

منهاج المادة التعليمية SYLLABUS :

Structures et organisation de l'entreprise هياكل و تنظيم المؤسسة

الميدان : العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية (SEGC) .. الشعبة : علوم التسيير
التخصص : إدارة الأعمال.....
السداسي : الخامس السنة الجامعية : 2019 /2018

التعرف على المادة التعليمية

العنوان : هياكل و تنظيم المؤسسة (Structures et organisation de l'entreprise)
وحدة التعليم : منهجية.....
عدد الأرصة : 03 المعامل : 02
الحجم الساعي الأسبوعي : ثلاثة (03) ساعات.....
المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع) : 1.30 سا
أعمال توجيهية (عدد الساعات في الأسبوع) : 1.30 سا
أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع) : :

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة : الهادي بوقلقول El-Hadi Boukalkoul ، أستاذ .
تحديد موقع المكتب (مدخل ، مكتب) : رقم (07) مجمع المكاتب بسيدي عاشور .
البريد الإلكتروني : el-hadi.boukalkoul@univ-annaba.dz.....
رقم الهاتف :
توقيت الدرس ومكانه : يوم الأحد (11.00 – 12.30) المدرج رقم (08).....

وصف المادة التعليمية

المكتسبات (Pré requis) :

معارف فيما يتعلق بنظريات و وظائف الإدارة . و كذا أساسيات إدارة و تسيير المؤسسة .

الهدف العام للمادة التعليمية :

- تعريف الطلبة بالمبادئ الأساسية للتنظيم و إنشاء الهياكل التنظيمية للمؤسسة .
- تصميم مختلف الأصناف التنظيمية .
- التعرف على ميكانيزمات التنسيق المعتمدة .
- مما يساعدهم في الحياة العملية و المهنية للتأقلم مع مختلف السياقات التنظيمية .

أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها) : (من 3 الى 6 أهداف مع التركيز فقط على الأهداف التي يتم تقييمها)

- إدراك أهمية التنظيم بالنسبة للإدارة
- التعرف على أبرز الأصناف التنظيمية
- القدرة على تحليل الهياكل التنظيمية و قراءتها قراءة جيدة

محتوى المادة التعليمية

1- مقدمة

2- الفصل الأول: ماهية التنظيم

3- الفصل الثاني : كيفية التنظيم :

- تقسيم العمل (توزيع المهام) .
- آليات التنسيق في المنظمات

- المفاتيح الأساسية لإنشاء الهياكل التنظيمية

4- الفصل الثالث : التحليل الوظيفي لأجزاء التنظيم

5- الفصل الرابع : الأصناف الأساسية للهياكل التنظيمية

- الهياكل الميكانيكية و الهياكل العضوية

- التصنيف التقليدي (التسلسلي ، الوظيفي ، الاستشاري)

- تصنيف هنري منتزبرغ (البسيط ، البيروقراطية الصناعية ، البيروقراطية المحترفة ، بالأقسام ، الموقت - المختلط)

- التصنيف الحديث (المبني على الكفاءات، بالمشاريع ، المبني على النتائج ، الافتراضي و الشبكي ..)

6- الفصل الخامس: التشخيص التنظيمي

7- الفصل السادس: العوامل المحددة لاختيار الهياكل التنظيمية

8- الخاتمة

يمكن الاضافة في صفحة أخرى، عند الحاجة

طرق التقييم

طبيعة الامتحان	العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
امتحان	20	% 50
امتحان جزئي	5	% 12.5
أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)	8	% 20
أعمال تطبيقية	-	-
المشروع الفردي	2	% 05
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	-	-
خرجات ميدانية	-	-
المواظبة (الحضور / الغياب)	3	% 7.5
عناصر أخرى (المشاركة)	2	% 05
المجموع	40	%100

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
Le Management –voyage au cœur des organisations-	Mintzberg Henry	Ed.organisation ,1990

مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

عنوان المرجع الأول	المؤلف	دار النشر و السنة
Structures d'entreprises	Kalika.Michel	Ed.Economica,1993
عنوان المرجع الثاني	المؤلف	دار النشر و السنة
Le Management entre tradition et renouvellement	Aktouf Omar	Ed. Gaetan Morin

المخطط الزمني المرتقب

التاريخ	محتوى الدرس	الأسبوع
2018/09/23	ماهية التنظيم	الأسبوع الأول
2018/09/30	كيفية التنظيم : تقسيم العمل	الأسبوع الثاني
2018/09/22	كيفية التنظيم : آليات التنسيق	الأسبوع الثالث
2018/10/07	المفاتيح الأساسية لإنشاء الهياكل التنظيمية	الأسبوع الرابع
2018/10/14	التحليل الوظيفي لأجزاء التنظيم	الأسبوع الخامس
2018/10/21	- أ- الهيكل العضوي - ب- الهيكل الميكانيكي	الأسبوع السادس
2018/10/28	- التصنيف الكلاسيكي (التقليدي) : " تسلسلي ، وظيفي، استشاري "	الأسبوع السابع
2018/11/04	- تصنيف هنري منتزبرغ (البسيط ، البيروقراطية الصناعية ، البيروقراطية الاحترافية ، الأقسام ، المؤقت المختلط)	الأسبوع الثامن
2018/11/18	- التصنيف الحديث : - الهيكل المبني على الكفاءات	الأسبوع التاسع
2018/11/25	- الهياكل المختلطة و المؤقتة (بالمشاريع أو العملياتية) - الهياكل المبنية على النتائج - الهياكل بالأقسام (معايير إنشاء الأقسام)	الأسبوع العاشر
2018/12/02	- التشخيص التنظيمي	الأسبوع الحادي عشر
2018/12/09	- العوامل المحددة للهياكل التنظيمية	الأسبوع الثاني عشر
من 2018/12/16 إلى 2018/12/20	الامتحان الجزئي (على مستوى الأعمال الموجهة)	الأسبوع الثالث عشر
2018/12/16	- العوامل المحددة للهياكل التنظيمية	
2019/01/06	العوامل المحددة للهياكل التنظيمية	الأسبوع الرابع عشر
2019/01/13	- تقييم المادة و الخاتمة	الأسبوع الخامس عشر
تحده إدارة القسم	امتحان نهاية السداسي	-
تحده إدارة القسم	الامتحان الاستدراكي	-