

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة باجي مختار عنابة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

فرقة مشروع بحث المقيد بالرمز: F01L02UN230120220002

تنظم الملتقى الوطني حول

الأنماط القيادية الحديثة ودورها في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال

يوم 11 أكتوبر 2023

حضورى وعن بعد

الرئيس الشرفي للملتقى:

أ.د. بوعلام شبيرة عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المنسق العام للملتقى:

د. حولي محمد نائب العميد المكلف بالدراسات العليا

رئيس الملتقى الوطني:

د. جمادي منيرة

رئيس اللجنة العلمية:

د. جفال وردة

نائب رئيس اللجنة العلمية

د. جديد صبرينة

رئيس اللجنة التنظيمية:

د. قوسي سميرة

نائب رئيس اللجنة التنظيمية:

د. بوخضير وحيد

## إشكالية الملتقى

أثار موضوع القيادة اهتمام العديد من الباحثين والعلماء على مر العصور مما أدى إلى ظهور وتطور الكثير من النظريات القيادية المختلفة. رغم ذلك لا تزال العلوم الحديثة والأنشطة العملية في أي مجال ليس لديها وجهة نظر دقيقة فيما يتعلق بتعريف مصطلح القيادة وتأثيرها على نشاط المنظمة.

إن هذا الاهتمام والتطور الخاص بالقيادة كان استجابة للزيادة الكبيرة في الضغوط التنافسية التي واجهتها مؤسسات الأعمال وكنيجة لعدة عوامل أهمها: العولمة، إلغاء قيود التنظيم، التغير التقني السريع. وإلى جانب ذلك فإن الاتجاه الحديث للقيادة يتميز بقيامه بمهام جديدة بالإضافة إلى المهام التقليدية كتمكين العاملين والاعتراف بمجهوداتهم ومساهماتهم مما يساعد على الخلق والإبداع والابتكار لدى الأفراد، تطوير نظام اتصال فعال بين الوحدات التنظيمية الأخرى، ومساعدة كافة المستويات الإدارية في مختلف مواقع العمل على تنمية وتطوير المهارات والقدرات التي تحتاجها في أداء الأعمال بالشكل الذي يؤدي إلى تعظيم نتائج الأداء التنظيمي. وكذا تسيير استراتيجيات الموارد البشرية إلى جانب وبشكل متوازي مع باقي استراتيجيات المؤسسة، وتحديد انعكاساتها على الأداء الاقتصادي للمؤسسة.

كل هذه التوجهات الحديثة تساهم بطريقة فعالة في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال. مما يستلزم إعطاء أهمية أكبر لها خاصة في مؤسساتنا الاقتصادية، والتي تعاني من تهميش لهذه التوجهات بصفة خاصة، باعتبار أنها لا زالت تعتمد على الأنماط التقليدية خاصة التسلطية منها عند التعامل مع الأفراد. وهذا ما يستدعي تحسين العلاقة بين القادة والأفراد من خلال الاعتماد على أنماط أكثر إنسانية وتتماشى مع متطلبات العصر.

وبناء على ما سبق تتمحور إشكالية هذا الملتقى في السؤال التالي:

**ما هي أهم الأنماط القيادية الحديثة؟ وما دورها في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال؟**  
**أهداف الملتقى:**

- التعرف على أهم الأنماط القيادية الحديثة.
- التطرق لدور الأنماط القيادية الحديثة في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال.
- تسليط الضوء على أهمية القيادة الرقمية ودورها في تحسين أداء المنظمات.

- الاستفادة من التجارب الوطنية والدولية المتميزة لمنظمات الأعمال التي اعتمدت على الأنماط القيادية الحديثة.

محاو الملتقى:

المحور الأول: الأنماط القيادية الحديثة (التحويلية، الاستراتيجية، الرقمية، ...) ودورهم في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال.

المحور الثاني: الأداء المتميز لمنظمات الأعمال ومؤشرات قياسه

المحور الثالث: أنماط القيادة الداعمة لإدارة المواهب، المشجعة على الإبداع، والتمكين...

المحور الرابع: تحديات القيادة وسبل مواجهتها

المحور الخامس: عرض تجارب وطنية ودولية في مجال الأنماط القيادية الحديثة.

شروط المشاركة:

- أن تكون المداخلات أصيلة وتتميز بالحدث وتندرج ضمن أحد محاور الملتقى.
- تقبل المداخلات الفردية والثنائية مع إعطاء الأولوية للمداخلات التطبيقية والتي لم يسبق نشرها أو المشاركة بها في أي تظاهرة علمية.
- تحرر المداخلات باستخدام خط Sakkal Majalla حجم 15 بالنسبة للمقالات باللغة العربية و Times New Roman بخط 12 باللغات الأجنبية في حدود 15 صفحة و2سم لكل الاتجاهات والمسافة بين الأسطر 1,15 سم، مع استخدام طريقة APA عند التهميش.
- تقبل المداخلات باللغات العربية والانجليزية والفرنسية.
- يتم نشر جميع المقالات المقبولة في كتاب الملتقى متضمنا الرقم الدولي ( ر د م ك: ISBN)
- ترسل المداخلات إلى البريد الإلكتروني التالي: [hrm.trends2023@gmail.com](mailto:hrm.trends2023@gmail.com)

مواعيد هامة:

- آخر أجل لاستقبال المداخلات: 2023/09/20

- الرد على المداخلات المقبولة: 2023/10/01

- تاريخ انعقاد الملتقى: 2023/10/11

اللجنة العلمية للملتقى:

أ.د. سلايمي أحمد	جامعة عنابة	د. روابحية عيسى	جامعة سكيكدة
أ.د. بن اعمار منصور	جامعة عنابة	د. بن وارث عبد الرحمان	جامعة عنابة
أ.د. بوقلفول محمد الهادي	جامعة عنابة	د. قوري فيصل	جامعة عنابة

جامعة الطارف	د. عبيدات سارة	جامعة عنابة	د. ججيق عبد المالك
جامعة عنابة	د. ضواوية سعيدة	جامعة أم البواقي	أ.د حركات سعيدة
جامعة عنابة	د. زويد زهرة	جامعة سوق أهراس	د. ساسان نبيلة
المدرسة العليا للتسيير	د. محبوب يمينة	جامعة عنابة	د. دخالني وهيبة
جامعة عنابة	د. باسي إلهام	جامعة عنابة	د. بلونيس سعاد
جامعة عنابة	د. وناس أسماء	جامعة قالمة	د. لراي ليلي
جامعة عنابة	د. لبصير هند	جامعة عنابة	د. صوام راضية
المدرسة العليا للتسيير	د. بلهوشات آسية	جامعة سوق أهراس	د. بوشويشة رقية
جامعة سوق أهراس	د. جابر مهدي	جامعة عنابة	د. سحنون هبة
جامعة عنابة	د. سلامي فيروز	جامعة سوق أهراس	د. عابدي محمد السعيد

#### اللجنة التنظيمية للملتقى:

جامعة عنابة	ط.د موساوي نصيرة	جامعة عنابة	أ. زمولي نبيلة
جامعة عنابة	ط.د بلحسن حنان	جامعة عنابة	أ. ضواوية هدى
جامعة سوق أهراس	ط.د بوغابة هدى فريال	جامعة عنابة	أ. كراس نجاة
جامعة عنابة	ط.د بولدروع يوسف	جامعة عنابة	ط.د ساكر فتيحة

استمارة المشاركة:

الاسم واللقب:

الرتبة العلمية:

الجامعة:

رقم الهاتف:

البريد الإلكتروني:

محور المداخلة:

عنوان المداخلة:

ملاحظة: توضع استمارة المشاركة في بداية المداخلة.