

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة باجي مختار - عنابة -  
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير

## محضر اجتماع اللجنة العلمية للقسم

قسم

علوم التسيير

### بيانات الدورة

طبيعة الدورة		تاريخ الدورة	رقم الدورة
استثنائية	عادية		
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2021 / 11 / 25	01

## النصوص المرجعية

1. المرسوم التنفيذي رقم 03-279 المؤرخ في 23 أوت 2003 الذي يحدد مهام الجامعة والقواعد الخاصة بتنظيمها وسيرها. المعدل والمتمّم (المواد 48 إلى 51).
2. القرار المؤرخ في 05 ماي 2004 الذي يحدد كفايات سير اللجنة العلمية للقسم.
3. القرار رقم 752 المؤرخ في 28 جوان 2021 الذي يحدد القائمة الاسمية لأعضاء اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير
4. مذكرة الأمين العام رقم 1500 المؤرخة في 25 ديسمبر 2019.

## مجالات آراء اللجنة العلمية للقسم واقتراحاتها

تكلف اللجنة العلمية للقسم، حسب المادة 49 من المرسوم التنفيذي رقم 279-03 المؤرخ في 23 أوت 2003، والمذكور أعلاه، بما يأتي:

1. اقتراح تنظيم التعليم ومحتواه،
2. إبداء رأيها في توزيع المهام البيداغوجية،
3. إبداء رأيها في حصائل الأعمال البيداغوجية والعلمية،
4. اقتراح برامج البحث،
5. اقتراح فتح شعب في مجال ما بعد التدرج وتمديدتها و/أو غلقها وتحديد عدد المناصب المطلوب شغلها،
6. إبداء الرأي في مواضيع البحث لطلبة ما بعد التدرج.

1- قائمة الحاضرين أعمال دورة اللجنة العلمية للقسم

1. أعضاء اللجنة العلمية للقسم<sup>1</sup>

الإمضاء	الصفة	الاسم واللقب	الرقم
	رئيس اللجنة	بنية عمر	1
	رئيس القسم	سليمانى منيرة	2
	أستاذ	بوقلقول الهادي	3
	أستاذ	سلايمي أحمد	4
	أستاذ	عولي بسمة	5
	أستاذ محاضر - أ-	حولي محمد	6
	أستاذ محاضر - ب-	بوخضير وحيد	7
	أستاذ مساعد - أ-	جبار سمير	8
	أستاذ مساعد - أ-	زمولي نبيلة	9

## II- جدول أعمال دورة اللجنة العلمية للقسم

- 1- المصادقة على القانون الداخلي للجنة العلمية.
- 2- بيداغوجيا.
- 3- دراسات عليا.
- 4- الكتب والمطبوعات الجامعية.
- 5- النشاطات العلمية.
- 6- متفرقات.

### III- مُجريات أعمال دورة اللجنة العلمية للقسم<sup>2</sup>

#### 1- المصادقة على النظام الداخلي للجنة العلمية:

وافقت اللجنة العلمية وصادقت على القانون الداخلي للجنة العلمية، الذي طرح للمناقشة منذ أول اجتماع لها. (أنظر الملحق 01).

#### 2- البيداغوجيا:

وافقت اللجنة العلمية على مقترحات عناوين مذكرات التخرج لطلبة السنة الثانية ماستر تخصص: إدارة الموارد البشرية، إدارة الميزانية، الإدارة الاستراتيجية، الإدارة المالية والمقاولاتية. (أنظر ملحق 02). وبعد الإشارة من طرف رئيس القسم أن آخر أجل لقبول التعديلات حدد في شهر مارس، تحفظت اللجنة على الأمر واقترحت قبول التعديلات إلى غاية آخر لجنة علمية قبل المناقشة.

#### 3- الدراسات العليا:

##### أ- مناقشة أطروحات الدكتوراه:

- درست اللجنة ووافقت على طلب مناقشة أطروحة دكتوراه ل.م.د. للطالبة بوخفاف وردة، تحت عنوان: أثر ممارسات المحاسبة الإبداعية على قيمة المؤسسة/ دراسة عينة من شركات المساهمة السعودية للفترة بين 2014-2017، وبمقال منشور بمجلة الأمن الإنساني الصادرة عن جامعة الحاج لخضر، باتنة، بتاريخ قبول 2021/02/28، المجلد السادس، العدد: 01، تحت عنوان: " أثر ممارسات تمهيد الدخل على القيمة السوقية/ دراسة عينة من شركات المساهمة السعودية للقطاع الصناعي، للفترة 2014-2017".

وبناء على تقرير لجنة الدكتوراه ل.م.د. المنعقد يوم 2021/10/26، اقترحت الأعضاء الآتية أسماؤهم:

الدكتورة: شايب فاطمة الزهراء	رئيسا	جامعة باجي مختار، عنابة
- الأستاذ: نصيب رجم	مشرفا ومقررا	جامعة باجي مختار، عنابة
- الدكتور: بن وارث عبد الرحمن	عضوا	جامعة باجي مختار، عنابة
- الأستاذ: مقيح صبري	عضوا	جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة
- الدكتورة: كسري أسماء	عضوا	المدرسة العليا لعلوم التسيير، عنابة

<sup>2</sup> يُحدد عدد النقاط وفقاً للنقاط المدرجة ضمن جدول أعمال الدورة.

#### 4- المطبوعات و الكتب الجامعية:

- وافقت اللجنة العلمية على المطبوعة البيداغوجية للدكتورة بلونيس سعاد بعنوان: "محاضرات في الثقافة التنظيمية" لطلبة السنة الثانية ماستر تخصص إدارة الموارد البشرية. بعد وصول تقرير خبري إيجابيين من طرف الخبيرين:

- الأستاذ: سلايمي أحمد جامعة باجي مختار، عنابة

- الدكتور: ججيق عبد المالك جامعة باجي مختار، عنابة

وتقرير سلبي من قبل الدكتور: ملايكية عامر، جامعة سوق أهراس.

- وافقت اللجنة العلمية على مشروع دروس على الخط، المقدمة من قبل الدكتور: حولي محمد، في مادة التدقيق المالي لطلبة السنة الثالثة تخصص إدارة مالية، وعينت له الخبراء:

- الأستاذ: سماش كمال جامعة باجي مختار، عنابة

- الأستاذ: بومزايد إبراهيم جامعة باجي مختار، عنابة

#### 5- النشاطات العلمية:

- وافقت اللجنة العلمية على الملتقى الوطني الحضوري/ الافتراضي المقترح من طرف الدكتورة باسي إلهام، بعنوان "المؤسسة الاقتصادية الجزائرية في ظل التحول الرقمي والذكاء الاقتصادي: الفرص والتحديات"، والذي حدد تاريخه: 11 ماي 2022، وهذا بناء على إمضاء بالموافقة من مخبر الابتكار والدراسات الاقتصادية والمالية LARIEF.

- وافقت اللجنة العلمية على الملتقى الوطني المقترح من طرف الدكتورة حمدوش وفاء، بعنوان "شركات التكنولوجيا المالية كنموذج أعمال مبتكر لتعزيز الشمول المالي: الآفاق والتحديات"، عبر تقنية التحاضر عن بعد، والذي حدد تاريخه: 16 مارس 2022، وهذا وبناء على إمضاء بالموافقة من مخبر الانتماء (مخبر المالية الدولية ودراسة الحوكمة والنهوض الاقتصادي L.F.I.E.G.E).

#### 6- متفرقات:

- وافقت اللجنة العلمية على طلب تخفيض الحجم الساعي والإعفاء من التأطير المقدم من قبل الأستاذة زمولي نبيلة (المسجلة في السنة التاسعة دكتوراه علوم)، حتى يتسنى لها التقدم في الأطروحة.

- وافقت اللجنة العلمية على مقترح السيدة رئيس قسم علوم التسيير حول تعيين مسؤول فريق التكوين لتخصص إدارة الأعمال، حيث اقترحت ثلاثة أسماء حسب الترتيب التالي:

✓ الدكتورة: بلخضر مسعودة،

✓ الدكتورة: قوسي سميرة،

✓ الدكتورة: بريس نورة.

غير أن اللجنة تحفظت عن إبداء رأيها حول اختيار المترشح الأنسب لأنه ليس من اختصاصها، وتركت حرية اختيار للمسؤول البيداغوجي للسيد عميد الكلية طبقا لما يمليه القانون.

كاتب الجلسة

(الاسم واللقب والتوقيع)

حوي محمد

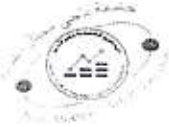


رئيس اللجنة العلمية للقسم

(الاسم واللقب والتوقيع)







الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة باجي مختار - عنابة



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير  
قسم علوم التسيير

النظام الداخلي للجنة العلمية لقسم علوم  
التسيير

**المادة 1 .** بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 03-279 المؤرخ في 23 أوت 2003؛ المحدد للمهام والقواعد الخاصة بتنظيم وعمل الجامعة، والقرار رقم 53 المؤرخ في 5 ماي 2004؛ المحدد لكيفيات سير اللجنة العلمية للقسم بالكلية؛ و القرار الوزاري رقم 751 المؤرخ في 28 جوان 2021؛ المحدد للقائمة الإسمية لأعضاء اللجنة العلمية لقسم علوم التسيير بكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة باجي مختار - عنابة، فإن النظام الداخلي موجه لتحديد طريقة عمل اللجنة العلمية للقسم.

**الفصل 1- تشكيلة اللجنة العلمية للقسم**

**المادة 2.** تتشكل اللجنة العلمية للقسم من:

- رئيس اللجنة العلمية
- رئيس القسم
- 3 ممثلين عن الأساتذة
- ممثلين (2) منتخبين من مصف الأساتذة المحاضرين
- ممثلين (2) منتخبين من بين الأساتذة المساعدين

**الفصل 2- المهام**

**المادة 3.** تبدي اللجنة العلمية للقسم بأراء و توصيات فيما يلي:

- تنظيم التعليم و محتواه .
- توزيع المهام البيداغوجية.
- حصائل الأعمال البيداغوجية و العلمية.
- اقتراح إنشاء و غلق الأقسام والفروع (الشعب) ومخابر البحث.
- فتح وتجديد وتجميد و/أو فتح عروض التكوين و تحديد عدد المناصب المطلوب شغلها.

- دراسة حاجة القسم من الأساتذة و مواصفاتهم .

بالإضافة إلى ذلك، فهي مكلفة بـ:

- اعتماد مواضيع البحث في الدكتوراه.
- اقتراح اعضاء لجان المناقشة في الدكتوراه.
- اقتراح اعضاء لجان التأهيل الجامعي.
- إضافة إلى ذلك يمكن أن تخطر اللجنة العلمية في كل مسألة أخرى تتعلق بالشأن البيداغوجي أو العلمي يتم عرضها عليه من طرف رئيس اللجنة العلمية أو ثلثي (2/3) أعضائه، أو رئيس القسم.

**المادة 4.** يمكن استثناء اللجنة العلمية للقسم استدعاء أشخاصا من خارج اللجنة العلمية من أجل معالجة مسائل علمية محددة.

**المادة 5.** كما يمكن للجنة العلمية للقسم دعوة أي شخص، بإمكانه تقديم المساعدة في بعض المسائل التي تتطلب ذلك.

### الفصل 3- دورية انعقاد المجلس و رئاسة الجلسات

**المادة 6.** تجتمع اللجنة العلمية للقسم مرة كل شهرين في دورة عادية ، بدعوة من رئيسها وحسب الرزنامة المحددة خلال الجلسة الأولى للسنة الجامعية. كما يمكنها الاجتماع في جلسات غير عادية، بطلب من رئيسها ، أو ثلثي (2/3) أعضائها، أو رئيس القسم .

**المادة 7.** يدير رئيس اللجنة جلسات اللجنة ، و يتولى توزيع تدخلات الأعضاء و إدارة النقاش. ولا يمكن التدخل أو الانسحاب من الجلسة دون إذن من رئيس الجلسة.

**المادة 8.** في حالة الغياب الاستثنائي لرئيس اللجنة ، يتولى إدارة الجلسة أحد الأعضاء من ذوي الرتب العليا بعد الاتفاق على ذلك.

### الفصل 4- جدول الأعمال و استدعاء الأعضاء للجلسات العادية

**المادة 9.** يحضر رئيس اللجنة جدول الأعمال بالتشاور مع رئيس القسم ونائب رئيس القسم المكلف بما بعد التدرج. ويدون في نص استدعاء الأعضاء الفردي، ويعرض عليهم في بداية الجلسة للموافقة عليه أو لإدراج كل مسألة يرونها ضرورية.

**المادة 10.** ترسل استدعاءات فردية للأعضاء مرفقة بجدول الأعمال عشر(10) أيام على الأقل قبل تاريخ انعقاد الجلسة العادية للجنة العلمية.و يمكن تقليص الأجل بالنسبة للجلسات الاستثنائية. و توضع تحت تصرف أعضاء اللجنة جميع الوثائق المعروضة للدراسة من أجل الإطلاع عليها.

## الفصل 5- أمانة المجلس

**المادة 11.** يتولى نائب رئيس القسم لما بعد التدرج دور المقرر لجلسات اللجنة العلمية للقسم

**المادة 12.** يضطلع نائب رئيس القسم لما بعد التدرج بأمانة اللجنة ، ويضع (بالتنسيق مع رئيس القسم) تحت تصرف أعضاء اللجنة الوثائق والوسائل الضرورية لتأدية مهامها ، ويضمن المحافظة على الأرشيف ، و يكلف بشكل خاص بـ:

- استقبال الملفات في المعروضة على اللجنة ، و التدقيق في محتوياتها.
- وضع تحت تصرف أعضاء اللجنة الوثائق الضرورية و خاصة النصوص التشريعية التي تمكن من حسن سير جلسات اللجنة .
- تسيير و نشر محاضر جلسات اللجنة بعد إضائها من رئيس اللجنة.

## الفصل 6- شروط انعقاد اجتماعات اللجنة - الغيابات

**المادة 13.** لا تصح اجتماعات اللجنة العلمية للقسم إلا بحضور ثلثي (2/3) أعضائها على الأقل، وإذا لم يكتمل النصاب يحق للجنة العلمية أن تجتمع مهما كان عدد الأعضاء الحاضرين بعد استدعاء ثاني يرسل خلال الثمانية (8) أيام الموالية للاجتماع الأول.

**المادة 14.** حضور أعضاء اللجنة العلمية للقسم إلزامي ، ويجب على كل عضو حضور مناقشات كافة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

**المادة 15.** في حال غياب أحد أعضاء اللجنة ثلاثة مرات متتالية أو ستة مرات غير متتالية، يجب على اللجنة العلمية للقسم الفصل في هذه الحالة.

**المادة 16.** يجب أن تنعقد دورات اللجنة العلمية للقسم في هدوء واحترام متبادل. كما يجب على أعضاء اللجنة الإلتزام بواجب التحفظ ، و الحفاظ على السرية المطلقة عن الآراء التي يدلي بها أعضاؤه. و كل رأي يتم اتخاذه وتدوينه في محضر اجتماع اللجنة العلمية للقسم يعتبر ملزما لكل أعضائها.

**المادة 17.** يجب أن يلتزم كل عضو في اللجنة العلمية للقسم خلال الجلسة بالنزاهة و الموضوعية سواء كان عضوا بقوة القانون أو عضوا منتخبا.

**المادة 18.** تصدر اللجنة العلمية للقسم آراءها و توصياتها بالتوافق . و في غياب التوافق، يتم اللجوء إلى التصويت بأغلبية الأصوات على آراء اللجنة، وفي حالة تعادلها يكون صوت الرئيس مرجحًا.

**المادة 19.** يمنع استعمال الهاتف النقال أثناء الجلسات إلا للضرورة القصوى و يجب تركها في وضعية صامتة عند بداية الاجتماع.

### **الفصل 7- معالجة الملفات**

**المادة 20.** استقبال الملفات من صلاحيات إدارة القسم.

**المادة 21.** يتعين على اللجنة العلمية للقسم دراسة كافة النقاط المدرجة في جدول الأعمال.

**المادة 22.** في حال مناقشة قضية لها علاقة بأحد أعضاء اللجنة ، يتعين على العضو المعني الانسحاب من الاجتماع و العودة إليه بعد انتهاء مناقشة الحالة ، إلا إذا أبدت اللجنة حاجة لحضوره .

### **الفصل 8- محاضر اللجنة العلمية**

**المادة 23.** تُدَوّن نتائج أعمال اللجنة العلمية للقسم في محاضر وتسجل في سجل خاص مرقم ومؤشر عليه من طرف الرئيس ، يتم إيداعه لدى أمانة اللجنة (أمانة رئيس القسم).

**المادة 24.** يتم إرسال محضر الاجتماع إلكترونياً إلى كافة أعضاء اللجنة العلمية للقسم خلال يومين (02) من تاريخ انعقاده للاطلاع و التصحيح . يجب على الأعضاء إرسال جميع أنواع التعليقات على المحضر في غضون ثلاثة أيام. بعد إعداد النسخة النهائية المنقّحة للمحضر يتم التأشير عليه من طرف الرئيس ، و يتم نشره من طرف أمانة اللجنة على الموقع الإلكتروني للجامعة، وعلى الأعضاء ، و عميد الكلية، و رئيس المجلس العلمي للجامعة ونواب عميد الكلية.

**المادة 25.** يجب أن تكون محاضر اللجنة العلمية في متناول كل أعضاء هيئة التدريس بالقسم باستخدام جميع الوسائل المتاحة (الموقع الإلكتروني للكلية، البريد الإلكتروني ، لوحات النشر، إلخ).

### **الفصل 9- اللجنة العلمية الضيقة**

**المادة 26.** يمكن في حالات استعجالية بين دورتين تنظيم جلسة مضيقة متكون من رئيس اللجنة العلمية، ورئيس القسم ونائب رئيس القسم المكلف بما بعد التدرج وممثل للأساتذة لدراسة مسألة عاجلة ، مع ضرورة تسجيل الجلسة وإخطار بقية الأعضاء في الجلسة الموالية. كما يمكن لرئيس اللجنة وضع تأشيريات لا تتطلب محضر جلسة، بالتشاور مع رئيس القسم مع الاحتفاظ بنسخة من الوثيقة.

### **الفصل 10 - العلاقات مع الهيئات العلمية**

- المادة 27.** يجب أن تكون علاقة اللجنة العلمية للقسم نموذجية مع باقي الهيئات العلمية لاسيما المجلس العلمي للكلية ، حيث:
- يجب موازنة جداول أعمال اللجنة العلمية للقسم و المجلس العلمي للكلية.
  - يجب إرسال محاضر اللجنة العلمية للقسم والملفات المعروضة للمعالجة ثمانية (08) أيام قبل انعقاد المجلس العلمي في جلسته العادية ، و أربعة (04) أيام قبل الاجتماع الاستثنائي.
  - يتم الاستئناف و تقديم الطعون في قرارات الهيئات العلمية إن وجدت حسب التسلسل التدرجي : اللجنة العلمية للقسم ثم المجلس العلمي للكلية ثم المجلس العلمي للجامعة .
  - يجب أن تكون آراء اللجنة العلمية للقسم مؤسسة ودقيقة مع توخي الشفافية و توفير أكبر قدر ممكن من المعلومات حولها.

### الفصل 11 - تعديل النظام الداخلي و دخوله حيز التنفيذ

- المادة 28.** تعد اللجنة العلمية نظامها الداخلي وصادق عليه أثناء الاجتماع الأول.
- المادة 29.** يدخل هذا النظام الداخلي حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ مصادقة أعضاء اللجنة العلمية للقسم عليه، كما يمكن تعديله و/أو إثراؤه بطلب من رئيسها ،أو من ثلثي أعضائه، أو من رئيس القسم.

رئيس للقسم

رئيس اللجنة العلمية للقسم

الدكتورة، سليمان منيرة  
رئيس قسم علوم التسيير  
لكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير



السيد: بنيسة عمير  
رئيس اللجنة العلمية لتسيير  
قسم علوم التسيير

قائمة بعناوين مذكرات الماستر الجامعية 2022/2021  
شعبة : علوم التسيير  
تخصص : إدارة استراتيجية

الرقم	لقب وإسم الطالب / الطالبين	عنوان المذكرة	المشرف
01	قرين شيراز+ بوخميسي فلة	أثر نظم دعم القرار في فاعلية لمرونة الإستراتيجية: دراسة ميدانية في مؤسسة جزائرية	أد بوقلقول الهادي
02	بوزاهر محمد زكرياء+ مقيوع شباب	الثقافة التنظيمية وتأثيرها على مشاريع الرقمنة في المؤسسة الجزائرية - دراسة حالة-	أد بوقلقول الهادي
03	رياضي محمد صالح +لعروس محمد	دور اليقظة الاستراتيجية في تحسين الأداء: دراسة حالة	أد بوقلقول الهادي
04	ديب حسام الدين+ خرفان مهدي	دور سلسلة الإمداد في تعزيز القدرة التنافسية: دراسة حالة	د شايب فاطمة الزهراء
05	سقاولة محمد نذير+ عمروني أسامة	دور القيادة التحويلية في خلق الدافعية إلى الابتكار:دراسة ميدانية	د بلونيس سعاد
06	طايب سارة + ريزي محمد رياض	أثر الذكاء العاطفي على جودة اتخاذ القرارات : دراسة ميدانية	د بلونيس سعاد
07	يزة محمد رامي+ عنثوري خديجة	تأثير التحول الرقمي على نماذج الأعمال الابتكارية :دراسة حالة	د تيباني رزيقة
08	عمراوي يوسف + بدة سعداني إسحاق	التوجه المماثل لدى الشركات الصغيرة وتأثيره على أدائها دراسة ميدانية	د صوام راضية
09	بن عون جمال الدين+ صيفي سارة زينب	قيادة المشاريع الصغيرة . توجه استراتيجي لطلبة الجامعات : دراسة ميدانية	د صوام راضية
10	حناشي خالد+ علوي سهير	دراسة واقع ممارسة القيادة الرقمية في المؤسسة - دراسة ميدانية	د تيباني رزيقة



قائمة بعناوين مذكرات الماستر الجامعية 2022/2021  
شعبة : علوم التسيير تخصص: إدارة استراتيجية

الرقم	لقب و إسم الطالب / الطالبين	عنوان المذكرة	المشرف
11	أوشن نور الأيمان+ بوعبدة آية	التحول الرقمي للمؤسسة في ظل جائحة كورونا: المتطلبات و العراقيل	د جديد صبرينة
12	شويط فلة+ ويناز أميرة	واقع ممارسة الرقابة الاستراتيجية في المؤسسة دراسة ميدانية	د جديد صبرينة
13	بولامة محمد أنيس+ دريدي نور الهدى	الذكاء التنافسي و أثره على الأداء التسويقي: دراسة ميدانية	د جديد صبرينة
14	شريف منال+ علوش رانيا	دور التشخيص الاستراتيجي الخارجي في تحديد عوامل النجاح الحرجة للمؤسسة: دراسة ميدانية	د دخالني وهيبة
15	عميرات عبد السلام+ كليبات بلال	مساهمة قيادة التغيير في تحقيق الرقابة الاستراتيجية للمؤسسة	د دخالني وهيبة
16	سديرة فرنال+ شعبان مریم	أثر المرونة الاستراتيجية في تحقيق التميز التنافسي للمؤسسة	د دخالني وهيبة
17	جندي مهدي+ سليمان اسكندر	أخلاقيات الأعمال ودورها في ترسيخ مفهوم المسؤولية الاجتماعية في منظمات الأعمال-دراسة ميدانية-	د جمادي منيرة
18	حمدوش إيمان+ نواوية مریم	واقع تطبيق الإدارة الإلكترونية في المؤسسة الاقتصادية	د جمادي منيرة
19	حمزة فاطمة الزهراء+ مراد محمد سامي	تأثير القيادة التحولية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية في المنظمة	د جمادي منيرة
20	فريحي خولة+ غربي أمال	أثر النظم الخبيرة على اتخاذ القرارات الاستراتيجية	د باسي إلهام

قائمة بعاوين مذكرات الماستر الجامعية 2022/2021  
شعبة : علوم التسيير تخصص: إدارة استراتيجية

د باسي إلهام	أثر التفكير الابداعي في تحقيق الأداء المتميز: دراسة حالة	ظافر حسان + بن مالك علاء الدين	21
د باسي إلهام	واقع تطبيق التسويق بالعلاقات في المؤسسة: دراسة حالة	خليل سندس + حمي ابتسام	22
د تباني رزيقة	تأثير النشاط الترويجي على القيمة المدركة لدى الزبون : دراسة ميدانية	دوادش صهيب+ رفاس ياسين	23
د سحنون هبه	استراتيجية التصنيع الرشيق ودورها في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة حالة	خميس يوسف+ قواسمية رمزي	24
د سحنون هبه	دور استراتيجية التحسين المستمر في تطوير جودة الخدمات: دراسة حالة	مليص فراح + العلمي سارة	25
زمولي نبيلة	إعادة تصميم الهيكل التنظيمي و علاقتها بالتزام الموظفين: دراسة حالة	بوحجار سارة + رامول آية	26
زمولي نبيلة	الدعم التنظيمي مدخل لتحقيق استراتيجية التميز: دراسة حالة	خضار خليدة + سلطاني جيهان	27
د سحنون هبه	دور أنماط القيادة المعتمدة في تعزيز الثقة التنظيمية: دراسة حالة	بوخميس صهيب + قبلة محمد يقين	28
د سليمان منيرة	مدى أهمية نموذج العمل التجاري دراسة حالة مؤسسة ناشئة	حملوي هبه+ زروالي أسامة	29
د سليمان منيرة	مدى أهمية صفوف الانتظار في تحسين جودة الخدمة: دراسة ميدانية في مؤسسة اتصالات الجزائر	خالد هشام + سلطاني عيسى	30
د تباني رزيقة	تأثير أساليب إدارة الصراع على أداء فرق العمل - دراسة ميدانية على مؤسسة اتصالات الجزائر - خلية الصيانة والإنتاج CMP مدينة عنابة وسط	بسيكري عادل (دفعة 2020-2021)	31



مواضيع المذكرات ماستر 2 إدارة الموارد البشرية – 2022/2021

المشرف	الموضوع المقترح	أسماء الطلبة	الرقم
د. ججيق عبدالمالك	أثر التمكين على الولاء التنظيمي	سويسي شيماء و سليماني أمال	1
د. ججيق عبدالمالك	تأثير الظروف المادية على الإجهاد المهني	بن جدو ماجدة وذيب كوثر	2
د. ججيق عبدالمالك	-أثر تطبيق نظام الإدارة الرشيقة على تعبئة الموارد البشرية في مؤسسة أوكسو-	قليل رؤية	3
د. وناس اسماء	أثر نظم المناعة التنظيمية على إدارة الأزمات	بولقرع ياسمين و حربي سارة	4
د. وناس اسماء	اثر إدارة التنوع في الموارد البشرية على بناء الذاكرة التنظيمية	صواب جيهان و مومن صبرينة	5
د. وناس اسماء	أثر القيم التنظيمية على أخلاقيات العمل	برينيس جيهان و عطوي آية	6
د. وناس اسماء	دور الثقة التنظيمية في تنمية الاستغراق الوظيفي	بولعراس صفاء و شقطني ريم	7

مسؤول فريق الاختصاص

د. مباركي صفاء	أثر الثقة التنظيمية على الانتماء التنظيمي	لعيكوس مروة و غربي عبير	8
د. مباركي صفاء	أثر الدعم التنظيمي على جودة الأداء	زرورق سلسبيل و حداد مندر	9
د. حاجي رفيقة	دور الالتزام بمبادئ القيادة الأخلاقية في تعزيز المسؤولية البيئية للمؤسسة	بوخضرة شيماء و كرايل نوار فريال	10
د. حاجي رفيقة	أثر أخلاقيات العمل على الرضا الوظيفي	شريف زهرة و فنزاري اميمة	11
د. سلايبي فيروز	دور تطوير الكفاءات الفردية في تنمية المواهب	خوجة حسام علي الدين و بن يحي نسرين	12
د. سلايبي فيروز	دور برامج تكوين الموارد البشرية في تدعيم مبادئ إدارة الجودة	قاسمي ايمان و بوليدة ريان	13
د. سلايبي فيروز	اثر الذكاء العاطفي على فعالية القيادة الادارية	بوسالم سهيلة و غول سارة	14

مسؤول فريق الاختصاص



د. سلايمي فيروز	تأثير بيئة العمل المادية على أداء الوظيفة	مهوي احلام و بوبكر خولة	15
أ. ضواوية هدى	مناوبات العمل و أثرها على أداء العاملين	يحيوش اميرة و سوايعة كريمة	16
أ. ضواوية هدى	تأثير الضغوط المهنية على دوران العمل في مؤسسة ميناء عنابة	عمايدية صليحة و بولعراس نجاة	17
أ. ضواوية هدى	دراسة تحليلية لأخلاقيات المهنة لدى موظفي المصلحة المالية في قطاع التربية الوطنية	ناصر عفون و جمال لعريط	18
أ. ضواوية هدى	دور توليد المعرفة في تدعيم التعلم التنظيمي	بارة سندس ايناس عباس رنا نور سين	19
د. بلونيس سعاد	تأثير الخبرة على التفكير الإبداعي	بن شيشة صادق ونش يونس	20
د. بلونيس سعاد	أثر الصمت التنظيمي على الاحتراق الوظيفي	جاب الخير عمار و نوادرية رامي	21
د. جفال وردة	القيادة الأخلاقية و أثرها في تنمية الالتزام التنظيمي لدى الموظفين	سقني نصرين و سعيود رغدة	22

مسؤول فريق الاختصاص



د. جفال وردة	تأثير أخلاقيات الإدارة على الأداء الوظيفي	حميدي لينة ايمان و بومعزة سناء	23
د. سليمان منيرة	تنمية الموارد البشرية ودورها في تفعيل الإدارة الالكترونية	خلايفية يسرى و شلوفي الياس	24
د. سليمان منيرة	أثر استخدام إستراتيجية كايزن في تمكين أداء الموارد البشرية	زرقين احلام و نحال اميمة	25
د. صوام راضية	تأثير التكوين على تطوير الكفاءات الجماعية	عقاشي كميليا ايمان و بوالشرش ايناس	26
أ. زمولي نبيلة	رقمنة إدارة الموارد البشرية بين معوقات التطبيق وسبل التطوير (مقبول)	عطابي وائل و بشاغة محمد	27
د. لبصير هند	أثر العدالة التنظيمية في الالتزام التنظيمي	مسياد إكرام و طاهي نجاه	28
د. لبصير هند	اثر جودة حياة العمل على الاستغراق الوظيفي	زاو مايا درصاف و فليغة سارة	29

مسؤول فريق الاختصاص



د. بلخضر مسعودة	أثر الثقة التنظيمية في الالتزام الوظيفي	ملاك عرجونة وسليمانى وهيبة	30
د. بلخضر مسعودة	أثر الالتزام التنظيمي على الاستغراق الوظيفي	عودية ايناس لينا و بكري ليلى	31
د. بن وارث حكيمة	أثر الاتصال التنظيمي على تعزيز التشارك المعرفي	مجلخ نوال و حسيني نعيمة	32
د. قوسي سميرة	انعكاس ممارسة القيادة الملممة على سلوكيات الانسحاب الوظيفي	شلغاف عزالدين و سعيدي شوقي	33
د. قوسي سميرة	أثر الدعم التنظيمي المدرك على سلوك المواطنة التنظيمية	رماش وليد و مهنواوي نسرين	34
د. قوسي سميرة	أثر القيادة الرقمية على بناء عمال المعرفة	جوادي إبتسام جوادي وحيدة	35
د. سحنون هبة	تأثير التكنولوجيا الجديدة للمعلومات والاتصال على الرضا الوظيفي	جابوربي مصعب	36

مسؤول فريق الاختصاص



الموضوع	الطلبة	الاستاذ المشرف
مساهمة الرقابة الداخلية في تجسيد آليات حوكمة الشركات- دراسة عينة من المؤسسات الاقتصادية	حولي سميرة + حوامدي مريم	برايس نورة
تأثير التكنولوجيا المالية على أداء القطاع المصرفي وتعزيز الشمول المالي	عبيدي أميرة+ سناني آسيا	
دور برامج الكفالة المصرفية في دعم تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والناشئة في الجزائر	فنتازي أماني+شاطر خلود	
دور البنوك الإسلامية في تمويل المؤسسات الناشئة وتعزيز الشمول المالي	تجانية محمد سيف لزغد محمد	
دور الهندسة المالية في تطوير منتجات الإبتكار المالي	شابي مريم +حمادة نورة	بولحبال فريد
أهمية تطبيق لغة الإفصاح والشفافية في تحسين جودة التقارير المالية	قمود جيهان + بن دعاس هادية وثام	
دور الهندسة المالية في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية	حولي إشراق+بوخاري أسماء نور الهدى	
دور التمويل المصرفي الإسلامي في تطوير وإستدامة المنظمات الإقتصادية	دربالة هاجر+عباسي جهينة	
أثر ادارة الاحتياج لرأس المال العامل على الربحية في المؤسسات الاقتصادية الخدمائية	-يوسفى أكرم+حنكة أسامة	بن كشرود رضوان
أثر ادارة المخزون على الربحية في المؤسسات الاقتصادية الخدمائية	بوللوة عمار+بن صدوق مريم	
أثر ادارة النقدية على الربحية في المؤسسات الاقتصادية الخدمائية	-كراروي عبد السلام+ مهبوبي عبد المالك	
تقييم درجة الشمول المالي في الجزائر	غزال حياة +بودريوة سميرة	حمدوش وفاء
التكنولوجيا المالية كآلية لتعزيز الشمول المالي الرقمي	بسكري نورالهدى رياح زهرة	
تقييم الأداء المالي للقطاع المصرفي الجزائري	شويشي جابر+بومنجل وداد	
دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (دراسة تجارب دولية مع الإشارة لحالة الجزائر)	عميراوي مريم.+لموشي عبير	بن علي سومية
الاستثمار في السندات الخضراء كحل مبتكر لزيادة فرص التمويل الأخضر: (تحليل لإحدى التجارب الرائدة)	بوخاري أميرة+ورقلي نبيلة	
دور البدائل التمويلية المستحدثة في دعم المؤسسات الناشئة: دراسة لبعض التجارب مع الاشارة لحالة الجزائر	والي ايناس + كرفوح اية	
قياس أداء المؤسسة الاقتصادية من منظور خلق القيمة باستخدام مؤشرات	يوبي فاتن + فيلاي إلهام	حولي محمد

		الأداء الحديثة "دراسة حالة مجمع صيدال"،
	بنسائي مفيدة+ بن قريد حليلة	مدى تأثير تطبيق حوكمة الشركات على فجوة التوقعات في مهنة المراجعة الخارجية في الجزائر: دراسة ميدانية
	صفاف أمال +زواوري رابح أنور	مساهمة الرقابة والتدقيق الجبائي في ضبط ممارسات إدارة الأرباح في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية: دراسة ميدانية على عينة من المدققين الجبائيين على مستوى مصالح الضرائب
نصيب رجم	بن عميمور امنة+حمادي اية	مدى تأثير الجائحة COVID19 على الأداء المالي للمؤسسات الصيدلانية: دراسة حالة مجمع صيدال
	حسيني آمنة+بن عبود شيماء	أثر رقمنة الوظائف المالية على أداء المؤسسات
	حمودي حجلة+رامول انصاف	مدى تأثير الجائحة COVID19 على الأداء المالي للشركات التأمين دراسة حالة أليانس
	عماد بوغانم+بن جديد هواري	مدى تأثير الجائحة COVID19 على الأداء المالي للمؤسسات السياحية: دراسة حالة سلسلة الاوراسي
بن وارث ع الرحمان	بن غضبان رانيا+كراكي أسماء	اهمية التحليل المالي في قياس خطر القروض المصرفية: دراسة ميدانية
	بوسطيحة مريم + لعراس أسماء	الصيرفة الاسلامية كالية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة تجارب دولية رائدة مع الاشارة الى حالة الجزائر
	ليتيم إبراهيم+نجمة بدر الدين	اثر تسير دورة الاستغلال على خزينة المؤسسة: دراسة ميدانية
بلغرة ع اللطيف	نايت حمو جيهان+عنيق رانيا	دور الصيرفة الإسلامية في تعزيز الشمول المالي في الجزائر
	مسيخ محمد ايمن+عياشية مرتضى	دور الشمول المالي في تعزيز القدرة المالية للمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في الجزائر.
	قارة شيماء+ززار محمد	دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي في الجزائر.
	ديدي دالية +بن عمارة آمنة رحمة	دور التأمين التكافلي المصرفي في تطوير وحماية الصناعة المالية الإسلامية.
مقحوت مسعودة	نصيب سامية+حمدي رشا	أساليب التقييم البنكي في تحديد ربحية المشاريع الاستثمارية
	قروم شيماء+شيدوح شهيرة	تأثير سياسة التمويل طويل الأجل على مردودية المؤسسة الاقتصادية
شايب ف الزهراء	شربشري محمد+شواهدة عبد السلام	إشكالية تحويل رؤوس الأموال على المستوى الدولي
	بودالية أماني+سهل أمال	نظام SWIFT و"تطبيقه في الجزائر".
تليبي طارق	بونعجة أسماء+المرسني عريفة	اهمية المحتوى المعلوماتي لتقرير محافظ الحسابات في البيئة الجزائرية

مساهمة التدقيق الداخلي في التحكم في المخاطر في المؤسسة الاقتصادية	حمایزة سفیان + کریم ایناس	
دور ادوات التخطيط المالي في اتخاذ القرار في المؤسسة الاقتصادية	بزينة شوقي + مرازقي محمد شوقي	
واقع تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وفق صيغ التمويل الإسلامي مع دراسة حالة	- بن عميمور سهير + قداش هاجر	سامي فيصل
شركات رأس المال المخاطر تقنية مستحدثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	سبتي بسمة + بسيكري كريمة	
دور الخدمات المصرفية الإلكترونية في تحسين الأداء البنكي. مع دراسة حالة	زهواني رانيا + براني بثينة	
دور التمويل الإسلامي غير الربحي (القرض الحسن، الزكاة، الوقف...) في دعم المشاريع المصغرة مع دراسة حالة	عباسي عز الدين + بدر نذير	
آثار تكنولوجيا المعلومات على نظام الرقابة الداخلية في المؤسسة	طراد سندرة جيلاني ملاك	جبار سمير
مدى استفادة الشركات الناشئة في الجزائر من التجربة العالمية	بوزيد أمة الله ملاك + بوزيد رحمة	
اليات حماية الشركة من الأخطار في نظام COSO للرقابة الداخلية	خلاف رانيا + زلماطي حليلة	
دور التدفقات النقدية في صناعة القرارات الاستثمارية والتمويلية للمؤسسة	مختاري صفاء + سيحي أكرم	كراس نجاة
تسيير المخاطر المالية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	باكور اشرف - العايب ياسين	
دور التحليل المالي في التنبؤ بعدم استمرارية المشاريع الاستثمارية	جلال ایناس + العامري ميساء	
البدايل التمويلية في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: التمويل التاجيري نموذجاً	عزيزي عبير + حديبي مريم	
دور التكنولوجيا المالية في تحسين الاداء المالي للبنوك	مباركي آكرام + وشتاتي أسماء	بلعيد محمد مولود
دور التدقيق الداخلي في ادارة المخاطر المالية - دراسة حالة -	حبولي غزلان + سبتي رانيا	
دور التدقيق المالي في اتخاذ القرارات المالية للشركة الاقتصادية - دراسة حالة مؤسسة انفرادي بالرحال عنابة	مخبي وسام + زغدود الناس	
التمويل التاجيري كبديل لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	هنشيري هشام + نشمة علي اكرم	عولي بسمة
الإدارة المالية كضرورة لتفعيل النشاط في المؤسسة الاقتصادية	بوفطيمة سندرة + بن شتيوي بثينة	



## قائمة مواضيع الإشراف

المشرف (ة)	عنوان المذكرة	الطلبة
د/ سوامس رضوان	دور الرقابة المالية في ترشيد نفقات ميزانية الولاية	-الصبيد سناء -كشروود منال
د/ طويل حسونة	دور المحاسبة العمومية في ترشيد النفقات العمومية	-المدني شروق -طراد سهيلة
أ/عزوي هارون	دور المحاسبة العمومية في تعزيز الرقابة على تنفيذ الميزانية	-رواينية محمد الشريف -زيتي رامي
أ/د عولمي بسمة	تعبئة الموارد الجبائية المحلية كضرورة للحد من عجز الميزانية المحلية	-حجاني وليد -بوزيد صليح
د/تليلي طارق	دور المراقب المالي في ترشيد النفقات العمومية للجماعات المحلية – دراسة حالة بلدية بن مهيدي-	-محيدب حياة - حملاوي خديجة
د/ سوامس رضوان	الرقابة المالية وانعكاسها في مدى اضاء شفافية مالية الجماعات المحلية	-العائل فطيمة -كشريد نادية
د/طويل حسونة	واقع وأفاق تغطية صندوق ضبط الايرادات لعجز الميزانية العمومية في الجزائر	-شريط صليحة
د/ طويل حسونة	الرقابة المالية وفعاليتها في تعبئة الايرادات الضريبية	-حمامة سماح
د/تليلي طارق	مساهمة رقمنة التحصيل الجبائي في تحسين أداء الرقابة الجبائية	-بوطوطن سامية
أ/د عولمي بسمة	موازنة البرامج والأداء ومساهمتها في تعزيز الرقابة في الوحدات الحكومية	-طكوك عامر - شافا ماما فطيمة
أ/عزوي هارون	دور الجباية الضريبية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية	-يوسف فريال - برحال شيماء

## قائمة مواضيع الإشراف

د/ بلعيد محمد	مساهمة الرقابة في ترشيد التفقات العمومية -دراسة حالة باجي مختار عنابة-	- قريرم وليد -هنان الياس
د/ مباركي صفاء	تقييم أداء الخدمة العمومية دراسة حالة: مصلحة الضرائب ولاية خنشلة	- بورنان أماني
د/ بوخضير وحيد	تداعيات جائحة كورونا على ميزانية البلدية -دراسة حالة: خزينة بلدية شطايبي-	- درويش منير
د/ بوخضير وحيد	مهام أمين خزينة البلدية والرقابة من طرف السلطة الوصية	-بوترة علي - بولحية ريمة
د/ بوخضير وحيد	دور الرقابة الجبائية في زيادة التحصيل الضريبي	- بوسالم كهيبة
		-صميذة رمزي -بونيف أمير