

SYLLABUS منهاج المادة التعليمية

Intitulé de la Matière d'enseignement - اسم المادة التعليمية
مراقبة التسيير

الميدان : العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية
التخصص : إدارة الاعمال
السداسي : السادس
الشعبة : علوم التسيير
السنة الجامعية : 2019/2018

التعرف على المادة التعليمية

العنوان : إدارة الاعمال
وحدة التعليم : أساسية
عدد الأرصدة : 4
المعامل : 2
الحجم الساعي الأسبوعي : 8 ساعات
المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع) : 1.30 سا
أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع): 1.30 سا لكل فوج بحجم 4 أفواج أي 6 ساعات في الاسبوع

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة : الأستاذة برايس نورة
تحديد موقع المكتب (مدخل ، مكتب) : لا يوجد
البريد الالكتروني : beraisnora@gmail.com
رقم الهاتف : 0559215540
توقيت الدرس ومكانه: يوم الاربعاء 11.00 – 12.30 بالمدرج رقم (08) ،
التطبيقات: الاثنين: 12.30 - 15.30 قاعة 19، قاعة 20.
الاربعاء: 08.00 - 10.50، قاعة 14، قاعة 13.

وصف المادة التعليمية

المكتسبات (Pré requis) :

معارف فيما يتعلق أدوات مراقبة نشاط المؤسسة و أدوات تقييم أدائها
الهدف العام للمادة التعليمية : التعرف على مختلف الطرق المستخدمة في التنبؤ بالتقديرات و أدوات مراقبة و تقييم الأداء
الفعلي للمؤسسة مقارنة بالتقديرات، وذلك من خلال تقديم كيفية إعداد الموازنات التقديرية لنشاط المؤسسة فيما يخص
عمليات البيع والمصاريف المتعلقة بها، عمليات الإنتاج و مستلزماته، وعمليات شراء الاستثمارات و أخيرا عمليات النقدية.
بالإضافة إلى التعرف على كيفية مراقبة أداء و تسيير هذه العمليات و تحليل الانحرافات.

أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها) :

- إدراك أهمية مراقبة التسيير في المؤسسة
- التعرف على إجراءات مراقبة التسيير و أدوات تقييم الاداء
- القدرة على التحليل و إعداد الموازنات التقديرية لمختلف عمليات المؤسسة

محتوى المادة التعليمية

مقدمة:

مدخل عام لمراقبة التسيير: أسس و ضوابط مراقبة التسيير في المؤسسة

1. مفهوم مراقبة التسيير وأهميتها في المؤسسة

2. مستويات مراقبة التسيير داخل المؤسسة

3. أنواع مراقبة التسيير

4. مراحل عملية مراقبة التسيير

5. مكونات عملية مراقبة التسيير في المؤسسة

6. إجراءات و طرق تقييم الأداء داخل المؤسسة

تطبيقات: أسئلة نظرية

الفصل الأول: نظام الرقابة الداخلية في المؤسسة والمحاسبة التحليلية كأداة للمراقبة

مشروع بحث و مناقشة مع الطلبة موزع بين حصص التطبيق

الفصل الثاني: نظام الموازنات التقديرية

أولاً- مدخل إلى الموازنات التقديرية

1- المفهوم

2- قواعد إعداد الموازنات التقديرية

3- العوامل المتحركة في إعداد الموازنات التقديرية

ثانيا- الموازنة التقديرية للمبيعات، و موازنة مصاريف البيع و التوزيع

- 1- المفهوم
- 2- الطرق الكيفية لاعداد موازنة المبيعات
- 3- الطرق الإحصائية لاعداد موازنة المبيعات
- 4- الرقابة على موازنة المبيعات وتحليل الانحرافات على رقم الاعمال.
- 5- قياس و تحليل العلاقة السببية بين مصاريف البيع وحجم المبيعات
- 6- طريقة تقدير مصاريف البيع و التوزيع، سلسلة التمارين في التطبيقات.

ثالثا- الموازنة التقديرية للإنتاج ومستلزماته

- 1- المفهوم
- 2- كيفية وطرق الاعداد
- 3- الرقابة وتحليل الانحرافات، سلسلة التمارين في التطبيقات.

رابعا- الموازنة التقديرية للعمل المباشر

- 1- المفهوم
- 2- كيفية وطرق الاعداد
- 3- الرقابة وتحليل الانحرافات، سلسلة التمارين في التطبيقات

خامسا- الموازنة التقديرية للمصاريف غير المباشرة

- 1- المفهوم
- 2- كيفية و طرق الاعداد
- 3- الرقابة و تحليل الانحرافات، سلسلة التمارين في التطبيقات

سادسا- الموازنة التقديرية للاستثمارات

- 1- المفهوم
- 2- معايير المفاضلة بين البدائل الاستثمارية.
- 3- كيفية و طرق الاعداد
- 4- الرقابة و تحليل الانحرافات، سلسلة التمارين في التطبيقات

سابعا- الموازنة التقديرية للنقدية

- 1- المفهوم
- 2- كيفية و طرق الاعداد، تمرين في التطبيقات

طرق التقييم

طبيعة الامتحان	العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
امتحان	20	50%
امتحان جزئي	10	25%
أعمال تطبيقية	4	10%
أعمال فردية		
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)		
استجاب (Quizz)	3	7.5%
المواظبة (الحضور / الغياب)	3	7.5%
عناصر أخرى (يتم تحديدها)		
المجموع		100%

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
Exercices de contrôle de gestion en 18 fiches	Valérie Buffet	Edition Dunod, Paris 2009
Contrôle de gestion – processus 8 et 9	Georges Langlois	Edition Foucher, Paris 2004

المخطط الزمني المرتقب

الإمضاء	اللقب	الإسم
الأسبوع	محتوى الدرس	التاريخ
الأسبوع الأول	مقدمة عامة	2018/01/30
الأسبوع الثاني	مدخل: أسس و ضوابط مراقبة التسيير في المؤسسة	2019/02/06
الأسبوع الثالث	نظام الرقابة الداخلية في المؤسسة : مشروع بحث ومناقشة بين الطلبة	2019/02/13
الأسبوع الرابع	المحاسبة التحليلية كأداة للمراقبة: مشروع بحث ومناقشة بين الطلبة	2019/02/20
الأسبوع الخامس	الموازنة التقديرية للمبيعات	2019/02/27
الأسبوع السادس	الموازنة التقديرية لمصاريف البيع و التوزيع	2019/03/06
الأسبوع السابع	الموازنة التقديرية للإنتاج ومستلزماته	2019/03/13
الأسبوع الثامن	الامتحان الجزئي	2019/03/20
الأسبوع التاسع	الموازنة التقديرية للعمل المباشر	2019/04/10
الأسبوع العاشر	الموازنة التقديرية للمصاريف غير المباشرة -	2019/04/17
الأسبوع الحادي عشر	الموازنة التقديرية للاستثمارات	2019/04/24
الأسبوع الثاني عشر	الموازنة التقديرية للنقدية	2019/05/03
الأسبوع الثالث عشر	امتحان نهاية السداسي	
-	الامتحان الاستدراكي	

أستاذة) الأعمال الموجهة :

د. برايس نورة

الأستاذة) المحاضر(ة) :

د. برايس نورة

نحن طلبة الفوج من السنة.....شعبة تخصص ، ، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة
"....." و على كيفية التقييم ، و فيما يلي إمضاءاتنا على ذلك :

			01
			02
			03
			04
			05
			06
			07
			08
			09
			10
			11
			12
			13
			14
			15
			16
			17
			18
			19
			20
			21
			22
			23
			24
			25
			26
			27
			28
			29
			30