 المؤرخ في 13 فيفري 2025؛ المحدد للقائمة الإسمية لأعضاء اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير بكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة باجي مختار - عنابة، فإن النظام الداخلي موجه لتحديد طريقة عمل اللجنة العلمية للقسم.

الفصل 1- تشكيلة اللجنة العلمية للقسم

المادة 2. تتشكل اللجنة العلمية للقسم من:

- رئيس اللجنة العلمية
 - رئيس القسم (عضويته تكون حسب الصفة)
 - ثلاثة (3) ممثلين عن الأساتذة
 - ثلاثة (3) ممثلين منتخبين من مصف الأساتذة المحاضرين
 - ممثل (1) منتخب من بين الأساتذة المساعدين.
- المادة 3.** المدة الزمنية للجنة العلمية ثلاث (3) سنوات طبقا للقانون.

الفصل 2- المهام

المادة 4 . يلتزم أعضاء اللجنة العلمية بما فيهم الرئيس بكل المهام المنوطة بهم والمحددة في هذا النظام.

المادة 5. تبدي اللجنة العلمية للقسم بآراء وتوصيات فيما يلي:

- تنظيم التعليم ومحتواه؛
- توزيع المهام البيداغوجية؛
- حصائل الأعمال البيداغوجية والعلمية؛
- اقتراح إنشاء وغلق الأقسام والفروع (الشعب) ومخابر البحث؛



المادة 12: عند استقالة أي عضو من اللجنة العلمية يجب أن يقدم هذا الأخير الاستقالة بشكل كتابي لرئيس اللجنة، ويتم استخلاف العضو بالرجوع للقانون المعمول به.

المادة 13: يتوجب على جميع أعضاء اللجنة التحلي بالاحترام المتبادل و الهدوء في العمل، كذلك الالتزام بالنزاهة و الموضوعية سواء كان عضوا بقوة القانون أو عضوا منتخبا كما يجب على عليهم الالتزام بواجب الحفاظ على السرية المطلقة عن الآراء التي يتم الإدلاء بها خلال الاجتماعات.

الفصل الرابع: معالجة الملفات و اعداد المحاضر

المادة 14: استقبال الملفات كاملة دون نقصان من صلاحيات الإدارة (نائب رئيس القسم للدراسات ما بعد التدرج) و ترسل كذلك في شكل نسخة إلكترونية.

المادة 15: في حال مناقشة قضية لها علاقة بأحد اللجنة العلمية ، يتعين على العضو المعني الانسحاب من الاجتماع و العودة إليه بعد انتهاء مناقشة الحالة ، إلا إذا أبدت اللجنة حاجة لحضوره .

المادة 16: تتولى اللجنة العلمية اقتراح أعضاء لجان المناقشة سواء بالنسبة لأطروحات دكتوراه أو تحكيم المطبوعات و الكتب العلمية و البيداغوجية، وهذا على أساس التداول بين أساتذة التخصص في إسناد الخبرات و المناقشات المختلفة مع إعطاء الأولوية للأساتذة الأكثر أقدمية في الرتبة أولا و الغير مستفيدين سابقا ثانيا.

المادة 17: تدون نتائج أعمال اللجنة العلمية للقسم في محاضر وتسجل في سجل خاص مرقم ومؤشر عليه من طرف الرئيس.

المادة 18: يجب إرسال محاضر اللجنة العلمية للقسم والملفات المعروضة للمعالجة ثمانية (15) أيام قبل انعقاد المجلس العلمي في جلسته العادية، وأربعة (05) أيام قبل الاجتماع الاستثنائي.

الفصل الخامس: تعديل النظام الداخلي و دخوله حيز التنفيذ

المادة 19: تعد اللجنة العلمية للقسم نظامها الداخلي ويصادق عليه أثناء الاجتماع الأول لها من قبل جميع أعضائه.



- فتح وتجديد وتجميد و/أو فتح عروض التكوين وتحديد عدد المناصب المطلوب شغلها؛

- دراسة حاجة القسم من الأساتذة ومواصفاتهم؛
- دراسة مقترحات تنظيم ملتقيات وطنية ودولية وايام دراسية.

بالإضافة إلى ذلك، فهي مكلفة بـ:

- اعتماد مواضيع البحث في الدكتوراه؛
 - اعتماد مواضيع البحث في الماستر؛
 - اقتراح أعضاء لجان المناقشة في الدكتوراه؛
 - اعتماد أعضاء لجان المناقشة في الماستر؛
 - اقتراح أعضاء لجان الخبرة في تقييم الاعمال العلمية والبيداغوجية.
- المادة 6. يمكن للجنة دعوة أي شخص لمساعدتها في أداء مهامها بكفاءة، ولكن لا يمكن بأي حال من الأحوال اعتبار هذا الشخص عضوا في اللجنة.
- المادة 7. يلتزم رئيس اللجنة العلمية بما يلي:

- متابعة قرارات اللجنة العلمية؛
- تطبيق القانون الداخلي للجنة العلمية؛
- تحديد مواعيد اجتماع اللجنة حسب دورات اجتماع المجلس العلمي؛
- تحضير جدول اعمال بالتشاور مع نائب رئيس القسم لما بعد التدرج؛
- إعلام الأساتذة عن موعد اجتماع اللجنة في كل دورة عادية.

الفصل 3- دورية انعقاد اللجنة ورئاسة الجلسات

المادة 8. تجتمع اللجنة العلمية للقسم في دورة عادية مرة واحدة كل ثلاثة أشهر (03) حسب دورات اجتماع المجلس العلمي وبناء على استدعاء من رئيسها. كما يمكنها الاجتماع في دورات غير عادية، بطلب من رئيسها، أو ثلثي (2/3) أعضائها، أو رئيس القسم.

المادة 9. يدير جلسات اللجنة العلمية للقسم رئيسها، ويتولى توزيع تدخلات الأعضاء وإدارة النقاش. ولا يمكن التدخل أو الانسحاب من الجلسة دون إذن من رئيس اللجنة أو من ينوب عنه.

الفصل 4- جدول الأعمال واستدعاء الأعضاء للجلسات العادية

المادة 10 . يحضر رئيس اللجنة جدول اعمال الدورات العادية، ويمكن لأعضاء اللجنة ادراج كل مسألة يرونها ضرورية في جدول الاعمال عند افتتاح الجلسة شريطة ان تكون بطلب من ثلثي (3/2) أعضائها الحاضرين على الأقل. يتم عرض



جدول اعمال الدورات الاستثنائية على اللجنة من الطرف المبادر أو الأعضاء الذين في لائحة
طلبوا عقدها.

المادة 11. تتم مراسلة أعضاء اللجنة فرديا باستدعاء إما كتابي أو عن طريق الإيميل من طرف رئيس اللجنة العلمية يحدد فيها تاريخ الاجتماع وجدول الاعمال وذلك قبل خمسة عشر (15 أيام) من انعقاد اللجنة، ويمكن تقليص هذه الآجال بالنسبة للجلسات الاستثنائية وتوضع تحت تصرف أعضاء اللجنة جميع الوثائق المعروضة للدراسة من أجل الاطلاع عليها.

الفصل 5- أمانة اللجنة

المادة 12. يتولى نائب رئيس القسم لما بعد التدرج دور المقرر لجلسات اللجنة العلمية للقسم.

المادة 13. يضطلع نائب رئيس القسم لما بعد التدرج بأمانة اللجنة، ويضع (بالتنسيق مع رئيس القسم) تحت تصرف أعضاء اللجنة الوثائق والوسائل الضرورية لتأدية مهامها، ويضمن المحافظة على الأرشيف، يكلف بشكل خاص بـ:
- استقبال الملفات في المعروضة على اللجنة، والتدقيق في محتوياتها؛
- وضع تحت تصرف أعضاء اللجنة الوثائق الضرورية وخاصة النصوص التشريعية التي تمكن من حسن سير جلسات اللجنة؛
- تسيير ونشر محاضر جلسات اللجنة بعد إمضاءها من رئيس اللجنة.

الفصل 6- شروط انعقاد اجتماعات اللجنة -

المادة 14. لا تصح اجتماعات اللجنة إلا بحضور ثلثي (3/2) أعضائها. وإذا لم يكتمل النصاب تستدعى اللجنة مرة ثانية بعد ثمانية (8) ايام ويصح انعقاد الجلسة مهما كان عدد الحاضرين.

المادة 15. يحترم الأعضاء الوقت المحدد للاجتماع يلتزمون بعدم مغادرتهم قبل رفع الجلسة، الا للضرورة القصوى للتمكن من حضور مناقشات كافة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

المادة 16. يجب أن تتعقد دورات اللجنة العلمية للقسم في هدوء واحترام متبادل. كما يلتزم أعضاء اللجنة بالسرية والامانة التامة، فيما يخص الآراء والمواقف الفردية المعبر عنها خلال اللجنة من قبل أعضائها حول المسائل المعالجة.

المادة 17. يلزم أعضاء اللجنة باحترام السرية وعدم إفشاء سر الملفات والمعلومات التي يمكن أن يطلعوا عليها. كما أنهم مطالبون بحماية الوثائق التي يمكن أن يطلعوا عليها خلال الاجتماع.

المادة 18. كل عضو له الحق في ابداء رايه بكل حرية في اجتماعات اللجنة، كما يتم الالتزام بقرارات اللجنة التي يعبر عنها من طرف الأغلبية.



المادة 19. تتخذ اللجنة قراراتها بالأغلبية البسيطة للأصوات في حال تعذر التوافق. أما في حالة تساوت أصوات أعضاء اللجنة ويكون صوت الرئيس مرجحاً.

المادة 20. يمنع استعمال الهاتف النقال أثناء الجلسات إلا للضرورة القصوى ويجب تركها في وضعية صامتة عند بداية الاجتماع.

المادة 21. تلغى عضوية كل أستاذ من اللجنة العلمية إذا اخلا بأخلاقيات السير العادي لجلسات اللجنة العلمية وذلك بعد موافقة (3/2) من الأعضاء.

الفصل 7- الغيابات والاستقالات

المادة 22. ينوب عن رئيس اللجنة في حالة غيابه الاستثنائي رئيس القسم، وفي حالة غيابهما الاستثنائي، يتولى إدارة الجلسة أحد الأعضاء من ذوي الرتب العليا بعد الاتفاق على ذلك.

المادة 23. في حال غياب أحد أعضاء اللجنة ثلاثة مرات متتالية أو ستة مرات غير متتالية، يجب على اللجنة العلمية للقسم الفصل في هذه الحالة.

المادة 24. ينوب عن رئيس اللجنة في حالة استقالته رئيس القسم حتى يتم تعيين رئيس جديد.

المادة 25. كل حالة استقالة من اللجنة العلمية تقدم كتابياً لرئيس اللجنة، حيث يتم استبدال العضو المستقيل حسب القانون المعمول به.

الفصل 8- معالجة الملفات

المادة 26. استقبال الملفات من صلاحيات إدارة القسم.

المادة 27. يتعين على اللجنة العلمية للقسم دراسة كافة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

المادة 28. يجب أن يغادر كل عضو من اللجنة العلمية الاجتماع في حالة دراسة موضوع يخصه، على أن يعود بعد الانتهاء من دراسته إلى الاجتماع.

المادة 29. يلتزم الأساتذة بوضع ملفاتهم العلمية والبيداغوجية على مستوى القسم قبل ثلاثة (3) أيام على الأقل قبل تاريخ انعقاد اجتماع اللجنة العلمية العادية.

المادة 30. يتم اسناد الملفات المختلفة للخبرة بالمداورة بين الأساتذة من مصنف الاستاذية (أستاذ/أستاذ محاضر أ) مع إعطاء الأولوية للتخصص والأقدمية في الرتبة وعدد الخبرات المسندة سابقاً، مع إمكانية اللجوء للأقسام الأخرى في حالة عدم وجود أساتذة غير متخصصين.

الفصل 9- محاضر اللجنة العلمية



المادة 31. تُدَوَّن نتائج أعمال اللجنة العلمية للقسم في محاضر وتسجل في سجل خاص مرقم ومؤشر عليه من طرف الرئيس، يتم إيداعه لدى أمانة اللجنة (أمانة رئيس القسم).

المادة 32. يتم إرسال محضر الاجتماع إلكترونياً إلى كافة أعضاء اللجنة العلمية للقسم خلال يومين (02) من تاريخ انعقاده للاطلاع والتصحيح. يجب على الأعضاء إرسال جميع أنواع التعليقات على المحضر في غضون ثلاثة أيام. بعد إعداد النسخة النهائية المنقّحة للمحضر يتم التأشير عليه من طرف الرئيس، ويتم نشره من طرف أمانة اللجنة على الموقع الإلكتروني للجامعة، وعلى الأعضاء، وعميد الكلية، ورئيس المجلس العلمي للجامعة ونواب عميد الكلية.

المادة 33. يجب أن تكون محاضر اللجنة العلمية في متناول كل أعضاء هيئة التدريس بالقسم باستخدام جميع الوسائل المتاحة (الموقع الإلكتروني للكلية، البريد الإلكتروني، لوحات النشر، إلخ.).

الفصل 10 - اللجنة العلمية الضيقة

المادة 34. يمكن في حالات استعجالية بين دورتين تنظيم جلسة مضيقة مكون من رئيس اللجنة العلمية، ورئيس القسم ونائب رئيس القسم المكلف بما بعد التدرج وممثل للأساتذة لدراسة مسألة عاجلة، مع ضرورة تسجيل الجلسة وإخطار بقية الأعضاء في الجلسة الموالية. كما يمكن لرئيس اللجنة وضع تأشيريات لا تتطلب محضر جلسة، بالتشاور مع رئيس القسم مع الاحتفاظ بنسخة من الوثيقة.

الفصل 11 - العلاقات مع الهيئات العلمية

المادة 35. يجب أن تكون علاقة اللجنة العلمية للقسم نموذجية مع باقي الهيئات العلمية لاسيما المجلس العلمي للكلية، حيث:

- يجب مواعمة جداول أعمال اللجنة العلمية للقسم والمجلس العلمي للكلية.
- يجب إرسال محاضر اللجنة العلمية للقسم والملفات المعروضة للمعالجة سبعة (07) أيام قبل انعقاد المجلس العلمي في جلسته العادية، وتقلص هذه المدة في الجلسة الاستثنائية.

- يتم الاستئناف وتقديم الطعون في قرارات الهيئات العلمية إن وجدت حسب التسلسل التدرجي: اللجنة العلمية للقسم ثم المجلس العلمي للكلية ثم المجلس العلمي للجامعة.
- يجب أن تكون آراء اللجنة العلمية للقسم مؤسسة ودقيقة مع توشي الشفافية وتوفير أكبر قدر ممكن من المعلومات حولها.

الفصل 12 - تعديل النظام الداخلي ودخوله حيز التنفيذ



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باجي مختار - عنابة



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية

النظام الداخلي للجنة العلمية لقسم العلوم
الاقتصادية

تبعاً للقرار المؤرخ في 05 ماي 2004 الذي يحدد كفاءات سير اللجنة العلمية لقسم و
الذي يقرر ما يلي :

المادة الأولى: تطبيقاً لأحكام المادة 51 من المرسوم التنفيذي رقم 03-279 المؤرخ في
23 أوت 2003، يهدف هذا القرار إلى تحديد كفاءات سير اللجنة العلمية للقسم.

المادة 02: تجتمع اللجنة العلمية للقسم في دورة عادية مرة واحدة كل شهرين بناء على
استدعاء من رئيسها . ويمكن أن تجتمع في دورات استثنائية عادية بطلب من رئيسها
أو من ثلثي (3/2) أعضائها أو من رئيس القسم.

المادة 03: يحضر رئيس اللجنة جدول أعمال الدورات العادية، ويمكن لأعضائها
إدراج كل مسألة يرونها ضرورية في جدول الأعمال عند افتتاح الجلسة شريطة أن
تكون بطلب من ثلثي أعضاء الحاضرين على الأقل.

يتم عرض دور أعمال الدورات الاستثنائية على اللجنة من طرف السلطة المبادرة أو
الأعضاء الذين طلبوا عقدها.

المادة 04: ترسل استدعاءات اللجنة مرفقة بجدول أعمال

المادة 05: لا تصح اجتماعات اللجنة إلا بحضور ثلثي أعضائها على الأقل، وإذا لم
يكتمل النصاب يحق للجنة أن تجتمع مهما كان عدد الأعضاء الحاضرين بعد استدعاء
ثان.



المادة 36. تعد اللجنة العلمية نظامها الداخلي ويصادق عليه أثناء الاجتماع الأول.

المادة 37. يدخل هذا النظام الداخلي حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ مصادقة أعضاء اللجنة العلمية للقسم عليه، كما يمكن تعديله و/أو إثراؤه بطلب من رئيسها، أو من ثلثي أعضائه، أو من رئيس القسم.

المادة 38. يتم الإعلان عن النظام الداخلي بعد الموافقة عليه إلى جميع أساتذة قسم علوم التسيير.

رئيس القسم

رئيس اللجنة العلمية للقسم



يصادق عل اقتراحات وأراء اللجنة بالأغلبية البسيطة للأصوات، وفي حالة تساوي عدد الأصوات يكون صوت الرئيس مرجحا.

المادة 06: تعد اللجنة نظامها الداخلي وتصادق عليه أثناء اجتماعها الأول.

المادة 07: تدون نتائج أعمال اللجنة في محاضر وتسجل في دفتر خاص مرقم ومؤشر عليه من طرف رئيس اللجنة ويوضع على مستوى رئيس القسم

المادة 08: يمكن للجنة استشارة أو دعوة أس شخص بشأن المساعدة في أشغالها بحكم معارفه أو الاهتمام الذي يوليه للتكوين العالي والبحث.

المادة 09: يضطلع مساعد رئيس القسم المكلف بما بعد التدرج والبحث العلمي بأمانه اللجنة، ويضع تحت تصرفها الوثائق والوسائل الضرورية لتأدية مهامها ويضمن المحافظة على الأرشيف.

كما تم إضافة العناصر التالية:

- الغيابات المتكررة يتم فصلها على مستوى اللجنة

- السرية في اتخاذ القرارات

- الأولوية لأساتذة القسم في عضوية اللجان